

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร



บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

ทุกหน่วยงานของรัฐมีหน้าที่ในดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 ซึ่งเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินงานของภาครัฐมีความสอดคล้องบูรณาการกัน เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมาย “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” โดยทุกหน่วยงานของรัฐ ต้องถ่ายทอดยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติผ่านแผนระดับที่ 2 และแผนระดับที่ 3 ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งแผนระดับที่ 2 ในส่วนของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ได้มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาตลอดระยะเวลาของยุทธศาสตร์ชาติโดยแบ่งเป็น 4 ห้วงการพัฒนา ห้วงละ 5 ปี

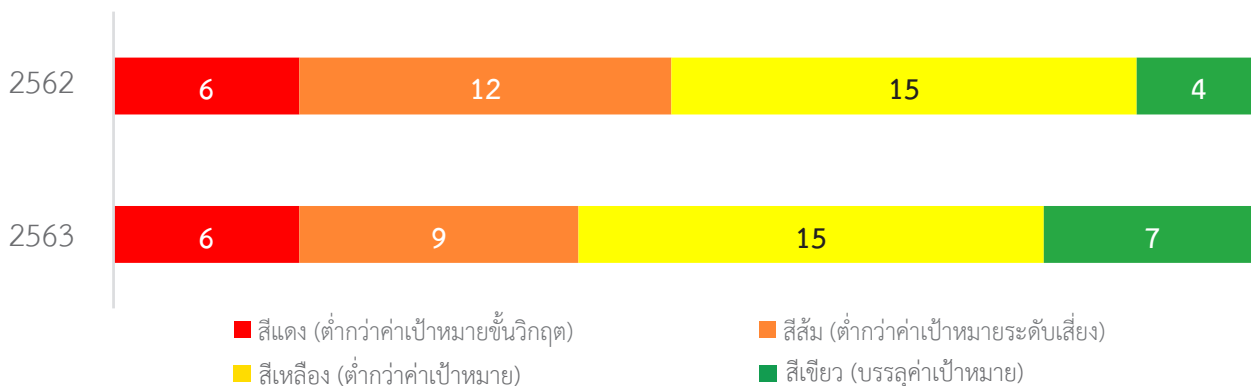
รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี 2563 เป็นการจัดทำตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 ที่กำหนดให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ มีอำนาจหน้าที่หลักในการรับผิดชอบให้มีการประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการประจำปีตามยุทธศาสตร์ชาติของหน่วยงานของรัฐทุกปี เพื่อเป็นการวิเคราะห์และประมวลผลการพัฒนาในมิติต่าง ๆ ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ **รายงานสรุปผลการดำเนินการประจำปีตามยุทธศาสตร์ชาติ จึงเป็นกลไกสำคัญในการฉายภาพให้เห็นถึงสถานการณ์การพัฒนาในมิติต่าง ๆ ในแต่ละปีของประเทศ** ตามกรอบแนวทางการพัฒนาของยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งสะท้อนให้เห็นความเป็นไปได้ของการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดในแต่ละห้วง 5 ปี ของการพัฒนา และนำไปสู่การพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงาน/โครงการ ในห้วง 5 ปีแรกของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องให้มีความเหมาะสมสอดคล้องตามข้อเท็จจริงและบริบทการพัฒนาประเทศที่เป็นปัจจุบันอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี 2563 เป็นรายงานประจำปี ฉบับที่ 2 เป็นการรายงานผลการดำเนินโครงการ/การดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐในช่วงปีงบประมาณ 2563 จากข้อมูลที่หน่วยงานได้มีการนำเข้าไปในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (Electronic Monitoring and Evaluation System of National Strategy and Country Reform : eMENSCR) ที่ผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารตามสายการบังคับบัญชา (M7) **ข้อมูล ณ เดือนพฤศจิกายน 2563 จำนวน 21,891 โครงการ/การดำเนินงาน** เพื่อนำไปใช้ประเมินผลการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติตามหลักการของความสัมพันธ์เชิงเหตุผล (Causal Relationships : XYZ) ร่วมกับพิจารณาจากข้อมูลที่รวบรวมได้จากกลุ่มตัวชี้วัดที่สามารถสะท้อนผลการพัฒนาในระดับผลลัพธ์และผลลัพธ์ โดยใช้ตัวชี้วัดทั้งระดับประเทศเพื่อแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าและความท้าทายของสถานการณ์การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของประเทศและระดับสากล เพื่อแสดงให้เห็นถึงสถานการณ์การพัฒนาที่เทียบเคียงกับนานาประเทศ นำไปสู่การยกระดับการพัฒนาประเทศในมิติต่าง ๆ ให้มีมาตรฐานเทียบเท่าสากล อย่างไรก็ตามข้อมูลหลายชุดข้อมูลยังไม่ได้รับการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ สำนักงานฯ จึงได้ใช้ข้อมูลสถานการณ์เทียบเคียงที่สามารถสะท้อนการบรรลุเป้าหมายของแต่ละเป้าหมายตามที่เหมาะสมโดยยังคงดำเนินการบนหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผลในการสะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มการบรรลุเป้าหมาย ปัญหา อุปสรรค และความท้าทายรวมทั้งข้อเสนอในการดำเนินการในระยะต่อไป

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

จากการประเมินผลการพัฒนาในระดับภาพรวมของยุทธศาสตร์ชาติ ในปี 2563 พบว่าประเทศไทยมีแนวโน้มที่ดีขึ้นในหลายมิติ อาทิ **คนไทยมีคุณภาพชีวิต สุขภาวะ และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น** จากความก้าวหน้าการพัฒนามนุษย์ที่ปรับตัวดีขึ้น **ปัญหาความเหลื่อมล้ำในหลายมิติมีทิศทางที่ดีขึ้น** ทั้งการเข้าถึงการศึกษา การเข้าถึงหลักประกันสุขภาพ คุณภาพชีวิตของประชากรผู้สูงอายุปรับตัวดีขึ้น ตลอดจน**การอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มมากขึ้น** ทั้งการเพิ่มพื้นที่สีเขียวของพื้นที่ป่าไม้ การฟื้นฟูคุณภาพของแม่น้ำลำคลอง พื้นที่ทางทะเลและชายฝั่ง การใช้พลังงานทดแทน และการบริหารจัดการมลภาวะและขยะของประเทศ ส่วนในด้าน**ประสิทธิภาพภาครัฐในการตอบสนองความต้องการของประชาชน** พบว่ามีการพัฒนาที่ค่อนข้างจะคงที่ อย่างไรก็ตาม **ยังคงต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาในอีกหลายมิติ โดยเฉพาะด้าน ได้แก่ ความอยู่ดีมีสุขของคนไทยและสังคมไทย** ที่มีการปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า จากหลายปัจจัย ได้แก่ รายได้ต่อหัวการได้รับสวัสดิการและการสนับสนุนจากภาครัฐ และการมีอายุคาดเฉลี่ยของการมีสุขภาวะที่ดี รวมทั้งด้าน**ขีดความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาเศรษฐกิจ และการกระจายรายได้** ที่ปรับลดลงจากภาวะเศรษฐกิจ ทั้งภายในและภายนอกประเทศที่ชะลอตัว ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่ส่งผลกระทบต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ซึ่งนับเป็นประเด็นท้าทายที่สำคัญของการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในห้วงเวลาต่อไป

สถานการณ์บรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในระดับประเด็น



สำหรับการประเมินผลความก้าวหน้าตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ทั้ง 23 ประเด็น ซึ่งประกอบด้วย เป้าหมายในระดับประเด็น 37 เป้าหมาย และเป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย 140 เป้าหมาย ได้แสดงสถานะการพัฒนาและความเสี่ยง/ความเป็นไปได้ในการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในปี 2565 แบ่งออกเป็น 4 ระดับ ประกอบด้วย **ระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมายขั้นวิกฤต (สีแดง)** **ระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมายระดับเสี่ยง (สีส้ม)** **ระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (สีเหลือง)** และ**ระดับบรรลุค่าเป้าหมาย (สีเขียว)** โดยในส่วนของเป้าหมายระดับประเด็น พบว่า สถานการณ์ในการบรรลุเป้าหมายมีการพัฒนาในทิศทางที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมีการปรับเปลี่ยนสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายจากระดับเสี่ยง (สีส้ม) มาเป็นระดับต่ำกว่า

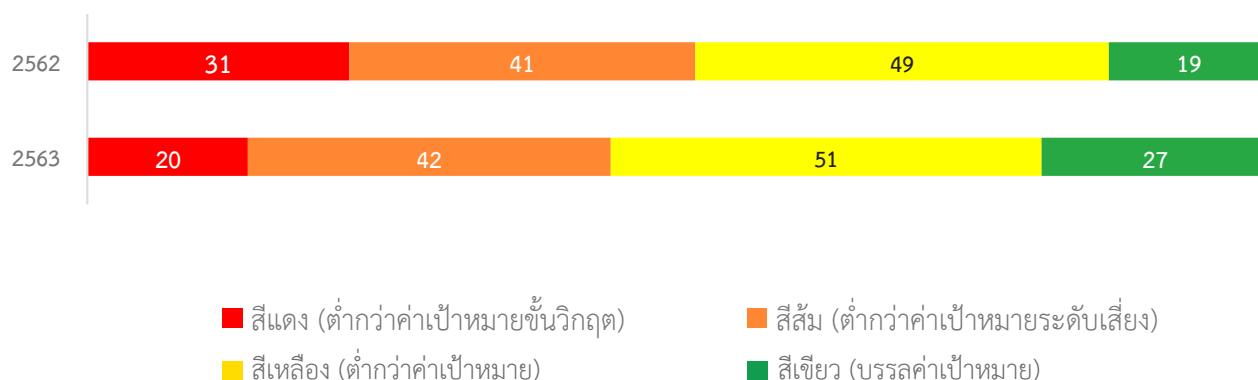
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

ค่าเป้าหมาย (สีเหลือง) และระดับบรรลุค่าเป้าหมาย (สีเขียว) โดยในปี 2563 มี 7 เป้าประเด็นของแผนแม่บทที่มีสถานะการดำเนินการในทิศทางที่ดีขึ้น ได้แก่ ประเด็น (5) การท่องเที่ยว ประเด็น (6) พื้นที่และเมืองน่าอยู่ อัจฉริยะ ประเด็น (13) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี ประเด็น (14) ศักยภาพการกีฬา ประเด็น (15) พลังทางสังคม ประเด็น (19) การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ และประเด็น (20) การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ ทั้งนี้ มีเป้าประเด็นจำนวน 3 เป้าประเด็น ได้แก่ ประเด็น (3) การเกษตร ประเด็น (4) อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต และประเด็น (17) ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม ที่มีสถานะการดำเนินงานห่างจากค่าเป้าหมายเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีเป้าหมายระดับประเด็นที่บรรลุตามค่าเป้าหมายที่กำหนดในปี 2565 แล้ว (สีแดงสถานะ สีเขียว) จำนวน 7 เป้าหมาย ประกอบด้วย (1) เป้าหมายของแผนแม่บท ประเด็น (7) โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล เป้าหมายความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศดีขึ้น (2) แผนแม่บท ประเด็น (9) เขตเศรษฐกิจพิเศษ เป้าหมายการลงทุนในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทั้งหมดได้รับการยกระดับ (3) แผนแม่บท ประเด็น (13) การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี เป้าหมายคนไทยมีสุขภาวะที่ดีขึ้นและมีความเป็นอยู่ดีเพิ่มขึ้น (4) แผนแม่บท ประเด็น (14) ศักยภาพการกีฬา เป้าหมายคนไทยมีสุขภาพดีขึ้น มีน้ำใจนักกีฬา และมีวินัยเคารพกฎกติกามากขึ้น ด้วยกีฬา (5) แผนแม่บท ประเด็น (15) พลังทางสังคม เป้าหมายทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมเพิ่มขึ้น (6) แผนแม่บท ประเด็น (18) การเติบโตอย่างยั่งยืน เป้าหมายสภาพแวดล้อมของประเทศไทยมีคุณภาพดีขึ้นอย่างยั่งยืน และ (7) แผนแม่บท ประเด็น (20) เป้าหมายภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

อย่างไรก็ตาม เป้าประเด็นที่มีสถานะการดำเนินการบรรลุเป้าหมายในระดับวิกฤตโดยมีสีแดงสถานะเป็นสีแดงยังคงมีจำนวนเท่ากับปี 2562 ที่จำนวน 6 เป้าหมาย โดยเป็นประเด็นที่ยังคงมีสีแดงสถานะดังเดิม ได้แก่ ประเด็น (1) ความมั่นคง ประเด็น (3) การเกษตร ประเด็น (6) พื้นที่และเมืองน่าอยู่ ประเด็น (12) การพัฒนาการเรียนรู้ และประเด็น (21) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ และประเด็นที่มีการปรับเปลี่ยนสีแดงสถานะเป้าหมายเป็นสีแดง ได้แก่ ประเด็น (4) อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ซึ่งต้องเร่งให้เกิดการบูรณาการการดำเนินงาน/โครงการร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ในปี 2565 ได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

สถานการณ์บรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในระดับเป้าหมายแผนย่อย



ในระดับเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย รวม 140 เป้าหมายพบว่า มีเป้าหมายที่บรรลุตามค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี 2565 (ค่าสีเขียว) แล้ว จำนวน 27 เป้าหมาย (ร้อยละ 19.29 ของเป้าหมายแผนย่อยทั้งหมด) เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีจำนวน 19 เป้าหมาย (ร้อยละ 13.6 ของเป้าหมายแผนย่อยทั้งหมด) รวมทั้งมีจำนวนเป้าหมายในระดับวิกฤตที่มีสีแดงจำนวน 20 เป้าหมาย ซึ่งน้อยกว่าปี 2562 ที่มีจำนวน 31 เป้าหมาย อย่างไรก็ตาม ยังคงมีถึง 93 เป้าหมายที่ยังมีสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายในระดับที่ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย แต่คาดว่าจะสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในปี 2565 ประกอบด้วยเป้าหมายที่มีสถานการณ์บรรลุเป้าหมายเป็นสีเหลือง จำนวน 51 เป้าหมาย (ร้อยละ 36.43) และสีส้ม จำนวน 42 เป้าหมาย (ร้อยละ 30.71) จึงจำเป็นต้องเร่งปรับกระบวนการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐให้มุ่งเน้นการมองเป้าหมายการพัฒนาร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป รวมทั้งกระบวนการจัดสรรงบประมาณที่สอดคล้องและทันการณ์ เพื่อร่วมขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ที่กำหนดต่อไป

ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติในช่วงที่ผ่านมา ยังคงพบปัญหา อุปสรรค และประเด็นท้าทายหลายประการ ที่ส่งผลให้มีความเสี่ยงในการบรรลุผลสัมฤทธิ์และผลลัพธ์เป้าหมายการพัฒนาตามที่กำหนดไว้ โดยมีประเด็นท้าทายที่สำคัญ อาทิ **การกำหนดการมีส่วนร่วมสนับสนุนของโครงการต่อการบรรลุผลลัพธ์การพัฒนาตามเป้าหมายแผนแม่บทฯ** ที่เป็นหนึ่งในประเด็นท้าทายสำคัญต่อเนื่องมาจากปี 2562 ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพการประเมินผลของโครงการ**การบูรณาการระหว่างหน่วยงานเจ้าภาพประเด็นแผนแม่บทฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายของแผนแม่บทฯ** เนื่องจากกระบวนการดำเนินงานร่วมกันยังไม่สามารถบูรณาการกันอย่างแท้จริง แม้ในปีงบประมาณ 2563 ที่ผ่านมาจะมีการมอบหมายหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติใน 3 ระดับ เพื่อเป็นกลไกในการประสานและบูรณาการการทำงานแล้วก็ตาม ยังคงเกิดความซ้ำซ้อนของการจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน **การขับเคลื่อนโครงการ/การดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน** เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้การดำเนินการตามแผนการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐหรือภาคส่วน

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

ที่เกี่ยวข้องก่อให้เกิดปัญหาอุปสรรคหลายประการ รวมทั้งการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการบรรลุตัวชี้วัดของหน่วยงานมากกว่าการบรรลุเป้าหมายการพัฒนา โดยหน่วยงานต่าง ๆ ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินการที่มุ่งเน้นการบรรลุตัวชี้วัดของเป้าหมายของหน่วยงานมากกว่าดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ ในปี 2563 ยังมีประเด็นท้าทายจากบริบทของโลก ที่ส่งผลกระทบต่อบริบทการพัฒนาประเทศที่สำคัญคือ สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อประเทศไทยในวงกว้างในหลายมิติไม่ว่าจะเป็นเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และโดยเฉพาะปัญหาด้านสาธารณสุข รวมไปถึงวิถีการดำรงชีวิตของคนในสังคมที่เปลี่ยนไปอย่างมาก จนเกิดเป็นความปกติใหม่ (New Normal) ส่งผลให้มีการจัดทำแผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-19 พ.ศ. 2564 - 2565 เพื่อเป็นแนวทางการประกอบการดำเนินงานสำหรับหน่วยงานของรัฐในช่วงปี 2564 - 2565 ในการทำให้ประเทศไทยสามารถกลับสู่ระดับการพัฒนาก่อนการระบาดของโควิด-19 และยกระดับการพัฒนาประเทศตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป อย่างไรก็ตาม การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ไม่ใช่สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของบริบทโลกที่คาดว่าจะส่งผลต่อบริบทการพัฒนาประเทศไทยในช่วงระยะเวลาข้างหน้า โดยคาดว่าสถานการณ์และบริบทโลกจะมีลักษณะของการมีความผันผวน (Volatility) ความไม่แน่นอน (Uncertainty) ความสลับซับซ้อน (Complexity) ความคลุมเครือ (Ambiguity) สูง หรือ VUCA World ส่งผลให้การพัฒนาประเทศไทยในระยะต่อไปจะมีความเสี่ยงและความท้าทายมากขึ้นกว่าที่ผ่านมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมในมิติต่าง ๆ อย่างรวดเร็ว เกิดเป็นความปกติแบบใหม่ที่ทุกภาคส่วนต้องเร่งปรับตัวเพื่อรับมืออย่างมีประสิทธิภาพ

และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทางสังคม ส่งผลให้การพัฒนาประเทศไทยในระยะต่อไปจะมีความเสี่ยงและความท้าทายมากขึ้นกว่าที่ผ่านมา

ดังนั้น เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนประเทศให้บรรลุผลสัมฤทธิ์และผลลัพธ์ตามเป้าหมายการพัฒนาของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างต่อเนื่องเป็นรูปธรรมภายใต้แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ของบริบทโลก สำนักงานฯ จึงมีข้อเสนอแนะการดำเนินการของหน่วยงานภาครัฐในระยะต่อไป ดังนี้ (1) **บุคลากรของหน่วยงานของรัฐจะต้องศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการของแผน 3 ระดับ** รวมถึงการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติตามหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) โดยเฉพาะในส่วนของการจัดทำแผนระดับที่ 3 ในส่วนของแผนปฏิบัติการด้าน ที่ไม่ใช่การดำเนินการที่มีลักษณะเป็นภารกิจปกติและมีการบูรณาการระหว่างหน่วยงานและ **การจัดทำโครงการที่จะสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม** โดยทุกโครงการ/การดำเนินงานของทุกหน่วยงานของรัฐจะต้องเป็นการดำเนินงานที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้จริงบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ที่จะต้องมีการมีข้อมูลสนับสนุนเชิงวิชาการ ทั้งในส่วนของการข้อมูลเชิงสถิติ งานศึกษาวิจัยในการเป็นข้อมูลประกอบการจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่เกี่ยวข้องตามหลักการ XYZ ต่อไป ร่วมกับแผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

อันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-19 พ.ศ. 2564 - 2565 และห่วงโซ่คุณค่าประเทศไทย (Final Value Chain Thailand) ที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบแล้ว เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 นอกจากนี้ สำนักงานประมาณ จะต้องใช้แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ อันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-19 พ.ศ. 2564 - 2565 และห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand) เพื่อประกอบการพิจารณา การจัดสรรงบประมาณเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ อย่างสอดคล้องกัน โดยเฉพาะองค์ประกอบและปัจจัย ของห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย ที่ยังไม่มีโครงการสำคัญรองรับ เพื่อให้กระบวนการ งบประมาณในแต่ละปีงบประมาณมีความสอดคล้อง **ทันการณ์และสะท้อนการมองเป้าหมายร่วมกัน ของหน่วยงาน**ในการถ่ายระดับเป้าหมายของ ยุทธศาสตร์ชาติไปยังเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติต่อไปตามหลักการความสัมพันธ์ เชิงเหตุและผล (XYZ) ประกอบกับ**หน่วยงานของรัฐ ต้องเร่งปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ความคิดที่ต้อง มุ่งเน้นการมองเป้าหมายการพัฒนาาร่วมกันมากกว่า การดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเพียงตัวชี้วัดของหน่วยงาน เท่านั้น รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ จัดทำข้อมูลวิชาการสนับสนุนการจัดทำโครงการ/ การดำเนินงานและการจัดทำนโยบาย โดยเฉพาะ งานวิจัยและข้อมูลเชิงสถิติ** ต้องศึกษาและ ทำความเข้าใจหลักการของแผน 3 ระดับ การแปลง ยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ไปสู่การปฏิบัติเป้าหมายการพัฒนา และห่วงโซ่คุณค่า ของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand) เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์หาช่องว่างการพัฒนาของ ประเทศที่เป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ และเป้าหมายการพัฒนาของยุทธศาสตร์ชาติและ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และการศึกษา วิจัยและการจัดเก็บข้อมูลที่จะสามารถเป็นข้อมูล ประกอบการการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ ได้ถูกต้องและสอดคล้องกับบริบทการพัฒนาประเทศ ได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป ทั้งนี้ การศึกษาวิจัย ควรต้องสามารถให้ข้อเสนอแนะที่ระบุได้ถึง การปฏิบัติมากกว่าข้อเสนอเชิงนโยบายในภาพรวม **(2) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี** ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 16 ของพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมือง ที่ดี พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็น แผนในเชิงปฏิบัติที่มีการระบุการดำเนินงาน/โครงการ ที่ความชัดเจนตามภารกิจของหน่วยงานของรัฐ ที่สนับสนุนการดำเนินงานของแผนระดับที่ 2 และยุทธศาสตร์ชาติให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ได้อย่างเป็นรูปธรรม **(3) การใช้ระบบ eMENSCR เป็นระบบติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินการในทุกระดับอย่างแท้จริง** ซึ่งจะทำให้ หน่วยงานของรัฐสามารถติดตามและประเมินผล โครงการ/การดำเนินงานและปรับแผนการดำเนินงาน ได้สอดคล้องกับสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มากขึ้น เพื่อนำไปสู่การขับเคลื่อนการพัฒนา เพื่อบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติอันประกอบ กับการมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมบูรณาการการดำเนินงาน ของทุกภาคส่วน อาทิ ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และภาคประชาชน โดยกำหนดให้มีการถ่ายทอดแผน การดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมส่งผลให้การดำเนิน งานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เกิดความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพซึ่งเป็นการขับเคลื่อนไปสู่การบรรลุ ตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนา ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

