

COMPETITIVENESS

National Economic and Social Development Board



QCDEM + STYLING

Quality = Design + Manufacturing

Cost = Production, Raw materials, Logistics,
Utility (water, elec.), FOREX, TAX (ID, CIT)

*ใช้ FTA ช่วยลดภาษีนำเข้าส่งออก

Delivery = Port | Airport | Road | Rail

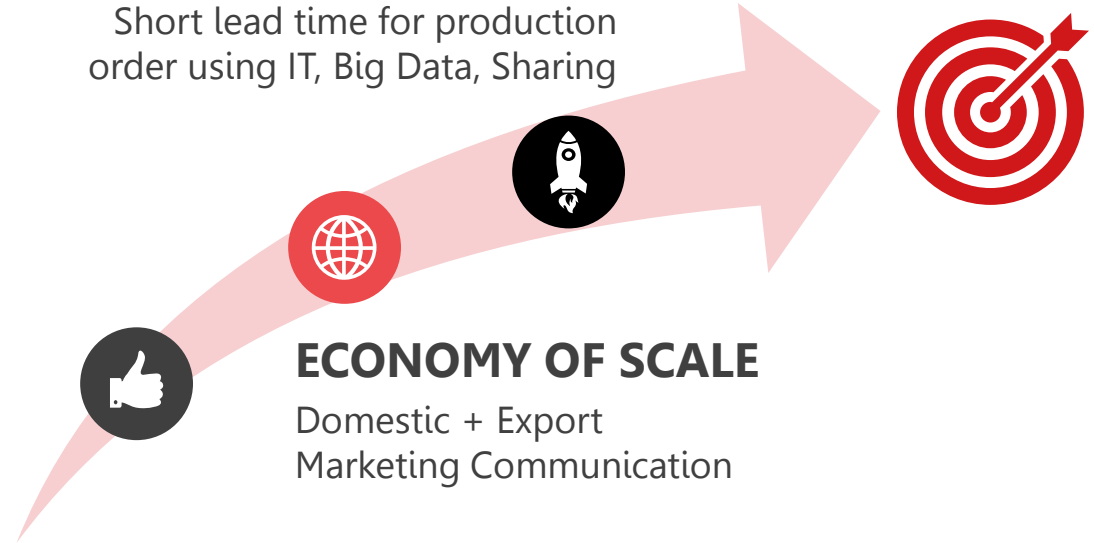
Engineering = Engineering + Innovation

Management = Benchmark, Business
Alliances, PDCA,
Reduce 3M (Muda, Mura, Muri)

*รัฐมองว่าเรื่องไหนยังงี้ก็สู้ไม่ได้ควรส่งถอย

ECONOMY OF SPEED

Short lead time for production
order using IT, Big Data, Sharing



ECONOMY OF SCALE

Domestic + Export
Marketing Communication

COMMENTS

National Economic and Social Development Board



1. เกษตร:

- ควรหาตลาดส่งออก เน้นประเทศหนาว เพราะมีผลไม้ไม่หลากหลาย เช่น Apple ฝรั่ง ส้ม Strawberry ขณะที่ไทยมีเยอะ และแต่ละเดือนไม่เหมือนกัน
- ตัวชี้วัดมากเกินไป ควรเน้น Bench marking เทียบกับคู่แข่งให้ชนะก่อน จากนั้น ค่อยตั้งเป้าแข่งกับตนเอง
- Big Data ดี แต่ ต้อง Sharing เพื่อ Balance Demand กับ Supply เพื่อสร้างราคาได้ดี

2. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต

- เป้า และตัวชี้วัดดี แต่ควรบอกว่าปัจจุบัน ไทยอยู่ตรงไหน? ควรระบุเป้าหมาย 5G จะมาเมื่อไร?
- 5G จะช่วย Speed up economy ส่งข้อมูลเร็วกว่า 4G ถึง 10 เท่า

3. ความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว:

- ตั้งเป้าไว้ดี เน้นอุทยานประวัติศาสตร์ เมืองมรดกโลก เมืองเก่า วิถีชีวิตชุมชน อาหารไทย ท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ความงามที่สำคัญมีขนาดแผนโบราณ
- ทุกสถานที่ท่องเที่ยวต้องมี Story และมีปฏิทินกิจกรรมชัดเจน ควรเน้น PR ในประเทศหนาวว่าชายหาดเราสวย อาหารทะเลอร่อย ราคาถูก ต้องเน้นความสะอาด ถูกสุขอนามัย สุขาสะอาด

COMMENTS

National Economic and Social Development Board



4. โครงสร้างพื้นฐาน:

- ควรเน้นรักษาสິงแวดล้อม ลด CO₂ เน้นทางจักรยาน ทางเท้า เรื่องดี คือมีการส่งเสริมการเดินทางที่ไม่ใช้เครื่องยนต์ (Non Motorized Transport) เช่น Copenhagen มีจำนวนจักรยานมากกว่ารถยนต์ บริหารจัดการดีมาก

5. เศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการใหม่:

- ควรเน้นสร้าง Open Innovation Platform เป็นเวที ให้ Start up แลกเปลี่ยน ความคิด ภาครัฐ ควรรักษา Human Resource ไว้ให้ดี อย่าให้ต่างชาติมาตักเขี้ยว ไปได้ง่ายๆ
- การสร้าง R&D ทำในห้อง lab ของตนเองราคาแพง และคิดหาคำตอบไม่ค่อยได้

Q & A

National Economic and Social Development Board



- 1. ขอความเห็นหรือข้อสังเกตต่อร่างแผนแม่บททั้ง 5 ประเด็น แนวทางการพัฒนา โดยเฉพาะในเรื่องของอุตสาหกรรมและบริการอนาคต ซึ่งท่านมีเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในภาคอุตสาหกรรม**
 - เป้าชัดเจน แต่ควรมี Current Position >> Final Goal
 - ไม่จำเป็นต้องแบ่งเป็น 4 ช่วง ช่วงละ 5 ปี เช่น Logistic cost: ปัจจุบัน 12% >> 20 ปี >> 9%
 - ให้แต่ละ sector บริหารจัดการกันเอง
- 2. มองภาพอุตสาหกรรมและบริการในอนาคตของไทยว่าจะไปในทิศทางใด ควรให้ความสำคัญกับประเด็นใด**
 - ควรเน้น High & Medium Technological Products ซึ่งสร้างรายได้มากกว่า ขณะที่ low end product คู่แข่งเยอะและกำไรน้อยกว่า
- 3. การขับเคลื่อนแนวทางการพัฒนาตามแผนแม่บท ให้บรรลุผลเป็นรูปธรรม ควรดำเนินการอย่างไร ปัจจัยที่จะมีผลต่อความสำเร็จ**
 - ควรมี Action plan ที่ระบุ Time frame ที่ชัดเจน ว่ารัฐต้องทำอะไร เอกชนต้องทำอะไร
 - มีการ Monitor ผลทุก 6 เดือน และปรับแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์
 - การพัฒนาคนเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จ

สรุป: ควรมี Executive Summary ให้ผู้บริหารเข้าใจได้ใน 1 แผ่น A3 และผู้ปฏิบัติถือเป็นคัมภีร์ประจำตัว