

ยุทธศาสตร์ชาติ

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

คณะกรรมการ
การบริหารราชการแผ่นดิน วุฒิสภา

22 กันยายน 2566



<http://nscr.nesdc.go.th>

แผนแม่บท

20



การบริการประชาชน
และประสิทธิภาพภาครัฐ

“ภาครัฐทันสมัย มีประสิทธิภาพ บริการประชาชนสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
บุคลากรภาครัฐมีความเป็นมืออาชีพ มุ่งพัฒนาภายใต้หลักการ ภาครัฐ
ของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม”

การขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนย่อย การบริหารจัดการการเงินการคลัง

ประเด็นนำเสนอ

- แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2566 - 2580) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม
- การทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมห่วงโซ่คุณค่าฯ (FVCT)
- ความเกี่ยวข้องของหน่วยงานกับแผนแม่บทฯ ในห่วงที่ 2 ของยุทธศาสตร์ชาติ (WHO)
- การวิเคราะห์ปัจจัยและประเด็นที่ควรให้ความสำคัญ (WHAT)
- การจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน
- ประเด็นท้าทายที่อาจส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย

20. ประเด็น การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

จ.1 : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ



เป้าหมายระดับประเด็น

- 200001 บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ (จ.2: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ)
- 200002 ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ (จ.2: กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม)

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

200001 บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ

ความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการของภาครัฐ (ร้อยละ)		
(ปี 66 – 70)	(ปี 71 – 75)	(ปี 76 – 80)
ไม่น้อยกว่า 90	ไม่น้อยกว่า 95	ไม่น้อยกว่า 95

Y2 ← Y1

↑ X

200002 ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

ดัชนีรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (อันดับของโลก)		
(ปี 66 – 70)	(ปี 71 – 75)	(ปี 76 – 80)
ไม่เกิน 50	ไม่เกิน 40	ไม่เกิน 30
สัดส่วนของหน่วยงานระดับกรมที่มีระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานภาครัฐที่อยู่ในระดับ 4 ขึ้นไป ต่อ หน่วยงานภาครัฐระดับกรมทั้งหมด (ร้อยละ)		
(ปี 66 – 70)	(ปี 71 – 75)	(ปี 76 – 80)
ไม่น้อยกว่า 20	ไม่น้อยกว่า 50	ไม่น้อยกว่า 100

แผนย่อย

การพัฒนาบริการประชาชน เพื่อให้บริการภาครัฐอำนวยความสะดวกประชาชนได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส ให้เป็นภาครัฐของประชาชน เพื่อประชาชนอย่างแท้จริง ซึ่งจะทำให้เกิดจากการนำเทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการให้บริการประชาชน

200101 งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น (จ.3: สำนักงาน ก.พ.ร.)

สัดส่วนของกระบวนการที่ปรับเปลี่ยนให้เป็นดิจิทัลต่อกระบวนการทั้งหมดที่สามารถปรับเปลี่ยนได้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล (ร้อยละ)		
(ปี 66 – 70)	(ปี 71 – 75)	(ปี 76 – 80)
ไม่น้อยกว่า 60	ไม่น้อยกว่า 80	ไม่น้อยกว่า 100

การบริหารจัดการการเงินการคลัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของการใช้งบประมาณ การจัดการรายได้รายจ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่าและประหยัด ที่จะก่อให้เกิดการพัฒนาประเทศที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างมีจุดมุ่งหมาย

200201 หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ (จ.3: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

สัดส่วนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่บรรลุเป้าหมายต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อยทั้งหมด (ร้อยละ)		
(ปี 66 – 70)	(ปี 71 – 75)	(ปี 76 – 80)
ไม่น้อยกว่า 100	ไม่น้อยกว่า 100	ไม่น้อยกว่า 100

200202 ภาษีที่จัดเก็บถูกต้องไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ* (จ.3 : กระทรวงการคลัง)

การใช้จ่ายรายจ่ายภาพรวม รายจ่ายประจำ และรายจ่ายลงทุนของหน่วยงานภาครัฐ (ร้อยละต่อปี)		
(ปี 66 – 70)	(ปี 71 – 75)	(ปี 76 – 80)
ไม่น้อยกว่า 100	ไม่น้อยกว่า 100	ไม่น้อยกว่า 100

200203 หน่วยงานของรัฐดำเนินการโครงการตามห่วงโซคุณค่าของประเทศเพื่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ* (จ.3: สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

สัดส่วนของปัจจัยภายใต้ห่วงโซคุณค่าของประเทศไทยที่มีโครงการมารองรับต่อปัจจัยภายใต้ห่วงโซคุณค่าทั้งหมด (ร้อยละ)		
(ปี 66 – 70)	(ปี 71 – 75)	(ปี 76 – 80)
ไม่น้อยกว่า 100	ไม่น้อยกว่า 100	ไม่น้อยกว่า 100

*หมายเหตุ: เพิ่มเติมเป้าหมาย 200202 และ 200203 เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงานรัฐ โดยเฉพาะแผนงานพื้นฐาน

การปรับสมดุลภาครัฐ ให้ภาคส่วนอื่น ๆ อาทิ ภาคประชาชน ภาคเอกชน หรือประชาวิธมีเดล ให้สามารถเข้ามาแบบภาคส่วนในการแก้ไขและตอบสนองความต้องการของตัวเองในพื้นที่ ส่งเสริมให้ภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสม และทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อก่อให้เกิดบริการสาธารณะเพื่อประชาชน

200301 เป้าโอกาสให้ภาคส่วนต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการจัดบริการสาธารณะและกิจการสาธารณะอย่างเหมาะสม (จ.3: สำนักนายกรัฐมนตรี (สำนักงานปลัด))

ความสำเร็จของการเปิดให้ภาคส่วนอื่นเข้ามาดำเนินการบริการสาธารณะ (ร้อยละ)		
(ปี 66 – 70)	(ปี 71 – 75)	(ปี 76 – 80)
ไม่น้อยกว่า 35	ไม่น้อยกว่า 50	ไม่น้อยกว่า 75
สัดส่วนการลงทุนในการจัดบริการสาธารณะของภาคเอกชนต่อการลงทุนในการจัดบริการสาธารณะทั้งหมด(ร้อยละ)		
(ปี 66 – 70)	(ปี 71 – 75)	(ปี 76 – 80)
ไม่น้อยกว่า 20	ไม่น้อยกว่า 35	ไม่น้อยกว่า 50

200302 องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีสมรรถนะและสร้างความทันสมัยในการจัดบริการสาธารณะและกิจการสาธารณะให้กับประชาชน (จ.3: กระทรวงมหาดไทย)

การประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม (คะแนน)		
(ปี 66 – 70)	(ปี 71 – 75)	(ปี 76 – 80)
ไม่น้อยกว่า 90	ไม่น้อยกว่า 95	ไม่น้อยกว่า 95

การพัฒนากระบวนการบริหารงานภาครัฐ อันรวมถึงการพัฒนากระบวนการข้อมูลภาครัฐ และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อประโยชน์ในการบริหารการตัดสินใจและการบริการที่เป็นเลิศ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนและภาคประชาชน เข้าถึงข้อมูลข่าวสารภาครัฐ เพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันและประโยชน์ในการใช้ชีวิต ให้วิธีการทำงานของหน่วยงานราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

200401 ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว (จ.3 : สำนักงาน ก.พ.ร.)

สัดส่วนของหน่วยงานที่มีเกณฑ์การประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ 4.0 ที่อยู่ในระดับก้าวหน้าขึ้นต่อหน่วยงานภาครัฐทั้งหมด (ร้อยละ)		
(ปี 66 – 70)	(ปี 71 – 75)	(ปี 76 – 80)
ไม่น้อยกว่า 85	ไม่น้อยกว่า 95	ไม่น้อยกว่า 100

การสร้างและพัฒนาศูนย์กลางภาครัฐ ให้เป็นศูนย์ มีคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก และเป็นคนเก่ง มีความรู้ความสามารถในการทำงานรับใช้ประเทศชาติและประชาชนอย่างแท้จริง

200501 บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ (จ.3 : สำนักงาน ก.พ.)

ดัชนีความผูกพันของบุคลากรภาครัฐ (ร้อยละ)		
(ปี 66 – 70)	(ปี 71 – 75)	(ปี 76 – 80)
เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10	เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15
ดัชนีคุณธรรมและจริยธรรมของบุคลากรภาครัฐ (คะแนน)		
(ปี 66 – 70)	(ปี 71 – 75)	(ปี 76 – 80)
ไม่น้อยกว่า 93	ไม่น้อยกว่า 95	ไม่น้อยกว่า 98

หมายถึง เป้าหมาย Y1 ที่ สสช. เป็นเจ้าภาพ



แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2566 - 2580) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม



ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนย่อย การบริหารจัดการการเงินการคลัง

แผนแม่บทฯ ฉบับเดิม จ.1 : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ จ.2 : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				หน่วยงาน จ.3
		ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580	
200201 หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ	ร้อยละของโครงการที่มีผลสัมฤทธิ์ต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ	แผนงาน/โครงการภายใต้ 15 ประเด็นเร่งด่วนของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	ร้อยละ 50 ของโครงการที่ได้รับงบประมาณมีผลสัมฤทธิ์ต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ	ร้อยละ 75 ของโครงการที่ได้รับงบประมาณมีผลสัมฤทธิ์ต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ	โครงการทั้งหมดที่ได้รับงบประมาณมีผลสัมฤทธิ์ต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ	สศช.



New

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) <http://nscr.nesdc.go.th/master-plans/>

แผนแม่บทฯ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

จ.1 : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ จ.2 : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			หน่วยงาน จ.3
		ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580	
200201 หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ	สัดส่วนเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่บรรลุเป้าหมายต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อยทั้งหมด (ร้อยละภายในปี 2570/2575/2580)	ไม่น้อยกว่า 100	ไม่น้อยกว่า 100	ไม่น้อยกว่า 100	สศช.
NEW 200202 ภาษีที่จัดเก็บถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	การใช้จ่ายรายจ่ายการรวม รายจ่ายประจำ และรายจ่ายลงทุนของหน่วยงานภาครัฐ (ร้อยละต่อปี)	ไม่น้อยกว่า 100	ไม่น้อยกว่า 100	ไม่น้อยกว่า 100	กระทรวงการคลัง
NEW 200203 หน่วยงานของรัฐดำเนินการโครงการตามห่วงโซคุณค่าของประเทศไทยเพื่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ	สัดส่วนของปัจจัยภายใต้ห่วงโซคุณค่าของประเทศไทยที่มีโครงการมารองรับต่อปัจจัยภายใต้ห่วงโซคุณค่าทั้งหมด (ร้อยละภายในปี 2570/2575/2580)	ไม่น้อยกว่า 100	ไม่น้อยกว่า 100	ไม่น้อยกว่า 100	สศช.

แผนแม่บท

20



การบริการประชาชน
และประสิทธิภาพภาครัฐ

“ภาครัฐทันสมัย มีประสิทธิภาพ บริการประชาชนสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
บุคลากรภาครัฐมีความเป็นมืออาชีพ มุ่งพัฒนาภายใต้หลักการ ภาครัฐ
ของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม”

การขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนย่อย การบริหารจัดการการเงินการคลัง

ประเด็นนำเสนอ

- แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2566 - 2580) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม
- **การทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมห่วงโซ่คุณค่าฯ (FVCT)**
- ความเกี่ยวข้องของหน่วยงานกับแผนแม่บทฯ ในห่วงที่ 2 ของยุทธศาสตร์ชาติ (WHO)
- การวิเคราะห์ปัจจัยและประเด็นที่ควรให้ความสำคัญ (WHAT)
- การจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน
- ประเด็นท้าทายที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย

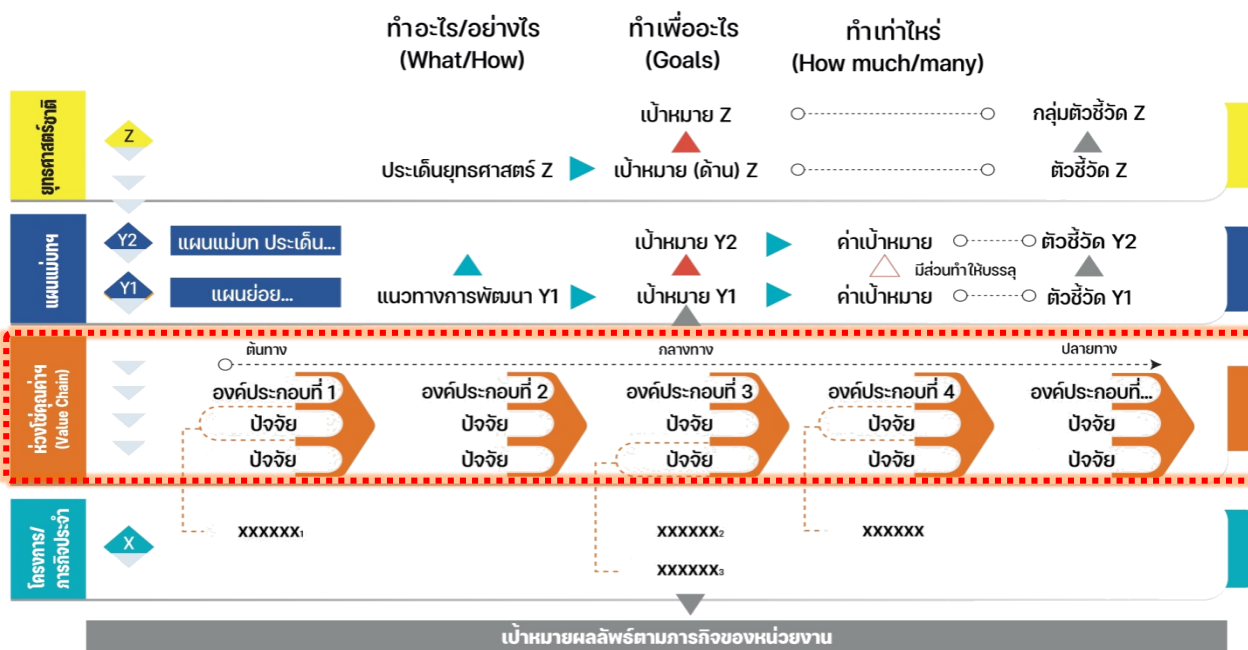


การทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT)

ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand : FVCT) คืออะไร ?

ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) คือ ภาพรวมการดำเนินของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่มีจุดเริ่มต้นตั้งแต่ต้นกระบวนการจนถึงปลายทางเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้สัมฤทธิ์ผล

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า และการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



ห่วงโซ่คุณค่า เป็น **เครื่องมือ** ในการแปลงยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทไปสู่การปฏิบัติ

เนื่องจาก...

- ✓ มีการ **แก้ไขเพิ่มเติม** แผนแม่บท
- ✓ มี **เป้าหมายใหม่** ในแผนแม่บท
- ✓ **แนวทางการพัฒนา** ในแผนแม่บท
- ✓ มีการ **ปรับแก้ไข / เพิ่มเติม / ยกเลิก**

หน่วยงานเจ้าภาพ **จ.1, จ.2, จ.3** ร่วมกับ สศช. พิจารณาทบทวนห่วงโซ่คุณค่า เป้าหมายเดิม และจัดทำห่วงโซ่คุณค่า เป้าหมายใหม่



ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย
ฉบับแก้ไขประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
<http://nscr.nesdc.go.th/vc-thailand/>

หมายเหตุ: "โครงการสำคัญ" มีการเปลี่ยนชื่อเป็น "โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ"

แผนแม่บทประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนแม่บทย่อย : 20.2 การบริหารจัดการการเงินการคลัง

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย 200201 หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

2562

2563

2564

2565

V01 แผนระดับที่ 3

- ☐ F0101 ระบบข้อมูล สถานการณ์ การศึกษาวิจัยที่เป็นปัจจุบัน
- ☐ F0102 การบูรณาการการจัดทำแผนฯ ระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ☐ F0103 ความยืดหยุ่น สอดคล้องกับ สถานการณ์ของแผนฯ

V02 การขับเคลื่อน

- ☐ F0201 กลไกและช่องทางที่เอื้อต่อการ บูรณาการระหว่างหน่วยงานใน การนำแผนหรือนโยบายไปปฏิบัติ
- ☐ F0202 การดำเนินงานที่ยึดหยุ่นตาม สถานการณ์
- ☐ F0203 ประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ

V03 การติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล

- ☐ F0301 การเชื่อมโยงผลผลิต ผลลัพธ์ ผลกระทบต่อเป้าหมาย
- ☐ F0302 ความครบถ้วนและครอบคลุมของ ข้อมูล
- ☐ F0303 การสื่อสารและการเผยแพร่ผลการ ประเมิน

V04 สภาพแวดล้อมในการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์

- ☐ F0401 กฎหมาย นโยบาย มาตรการที่ไม่เป็นอุปสรรค
- ☐ F0402 ความตระหนักของสาธารณะ
- ☐ F0403 การมีส่วนร่วมของหน่วยงานและภาคีการพัฒนาอื่น ๆ
- ☐ F0404 ข้อมูลสถานการณ์และบริบทการพัฒนาที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

20



การบริการประชาชน
และประสิทธิภาพภาครัฐ

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

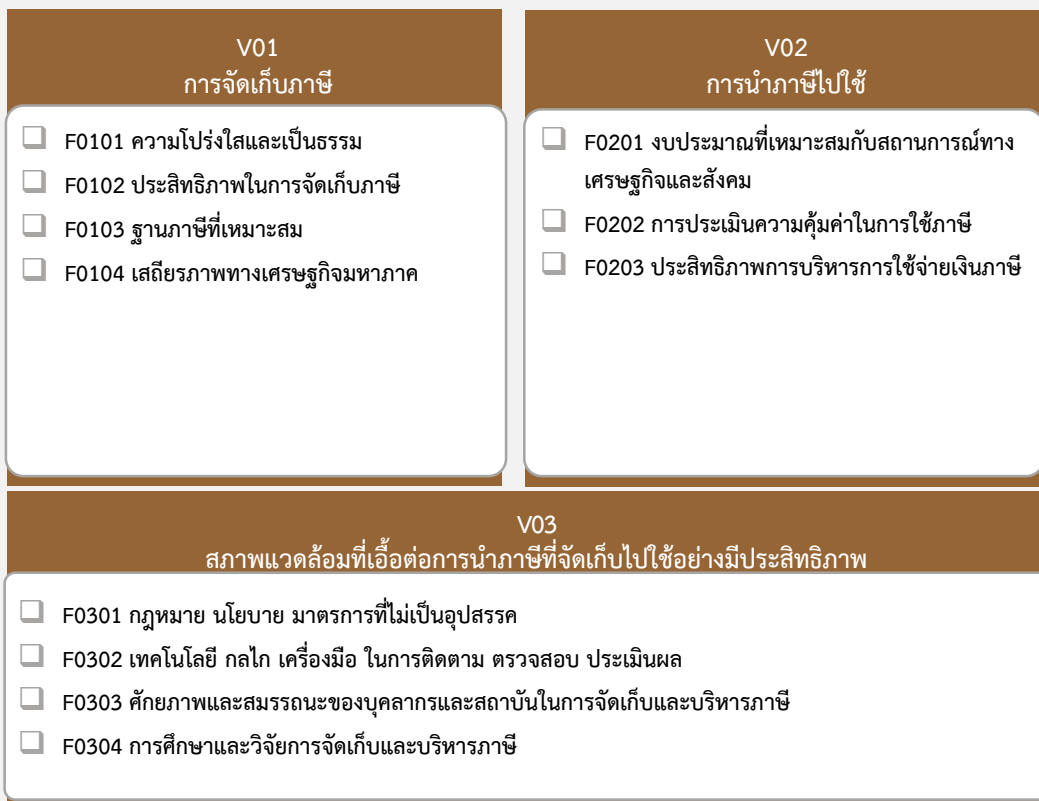
หน่วยงานภาครัฐบรรลุ
ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ชาติ

Value Chain

แผนแม่บทฯ ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนแม่บทย่อย : 20.2 การบริหารจัดการการเงินการคลัง

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย 200202 ★ ภาษีที่จัดเก็บถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ



เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

ภาษีที่จัดเก็บถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนแม่บทประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนแม่บทย่อย : 20.2 การบริหารจัดการการเงินการคลัง

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย 200203 ★ หน่วยงานของรัฐดำเนินการโครงการตามห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทยเพื่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

Value Chain

V01

การวิเคราะห์

- ☐ F0101 ความตระหนักรู้และความเข้าใจของหน่วยงานของรัฐต่อห่วงโซ่คุณค่า
- ☐ F0102 การวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนา
- ☐ F0103 ฐานข้อมูลและการบูรณาการข้อมูล

V02

เครือข่ายและภาคีการพัฒนา

- ☐ F0201 การบูรณาการในการจัดทำโครงการ
- ☐ F0202 การติดตาม ประเมินผลแบบองค์รวม

20



การบริการประชาชน
และประสิทธิภาพภาครัฐ

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

หน่วยงานของรัฐ
ดำเนินการโครงการ
ตามห่วงโซ่คุณค่า
ของประเทศไทย
เพื่อการบรรลุเป้าหมาย
ของยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บท

20



การบริการประชาชน
และประสิทธิภาพภาครัฐ

“ภาครัฐทันสมัย มีประสิทธิภาพ บริการประชาชนสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
บุคลากรภาครัฐมีความเป็นมืออาชีพ มุ่งพัฒนาภายใต้หลักการ ภาครัฐ
ของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม”

การขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนย่อย การบริหารจัดการการเงินการคลัง

ประเด็นนำเสนอ

- แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2566 - 2580) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม
- การทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมห่วงโซ่คุณค่าฯ (FVCT)
- ความเกี่ยวข้องของหน่วยงานกับแผนแม่บทฯ ในห่วงที่ 2 ของยุทธศาสตร์ชาติ (WHO)
- การวิเคราะห์ปัจจัยและประเด็นที่ควรให้ความสำคัญ (WHAT)
- การจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน
- ประเด็นท้าทายที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย



ความเกี่ยวข้องของหน่วยงานกับแผนแม่บทฯ ในห้วงที่ 2 ของยุทธศาสตร์ชาติ (WHO)

วันที่ 1-23 มิ.ย. 66 ในกระบวนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2568



สศช. ได้มีหนังสือถึงหน่วยงานของรัฐระดับกรมหรือเทียบเท่า เพื่อเลือกความเกี่ยวข้อง ของ

1. เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เลือกเป็นหน่วยงานหลัก หรือ สนับสนุน โดยพิจารณาจากภารกิจ หน้าที่ และพันธกิจ

2. ปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) เลือกเป็นหน่วยงานหลัก หรือ สนับสนุน โดยพิจารณาจากภารกิจ หน้าที่ และพันธกิจ



เงื่อนไขการเลือกความเกี่ยวข้องของหน่วยงานกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ



หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก

- รับผิดชอบหลักโดยตรง
- จำเป็นต้องมีการจัดทำโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุ เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น



หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน

- ไม่มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักโดยตรง อาทิ เป็นหน่วยงานนโยบาย
- อาจมีหรือไม่มีการจัดทำโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย Y1 นั้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

ความเกี่ยวข้อง
Y1

ความเกี่ยวข้องกับ
ปัจจัยภายใต้ FVCT

หลัก

หลัก หรือ สนับสนุน

สนับสนุน

สนับสนุน



ข้อมูลความเกี่ยวข้องของหน่วยงาน
กับแผนแม่บทฯ ในห้วงที่ 2 ของ
ยุทธศาสตร์ชาติ (WHO)

<http://nscr.nesdc.go.th/who-2568/>



ท่านจะทราบว่า มีหน่วยงานใดบ้างที่
ร่วมขับเคลื่อนเป้าหมาย Y1 นั้น ๆ
โดยทุกหน่วยงานจะต้องบูรณาการร่วมกับ
จ.1 จ.2 จ.3 เพื่อร่วมจัดทำโครงการฯ ต่อไป

การวิเคราะห์ปัจจัยและประเด็นที่ควรให้ความสำคัญ (WHAT)

ทำไมถึงต้องมีการวิเคราะห์ WHAT ปัจจัย/ WHAT ประเด็น

1 เป้าหมาย Y1 มีปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่า จำนวนมาก

! 140 เป้าหมาย Y1 มีปัจจัยทั้งสิ้น 1,864 ปัจจัย



งบประมาณใน
แต่ละปีมีจำกัด



จึงต้องวิเคราะห์เพื่อจัดลำดับ
ความสำคัญของปัจจัยและประเด็น
การพัฒนาของ Y1 ที่จำเป็นต้องมี
โครงการฯ ในแต่ละปีงบประมาณ

วันที่ 3-7 ก.ค. 66

JUL 3 - JUL 7

สศช. จัดการประชุม **Workshop การจัดทำโครงการ** เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2568



จ.1
จ.2
จ.3

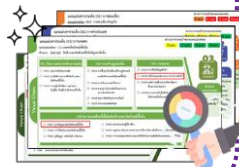
หน่วยงานเจ้าภาพ + หน่วยงานร่วมขับเคลื่อน แลกเปลี่ยนหารือและร่วมกันวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า



วิเคราะห์ปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่า ที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ รองรับ



วิเคราะห์ประเด็นที่ควรให้ความสำคัญดำเนินการ สำหรับปีงบประมาณ 2568



ข้อมูลปัจจัยที่จำเป็นต้องมี
โครงการฯ รองรับ และประเด็นที่
ควรขับเคลื่อนการดำเนินการ
(WHAT)

<http://nscr.nesdc.go.th/what/>



หน่วยงานเจ้าภาพ ทั้ง 3 ระดับ และหน่วยงานร่วม
ขับเคลื่อนของทั้ง 140 เป้าหมาย Y1 บูรณาการจัดทำ
โครงการ/การดำเนินงาน ที่สามารถปิดช่องว่าง
การพัฒนาในแต่ละห่วงโซ่คุณค่า อย่างเป็นรูปธรรม

หลักการวิเคราะห์ What ปัจจัย

What ปัจจัย ต้องเป็นปัจจัยที่นำไปสู่การปิดช่องว่างการพัฒนา/ยกระดับการพัฒนา/รักษาสถานะการบรรลุเป้าหมาย Y1

“Y1 ที่มีสถานะยังไม่บรรลุ”



What ปัจจัย

ต้องสามารถที่จะทำให้สถานะของเป้าหมาย
ดีขึ้น/ปิดช่องว่างการพัฒนา

“Y1 ที่มีสถานะบรรลุแล้ว”



What ปัจจัย

ต้องสามารถที่จะทำให้เป้าหมายคงสถานะ
การบรรลุเป้าหมายได้อย่างยั่งยืน

1 FVCT มีได้มากกว่า 1 what ปัจจัย แต่ไม่ควรเป็น What ปัจจัยทุกปัจจัย

ทุก What ปัจจัย ต้องมีหลักการและเหตุผล และข้อมูลเชิงประจักษ์รองรับ

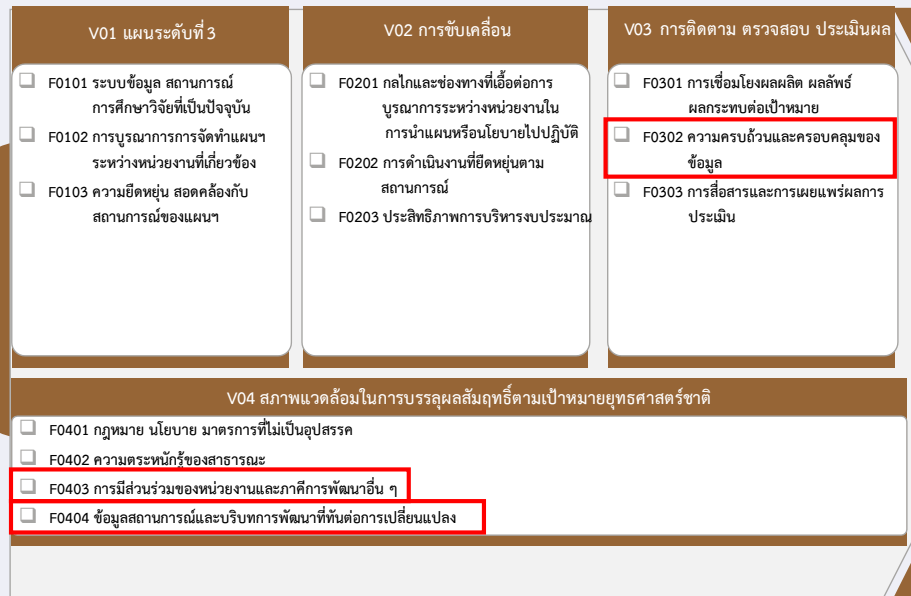
ตัวอย่างการวิเคราะห์ What ปัจจัย

เป้าหมาย Y1 200201 หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

1 พิจารณาสีของสถานะเป้าหมาย ปี 2562 ปี 2563 ปี 2564 ปี 2565

สถานะเป้าหมาย : สีแดง

ถอดรหัสว่าปัจจัยอะไร ทำให้สถานการณ์ยังคงติดอยู่ในระดับวิกฤตในการบรรลุเป้าหมาย



2 วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันของเป้าหมาย

วิเคราะห์ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ



ข้อมูลสถิติ



ในปี พ.ศ. 2565 พบว่ามีเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่บรรลุค่าเป้าหมายได้ตามที่กำหนด (สีเขียว) มีจำนวน 58 เป้าหมาย จากทั้งหมด 140 เป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 41.43 ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อยทั้งหมด ขณะที่เป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ยังไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด (สีแดง สีส้ม และสีแดง) มีจำนวน 82 เป้าหมาย จากเป้าหมายทั้งหมด 140 เป้าหมาย ซึ่งสะท้อนให้เห็นสถานะการบรรลุเป้าหมายยังคงอยู่ในระดับวิกฤต



รายงานประจำปี พ.ศ. 2565



จากการประเมินคะแนนในการจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการทั้ง 2,619 โครงการ ในแต่ละหลักเกณฑ์ พบว่า โครงการส่วนใหญ่ยังคงต้องเร่งพัฒนาและปรับปรุงรายละเอียดร่างข้อเสนอโครงการฯ ในเกณฑ์ความจำเป็นในการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เกณฑ์วัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมาย เกณฑ์ตัวชี้วัดที่สามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ยังพบว่าปัจจัยสำคัญหลายปัจจัยยังไม่มีโครงการสำคัญมารับ ทำให้ยังมีช่องว่างเชิงการพัฒนา หน่วยงานควรต้องให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการโครงการสำคัญเพื่อเติมประเด็นที่ยังมีช่องว่างในการพัฒนา

แผนแม่บทฯ ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนแม่บทย่อย : 20.2 การบริหารจัดการการเงินการคลัง

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย 200201 หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น 23 หน่วยงาน

V01 แผนระดับที่ 3

F0101 ระบบข้อมูล สถานการณ์ การศึกษาวิจัยที่เป็นปัจจุบัน

สบน./ สค./ สป.พม./ มรล./ มรณ.ค./ สคช./ สสบน./ สศช.	49
--	----

F0102 การบูรณาการการจัดทำแผนฯ ระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สป.รง./ สค./ สป.พม./ มรล./ มรณ.ค./ มรณ.บร./ สป.คค./ สป.พณ./ ปค./ อนามัย/ สคช./ สสบน./ สศช.	79
--	----

F0103 ความยืดหยุ่น สอดคล้องกับสถานการณ์ของแผนฯ

สบน./ สป.พม./ มรล./ มรณ.ค./ มรณ.บร./ สคช.	577
---	-----

V02 การขับเคลื่อน

F0201 กลไกและช่องทางที่เอื้อต่อการบูรณาการระหว่างหน่วยงานในการนำแผนหรือนโยบายไปปฏิบัติ

สป.พม./ มรล./ มรณ.ค./ สป.คค./ สคช./ สศช.	42/1
--	------

F0202 การดำเนินงานที่ยึดหยุ่นตามสถานการณ์

สป.พม./ มรล./ มรณ.ค./ มรณ.บร./ สคช.	64
-------------------------------------	----

F0203 ประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ

สป.รง./ สบน./ สค./ สป.พม./ มร.ช./ มรล./ มรณ.ค./ มรณ.บร./ มรณ.ลป./ สป.คค./ ปค./ อนามัย/ สคช./ สปง./ สสบน./ สศช./ สว.	149
---	-----

V03 การติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล

F0301 การเชื่อมโยงผลผลิต ผลลัพธ์ ผลกระทบต่อเป้าหมาย

สป.รง./ สค./ สป.พม./ มรล./ มรณ.ค./ มรณ.บร./ ปค./ อนามัย/ สสบน./ สคช./ สดง.	104/1*
--	--------

F0302 ความครบถ้วนและครอบคลุมของข้อมูล

สป.พม./ มรล./ มรณ.ค./ มรณ.บร./ ปค./ สสบน./ สคช.	16
---	----

F0303 การสื่อสารและการเผยแพร่ผลการประเมิน

สป.รง./ สบน./ สค./ พส./ สป.พม./ มรล./ มรณ.ค./ ปค./ สสบน./ สศช./ สดง.	14
--	----

V04 สภาพแวดล้อมในการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

F0401 กฎหมาย นโยบาย มาตรการที่ไม่เป็นอุปสรรค

สบน./ มรณ.ค./ สป.คค./ สศช.	4
----------------------------	---

F0403 การมีส่วนร่วมของหน่วยงานและภาคีการพัฒนาอื่น ๆ

สค./ สป.พม./ มรล./ มรณ.ค./ มรณ.บร./ ปค./ สคช./ สำนักงาน ป.ย./ สศช.	11
--	----

F0402 ความตระหนักของสาธารณะ

สบน./ มรณ.ค./ มรณ.บร./ สศช.	2
-----------------------------	---

F0404 ข้อมูลสถานการณ์และบริบทการพัฒนาที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

ธ./ สป.พม./ มรณ.ค./ สศช.	29
--------------------------	----

สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

ปี 2562

ปี 2563

ปี 2564

ปี 2565

20

การบริการประชาชน
และประสิทธิภาพภาครัฐ

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

หน่วยงานภาครัฐ
บรรลุผลสัมฤทธิ์ตาม
เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

รวมทั้งสิ้น 1,154/1/1*

โครงการ

หมายเหตุ: ก/ก/ก* หมายถึง โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ จำนวนทั้งหมด จำนวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2567 ตามลำดับ / กก/กก หมายถึง หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หลักกับ Y1 และปัจจัย

ประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการภายใต้ What ปัจจัย ประจําปีงบประมาณ 2568 ของเป้าหมาย 200201

ปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ รองรับ	ประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการ
F0302 ความครบถ้วนและครอบคลุมของข้อมูล	I01 มีระบบในการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงานของรัฐที่มีข้อมูลครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
F0403 การมีส่วนร่วมของหน่วยงานและภาคีการพัฒนาอื่น ๆ	I01 เปิดให้ภาคส่วนอื่นที่สามารถทำได้ดีกว่า ให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานหรือให้บริการแทนภาครัฐ
F0404 ข้อมูลสถานการณ์และบริบทการพัฒนาที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	I01 การจัดทำข้อมูลตัวชี้วัด เพื่อใช้ประกอบการวิเคราะห์การบรรลุเป้าหมายการพัฒนา

แผนแม่บทฯ ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนแม่บทย่อย : 20.2 การบริหารจัดการการเงินการคลัง

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย 200202 ภาษีที่จัดเก็บถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

หน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น 6 หน่วยงาน

V01 การจัดเก็บภาษี

F0101 ความโปร่งใสและเป็นธรรม

กศก./ สสพ./ สพ.

0

F0102 ประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี

สสพ./ สพ./ สศร.

0

F0103 ฐานภาษีที่เหมาะสม

สสพ./ สพ./ สศค.

0

F0104 เสถียรภาพทางเศรษฐกิจมหภาค

สสพ./ สศค.

0

V02 การนำภาษีไปใช้

F0201 งบประมาณที่เหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคม

สงป.

0

F0202 การประเมินความคุ้มค่าในการใช้ภาษี

0

F0203 ประสิทธิภาพการบริหารการใช้จ่ายเงินภาษี

0

V03 สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการนำภาษีที่จัดเก็บไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

F0301 กฎหมาย นโยบาย มาตรการที่ไม่เป็นอุปสรรค

สศค.

0

F0303 ศักยภาพและสมรรถนะของบุคลากรและสถาบันในการจัดเก็บและบริหารภาษี

สพ.

0

F0302 เทคโนโลยี กลไก เครื่องมือ ในการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล

0

F0304 การศึกษาและวิจัยการจัดเก็บและบริหารภาษี

สพ./ สศค.

0

หมายเหตุ: กกกก หมายถึง หน่วยงานเกี่ยวข้อง หลักกับ Y1 และปัจจัย (F)

หมายถึง ปัจจัยสำคัญที่ต้องมีโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติรองรับในปี 2568 (WHAT ปัจจัย)

nsr.nesdc.go.th

จ.1 ก.พ.ร. จ.2 ก.พ.ร., ตศ. จ.3 กค.

สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

20



การบริการประชาชน
และประสิทธิภาพภาครัฐ

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

ภาษีที่จัดเก็บถูกนำไปใช้
อย่างมีประสิทธิภาพ

รวมทั้งสิ้น 0 โครงการ

ประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการภายใต้ What ปัจจัย ประจำปีงบประมาณ 2568 ของเป้าหมาย 200202

ปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ รองรับ	ประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการ
<u>F0102</u> ประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี	<u>I01</u> อำนวยความสะดวกแก่ผู้เสียภาษีและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี
<u>F0201</u> งบประมาณที่เหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคม	<u>I01</u> ศึกษาผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมต่อบริบทโลกยุคใหม่จากการใช้จ่ายงบประมาณ

แผนแม่บทฯ ย่อย : 20.2 การบริหารจัดการการเงินการคลัง

เป้าหมายแผนแม่บทฯ ย่อย 200203 หน่วยงานของรัฐดำเนินการโครงการตามห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทยเพื่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่าที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น 8 หน่วยงาน

V01 การวิเคราะห์

F0101 ความตระหนักรู้และความเข้าใจของหน่วยงานของรัฐต่อห่วงโซ่คุณค่า

สป.รง./ มร.ชม./ มรภ.บร./ สป.คค./ กสอ./ สศช.

0

F0102 การวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนา

สป.คค./ สำนักงาน ป.ย.ป./ สศช.

3

F0103 ฐานข้อมูลและการบูรณาการข้อมูล

มรภ.บร./ สศช.

0

V02 เครือข่ายและภาคีการพัฒนา

F0201 การบูรณาการในการจัดทำโครงการ

สป.รง./ มร.ชม./ มรล./ สป.คค./ กสอ./ สศช.

0

F0202 การติดตาม ประเมินผลแบบองค์รวม

มรล./ สป.คค./ สศช.

0

20

การบริการประชาชน
และประสิทธิภาพภาครัฐ

เป้าหมายแผนแม่บทฯ ย่อย

หน่วยงานของรัฐดำเนินการ
โครงการตามห่วงโซ่คุณค่า
ของประเทศไทยเพื่อการบรรลุ
เป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

รวมทั้งสิ้น 3 โครงการ

หมายเหตุ: กกกก หมายถึง หน่วยงานเกี่ยวข้อง หลักกับ Y1 และปัจจัย (F)

□ หมายถึง ปัจจัยสำคัญที่ต้องมีโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติรองรับในปี 2568 (WHAT ปัจจัย)

ประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการภายใต้ What ปัจจัย ประจําปีงบประมาณ 2568 ของเป้าหมาย 200203

ปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ รองรับ	ประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการ
F0102 การวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนา	I01 การพัฒนาระบบข้อมูลในการวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนาที่ทันต่อสถานการณ์
	I02 มีนโยบายการจัดสรรงบประมาณที่สอดคล้องตามห่วงโซ่คุณค่าฯ

แผนแม่บท

20



การบริการประชาชน
และประสิทธิภาพภาครัฐ

“ภาครัฐทันสมัย มีประสิทธิภาพ บริการประชาชนสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
บุคลากรภาครัฐมีความเป็นมืออาชีพ มุ่งพัฒนาภายใต้หลักการ ภาครัฐ
ของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม”

การขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนย่อย การบริหารจัดการการเงินการคลัง

ประเด็นนำเสนอ

- แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2566 - 2580) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม
- การทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมห่วงโซ่คุณค่าฯ (FVCT)
- ความเกี่ยวข้องของหน่วยงานกับแผนแม่บทฯ ในห่วงที่ 2 ของยุทธศาสตร์ชาติ (WHO)
- การวิเคราะห์ปัจจัยและประเด็นที่ควรให้ความสำคัญ (WHAT)
- **การจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน**
- ประเด็นท้าทายที่อาจส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย

เพื่อให้การขับเคลื่อนโครงการ/การดำเนินงานของ
หน่วยงานสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมาย
ตามยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

คณะรัฐมนตรีจึงกำหนดให้มี**แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงาน**
เพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ 4 แนวทาง



มติ ค.ร.ม. การจัดทำ
โครงการสำคัญประจำปี
• วันที่ 5 พ.ค. 63
• วันที่ 18 พ.ค. 64

1

การมองเป้าหมาย ร่วมกัน

การวิเคราะห์หาว่า
ภารกิจของหน่วยงาน
ตนเองสามารถมีส่วน
ร่วมขับเคลื่อนการบรรลุ
เป้าหมายแผนแม่บทย่อย
(Y1) ได้บ้าง

2

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

- 2.1 ร่วมวิเคราะห์องค์ประกอบและ
ปัจจัยเพื่อจัดทำ/ปรับปรุง
ห่วงโซ่คุณค่า เพื่อออกแบบ
โครงการมารองรับ
- 2.2 ร่วมพิจารณาลักษณะและ
ประเภทของโครงการอย่าง
บูรณาการ

3

การจัดลำดับความสำคัญ ของข้อเสนอโครงการ

- ประเมินข้อเสนอโครงการตาม
หลักเกณฑ์การประเมินโครงการฯ
- จัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอ
โครงการ ตามกระบวนการทาง
สถิติ



โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุ
เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ
ในแต่ละปีงบประมาณ

4

การจัดทำ แผนปฏิบัติราชการ

แผนปฏิบัติราชการรายปีที่มี
การบรรจุโครงการเพื่อ
ขับเคลื่อนฯ และโครงการ/
การดำเนินงานอื่น ๆ
เพื่อประกอบการจัดสรร
งบประมาณ

หลักเกณฑ์การประเมินโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2568

1 โครงการสอดคล้องกับปัจจัยและองค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา และโครงการสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และยุทธศาสตร์ชาติตามหลักการ XYZ

2 ความจำเป็นต้องมีโครงการนี้

3 โครงการเป็นการจัดทำบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ (ไม่ใช้การกล่าวอ้าง)

4 โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ เป็นองค์ประกอบที่ชัดเจน สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของโครงการอย่างเป็นรูปธรรม

5 โครงการมีรายละเอียดแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นไปได้จริง และส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง

6 โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถชี้และวัดความสำเร็จของเป้าหมายโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม

7 โครงการไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ/การจัดตั้งหน่วยงาน/การปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน/การจัดซื้อครุภัณฑ์ หากเป็นต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน



หน่วยงาน
เจ้าภาพ 3 ระดับ



สพ.



สศช.

หลักเกณฑ์การพิจารณา
ความเหมาะสมของงบประมาณ

- ✓ ความพร้อมของโครงการ และความเห็นชอบจากเจ้าของแผนงานบูรณาการ
- ✓ รายละเอียดประกอบการพิจารณาอื่น ๆ
- ✓ การพิจารณาบทบาทภารกิจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรง
- ✓ การดำเนินการให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ : อ้างอิงจากหลักเกณฑ์การพิจารณาจัดสรรงบประมาณของสำนักงบประมาณ

หน่วยงานสามารถประเมินให้คะแนน
ข้อเสนอโครงการฯ ตามหลักเกณฑ์ฯ
แต่ละข้อด้วยตนเอง เพื่อให้เห็นความ
สอดคล้องของโครงการต่อหลักเกณฑ์ฯ

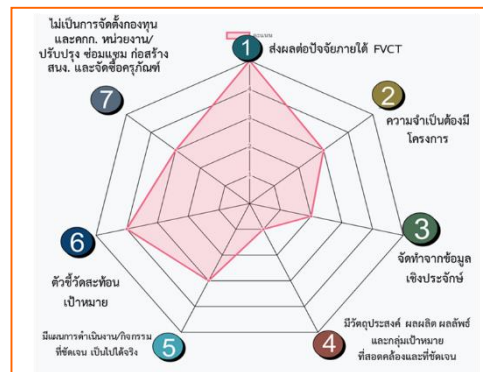


เข้าสู่ระบบของ
การประเมินได้ทันที

<http://pj-spiderchart.nesdc.go.th/>



หลักเกณฑ์การประเมินโครงการฯ ประจำปีงบประมาณ 2568 ยังคงใช้หลักเกณฑ์เดิม 7 ข้อข้างต้น แต่มีการปรับเงื่อนไขการให้คะแนนในข้อ 2 4 และ 6 เพื่อให้มีความชัดเจนและเหมาะสมยิ่งขึ้น



เมื่อประเมินเสร็จจะมีการแสดงผลในรูปแบบ Spider Chart



การจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน

💡 โครงการ/การดำเนินงานปกติ ตั้งแต่ปี 2562 - ปัจจุบัน

หน่วยงานของรัฐนำเข้าข้อมูล โครงการ/การดำเนินงาน ภายใต้แผนแม่บทฯ ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
และแผนย่อย การบริหารจัดการการเงินการคลัง **ในระบบ eMENSCR มีจำนวน 1,568 โครงการ**

โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2568 (โครงการสำคัญ)

การจัดทำโครงการสำคัญ ในเป้าหมายแผนแม่บทย่อย	การจัดทำโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ	จำนวนร่างข้อเสนอ โครงการทั้งหมด	จำนวนข้อเสนอโครงการที่ ผ่านการคัดเลือก
เป้าหมาย 200201 หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ	โครงการสำคัญ ปีงบประมาณ 2565	24	2 (8%)
	โครงการสำคัญ ปีงบประมาณ 2566	6	0
	โครงการสำคัญ ปีงบประมาณ 2567	3	1 (33%)
	โครงการสำคัญ ปีงบประมาณ 2568	6	
NEW เป้าหมาย 200202 ภาษีที่จัดเก็บถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	โครงการสำคัญ ปีงบประมาณ 2568	5	
NEW เป้าหมาย 200203 หน่วยงานของรัฐดำเนินการโครงการ ตามห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย เพื่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ	โครงการสำคัญ ปีงบประมาณ 2568	1	



การจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน

ร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2567 – 2568 (ปัจจัยกล่องแดง)

เป้าหมาย	ปี งบประมาณ	หน่วยงาน	ชื่อโครงการ	องค์ประกอบ ปัจจัย	ปัจจัย กล่องแดง	ผ่านการ คัดเลือก
200201 หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ	2567	กรมสรรพากร	แผนการติดตามการจัดเก็บตามเป้าหมายของกระทรวงการคลัง	V02F0201	✗	✗
		มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง	โครงการพัฒนาระบบกลไกการบริหารงบประมาณแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์ชาติ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง	V03F0301	✗	✗
		สำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน	โครงการตรวจสอบผลสัมฤทธิ์และประสิทธิภาพในการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	V03F0301	✗	✓
	2568	กรมธนารักษ์	แผนงานประเมินราคาที่ดิน	V04F0404	✓	
		ป.ย.ป.	โครงการขับเคลื่อนประเด็นสำคัญภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติโดยกลุ่ม ป.ย.ป. กระทรวง	V04F0404	✓	
		สศช.	โครงการศึกษาและปรับปรุงการจำแนกการอุปโภคบริโภคขั้นสุดท้ายของเอกชน (Private Final Consumption Expenditure: PFCE) ตามวัตถุประสงค์ของการใช้จ่าย Classification of Individual Consumption by Purpose (COICOP : 2018) ในระบบเศรษฐกิจไทย รายไตรมาส	V04F0404	✓	
		สศช.	โครงการการสัมมนาเพื่อพัฒนาระบบบัญชีประชาชาติสากลและบัญชีบริวารกับองค์กรระหว่างประเทศหรือหน่วยงานต่างประเทศ	V04F0404	✓	
		สศช.	การศึกษาโครงสร้างต้นทุนภาคการก่อสร้างของไทย ระยะที่ 2	V04F0404	✓	
		สศช.	โครงการการติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจของประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการจัดทำสถิติบัญชีประชาชาติของประเทศไทย	V04F0404	✓	
200202 ภาษีที่จัดเก็บถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	2568	กรมสรรพากร	ระบบแจ้งเบาะแสหลีกเลี่ยงภาษี	V01F0101	✗	
		กรมสรรพากร	ศึกษาวิจัยและพัฒนานวัตกรรมบริการทางอิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบ One Portal	V01F0102	✓	
		กรมสรรพากร	การนำ Data Analytics มาใช้ในการขยายฐานภาษี	V01F0103	✗	
		กรมสรรพากร	การพัฒนาสมรรถนะและทักษะที่จำเป็นต่อบริบทโลกยุคใหม่สำหรับบุคลากรกรมสรรพากร	V03F0303	✗	
		กรมสรรพากร	การประกวดรางวัลนวัตกรรมกรมสรรพากร (RD Innovation Awards 2025)	V03F0304	✗	
200203 หน่วยงานของรัฐดำเนินการโครงการตามห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทยเพื่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ	2568	สำนักงานปลัด กระทรวงแรงงาน	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดทำงบประมาณของหน่วยงานสังกัดกระทรวงแรงงาน	V01F0102	✓	

ในกระบวนการจัดทำโครงการฯ ประจำปีงบประมาณ 2568 หน่วยงานเจ้าภาพฯ และหน่วยงานร่วมขับเคลื่อนนำข้อมูลปัจจัยที่
ควรมีโครงการฯ รองรับ (ปัจจัยกล่องแดง) มาประกอบการวิเคราะห์ในการจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน



การจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน

ร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2568 (ความเกี่ยวข้องกับ Y1 และปัจจัย)

เป้าหมาย	ปี งบประมาณ	หน่วยงาน	ชื่อโครงการ	องค์ประกอบ ปัจจัย	ความ เกี่ยวข้องกับ Y1	ความ เกี่ยวข้องกับ ปัจจัย
200201 หน่วยงานภาครัฐ บรรลุ ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ชาติ	2568	กรมธนารักษ์	แผนงานประเมินราคาที่ดิน	V04F0404	✓	✓
		ป.ย.ป.	โครงการขับเคลื่อนประเด็นสำคัญภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติโดยกลุ่ม ป.ย.ป. กระทรวง	V04F0404	✓	✗
		สศช.	โครงการศึกษาและปรับปรุงการจำแนกการอุปโภคบริโภคขั้นสุดท้ายของเอกชน (Private Final Consumption Expenditure: PFCE) ตามวัตถุประสงค์ของการใช้จ่าย Classification of Individual Consumption by Purpose (COICOP : 2018) ในระบบเศรษฐกิจไทย รายไตรมาส	V04F0404	✓	✓
		สศช.	โครงการการสัมมนาเพื่อพัฒนาระบบบัญชีประชาชาติสากลและบัญชีบริวารกับองค์กรระหว่างประเทศหรือหน่วยงานต่างประเทศ	V04F0404	✓	✓
		สศช.	การศึกษาโครงสร้างต้นทุนภาคการก่อสร้างของไทย ระยะที่ 2	V04F0404	✓	✓
		สศช.	โครงการการติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจของประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการจัดทำสถิติบัญชีประชาชาติของประเทศ	V04F0404	✓	✓
200202 ภาษีที่จัดเก็บถูกนำไปใช้ อย่างมีประสิทธิภาพ	2568	กรมสรรพากร	ระบบแจ้งเบาะแสหลีกเลี่ยงภาษี	V01F0101	✓	✓
		กรมสรรพากร	ศึกษาวิจัยและพัฒนาวัตกรรมการบริการทางอิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบ One Portal	V01F0102	✓	✓
		กรมสรรพากร	การนำ Data Analytics มาใช้ในการขยายฐานภาษี	V01F0103	✓	✓
		กรมสรรพากร	การพัฒนาสมรรถนะและทักษะที่จำเป็นต่อบริบทโลกยุคใหม่สำหรับบุคลากรกรมสรรพากร	V03F0303	✓	✓
		กรมสรรพากร	การประกวดรางวัลนวัตกรรมกรมสรรพากร (RD Innovation Awards 2025)	V03F0304	✓	✓
200203 หน่วยงานของรัฐ ดำเนินการโครงการตามห่วงโซ่ คุณค่าของประเทศไทยเพื่อการ บรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ ชาติ	2568	สำนักงานปลัด กระทรวงแรงงาน	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหางานของหน่วยงานสังกัดกระทรวงแรงงาน	V01F0102	✓	✓



หน่วยงานส่วนใหญ่ที่ส่งร่างข้อเสนอโครงการฯ ประจำปีงบประมาณ 2568 มาใน 3 เป้าหมาย Y1 ภายใต้แผนย่อย การบริหารจัดการ
การเงินการคลัง ได้เลือกความเกี่ยวข้องกับเป้าหมาย Y1 และปัจจัยที่ตนส่งร่างข้อเสนอโครงการฯ แล้ว





การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ

“ภาครัฐทันสมัย มีประสิทธิภาพ บริการประชาชนสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
บุคลากรภาครัฐมีความเป็นมืออาชีพ มุ่งพัฒนาภายใต้หลักการ ภาครัฐ
ของประชาชน เพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม”

การขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนย่อย การบริหารจัดการการเงินการคลัง

ประเด็นนำเสนอ

- แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2566 - 2580) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม
- การทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมห่วงโซ่คุณค่าฯ (FVCT)
- ความเกี่ยวข้องของหน่วยงานกับแผนแม่บทฯ ในห่วงที่ 2 ของยุทธศาสตร์ชาติ (WHO)
- การวิเคราะห์ปัจจัยและประเด็นที่ควรให้ความสำคัญ (WHAT)
- การจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน
- ประเด็นท้าทายที่อาจส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย



ประเด็นท้าทายที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย

ประเด็นท้าทายที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย Y1 ภายใต้แผนย่อย การบริหารจัดการการเงินการคลัง ดังนี้

หน่วยงานร่วมขับเคลื่อนยังไม่มีครอบคลุมจากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ

จากห่วงโซ่คุณค่าของทั้ง 3 เป้าหมาย Y1 พบว่า

- บางปัจจัยที่ยัง ไม่มีหน่วยงานใดเลือกความเกี่ยวข้อง หรือหลายปัจจัยยังขาดหน่วยงานร่วมขับเคลื่อนที่มีความเกี่ยวข้อง หลัก
- บางหน่วยงานที่นำเข้าโครงการ/การดำเนินงาน ยังไม่ได้เลือกความเกี่ยวข้องเป้าหมายและปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ

โครงการ/การดำเนินงาน มีความซ้ำซ้อน 

ข้อมูลจากระบบ eMENSCR พบว่า มีโครงการที่รองรับการขับเคลื่อน เป้าหมาย 200201 ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2562 จำนวน 1,154 โครงการ

- โครงการ/การดำเนินงาน จำนวน 577 โครงการ (50%) อยู่ภายใต้ปัจจัยเดียว คือ F0103 ความยืดหยุ่น สอดคล้องกับสถานการณ์ของแผนฯ ขณะที่ 12 ปัจจัยที่เหลือมีโครงการ/การดำเนินงาน น้อยกว่า 10% ของโครงการทั้งหมดในเป้าหมาย
- โดยโครงการ/การดำเนินงาน ส่วนใหญ่มีเนื้อหาที่มีความซ้ำซ้อนและคล้ายเดิมในทุกปี อาทิ ประชุมจัดตั้งงบประมาณ การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

โครงการ/การดำเนินงานของหน่วยงานยังไม่ได้ดำเนินการบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์เท่าที่ควร

สะท้อนจากผลคะแนนของข้อเสนอโครงการเพื่อบรรลุฯ ประจำปีงบประมาณ 2566 และ 2567 พบว่า คะแนนในภาพรวมต่ำกว่า 60% ในหลายเกณฑ์การประเมิน โดยมีเกณฑ์การจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เป็นเกณฑ์ที่มีคะแนนต่ำที่สุด





เอกสารและระบบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ



เอกสารที่เกี่ยวข้อง



รายละเอียดเอกสารประกอบ
การจัดทำโครงการฯ 2568



เว็บไซต์ : <http://nscr.nesdc.go.th>



ระบบที่เกี่ยวข้อง



ข้อมูลโครงการ/การดำเนินงาน
ในรูปแบบไฟล์ JSON
ในระบบ eMENSER 



ฐานข้อมูลเปิดภาครัฐเพื่อสนับสนุนการ
ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ตามยุทธศาสตร์ชาติ (Open Data)



ระบบติดตามและประเมิน
แห่งชาติ eMENSER 

ความรู้

คุณธรรม

ความเพียร

พอประมาณ

หลักเหตุและผล

ภูมิคุ้มกัน



ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในความหมายของตัวเอง