



การเตรียมความพร้อมระดับจังหวัดและกลุ่มจังหวัด เพื่อรองรับประชาคมอาเซียน

นายธนวัฒน์ พลอยโสภณ
ที่ปรึกษาด้านการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ
กระทรวงมหาดไทย

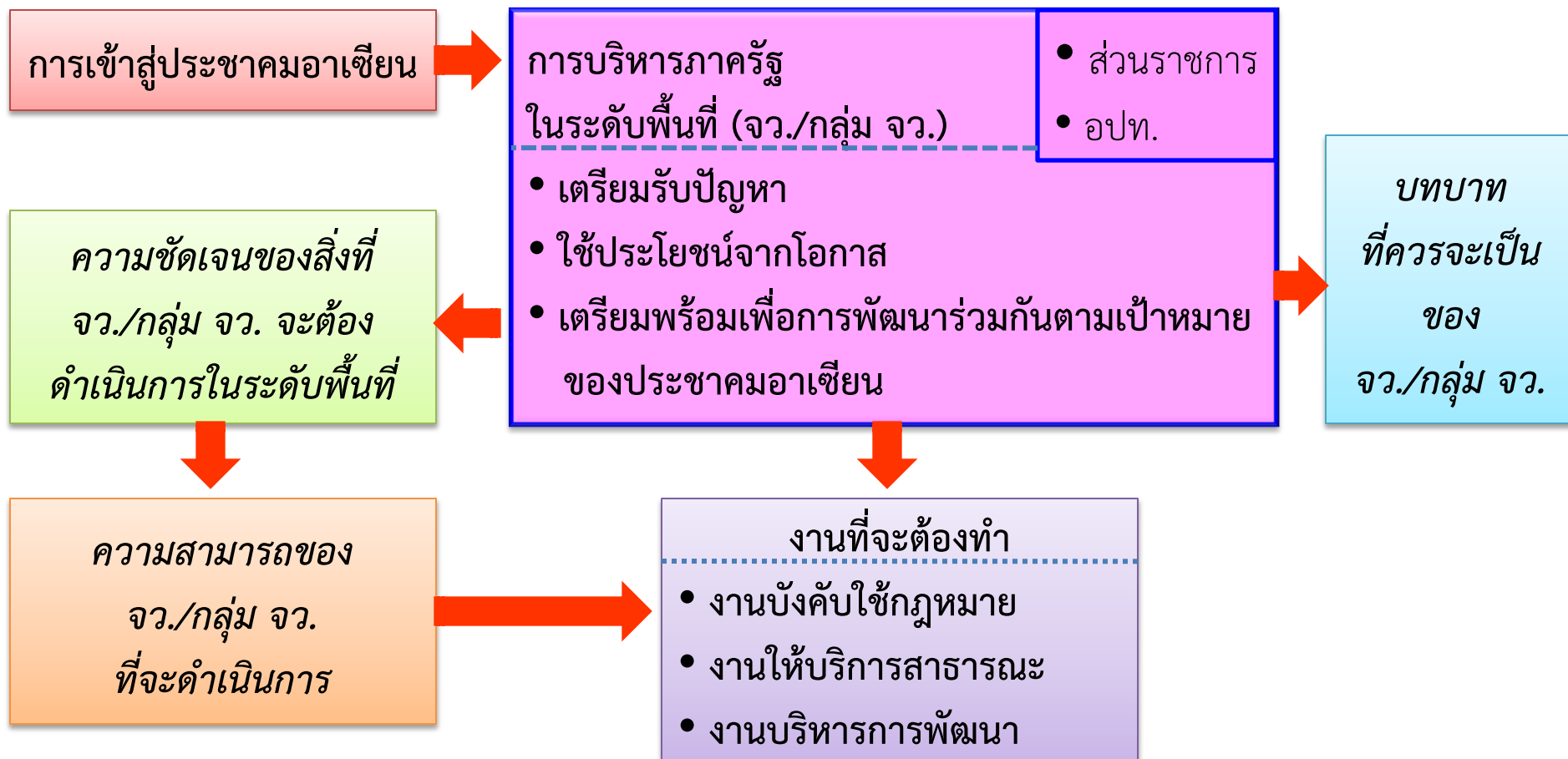
วันจันทร์ที่ 16 กันยายน 2556

ณ ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุม อิมแพ็ค เมืองทองธานี จ.นนทบุรี



กรอบแนวความคิดในการนำเสนอ

“ผลกระทบจากการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ต่อมิติทางการบริหารภาครัฐในระดับพื้นที่”





ประเด็นการนำเสนอ

①

- บทบาทของจังหวัด/กลุ่มจังหวัดที่ควรจะเป็นเมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

②

- ความชัดเจนของสิ่งที่จังหวัด/กลุ่มจังหวัดจะต้องดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

③

- ความสามารถของจังหวัด/กลุ่มจังหวัดที่จะดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

④

- ประเด็นเร่งด่วนที่ควรจะต้องดำเนินการเพื่อให้จังหวัด/กลุ่มจังหวัดมีความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน





บทบาทที่คาดหวังของจังหวัด/กลุ่มจังหวัด เมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน



- ต้องคิดว่าจังหวัด/
กลุ่มจังหวัด คือ
หน่วยบริหาร
เชิงยุทธศาสตร์
ของประชาคมอาเซียน

1



- ต้องคิดการทำงานใน 2 มิติ คือ
2.1 มิติการยึดเป้าหมาย
ของประชาคมอาเซียนเป็นหลัก
ในการทำงาน
2.2 มิติการยึดผลประโยชน์
ของประเทศเป็นหลัก
ในการทำงาน

2



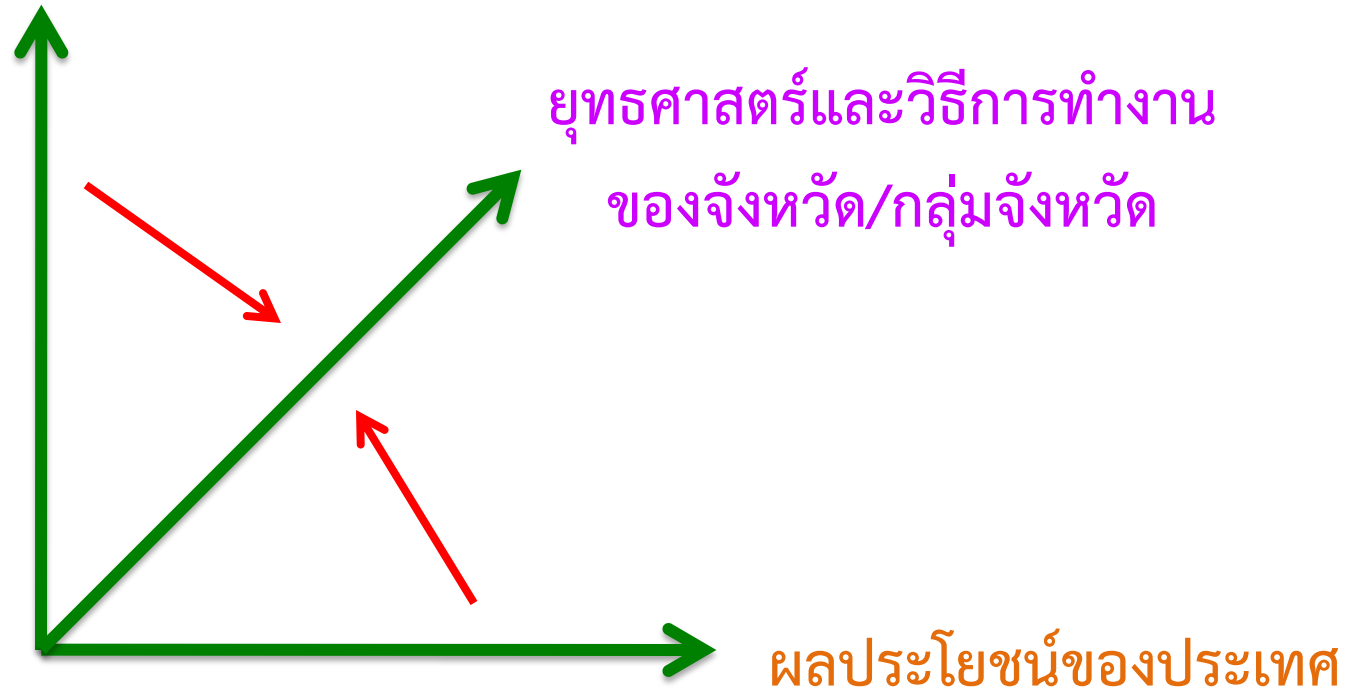
- ต้องมียุทธศาสตร์และ
วิธีการทำงานที่เหมาะสม
ที่สามารถประสานมิติ
เป้าหมายของประชาคม
อาเซียนและผลประโยชน์
ของประเทศเข้าด้วยกัน

3





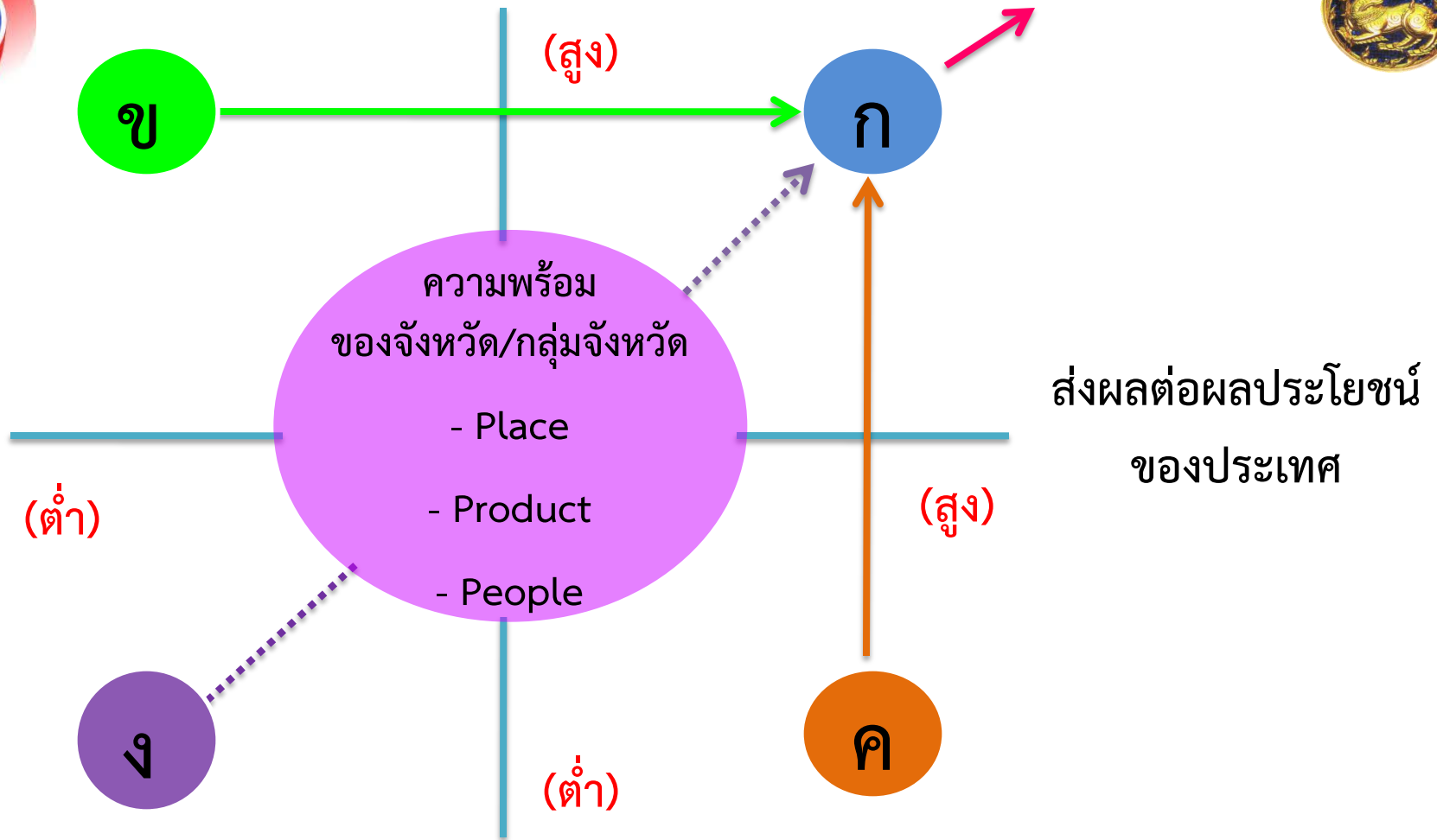
เป้าหมายของประชาคมอาเซียน



หลักคิดการทำงานของจังหวัด/กลุ่มจังหวัด
เมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน



ส่งผลต่อเป้าหมายของประชาคมอาเซียน



หลักคิดในการกำหนดยุทธศาสตร์ / วิธีการทำงาน
ของจังหวัด/กลุ่มจังหวัดเมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน



ประเด็นการนำเสนอ

①

- บทบาทของจังหวัด/กลุ่มจังหวัดที่ควรจะเป็นเมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

②

- ความชัดเจนของสิ่งที่จังหวัด/กลุ่มจังหวัดจะต้องดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

③

- ความสามารถของจังหวัด/กลุ่มจังหวัดที่จะดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

④

- ประเด็นเร่งด่วนที่ควรจะต้องดำเนินการเพื่อให้จังหวัด/กลุ่มจังหวัดมีความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน



ความชัดเจนของสิ่งที่จังหวัด/กลุ่มจังหวัดจะต้องดำเนินการ



เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน



สิ่งที่น่าเป็นห่วง

- มีความเข้าใจว่า จว./กลุ่ม จว. มีความรู้ความเข้าใจเป็นอย่างดีว่าจะต้องดำเนินการอะไรบ้าง

ข้อเท็จจริง

- ขณะนี้ในระดับ จว./กลุ่ม จว. มีการดำเนินการอย่างมากเพื่อเตรียมความพร้อม แต่
 - มีลักษณะต่างคนต่างทำ
 - ไม่มั่นใจในผลสัมฤทธิ์ที่ได้



ประเด็นการนำเสนอ

①

- บทบาทของจังหวัด/กลุ่มจังหวัดที่ควรจะเป็นเมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

②

- ความชัดเจนของสิ่งที่จังหวัด/กลุ่มจังหวัดจะต้องดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

③

- ความสามารถของจังหวัด/กลุ่มจังหวัดที่จะดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

④

- ประเด็นเร่งด่วนที่ควรจะต้องดำเนินการเพื่อให้จังหวัด/กลุ่มจังหวัดมีความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน





ความสามารถของจังหวัด/กลุ่มจังหวัดที่จะดำเนินการ เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน



สิ่งที่น่าเป็นห่วง

- ความสามารถของบุคลากร
- การจัดทำยุทธศาสตร์ /
แผนงาน โครงการ
- การนำยุทธศาสตร์
ไปสู่การปฏิบัติ

ข้อเท็จจริง

- มีการดำเนินการในส่วนของการ
พัฒนาบุคลากรและการจัดทำ
ยุทธศาสตร์ ตลอดจน มีงบประมาณ
ที่เกี่ยวข้องอยู่ในระดับหนึ่งแล้ว แต่
 - ขาดความชัดเจนในสิ่งที่ควรทำ
 - ขาดการบูรณาการ



ประเด็นการนำเสนอ

①

- บทบาทของจังหวัด/กลุ่มจังหวัดที่ควรจะเป็นเมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

②

- ความชัดเจนของสิ่งที่จังหวัด/กลุ่มจังหวัดจะต้องดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

③

- ความสามารถของจังหวัด/กลุ่มจังหวัดที่จะดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

④

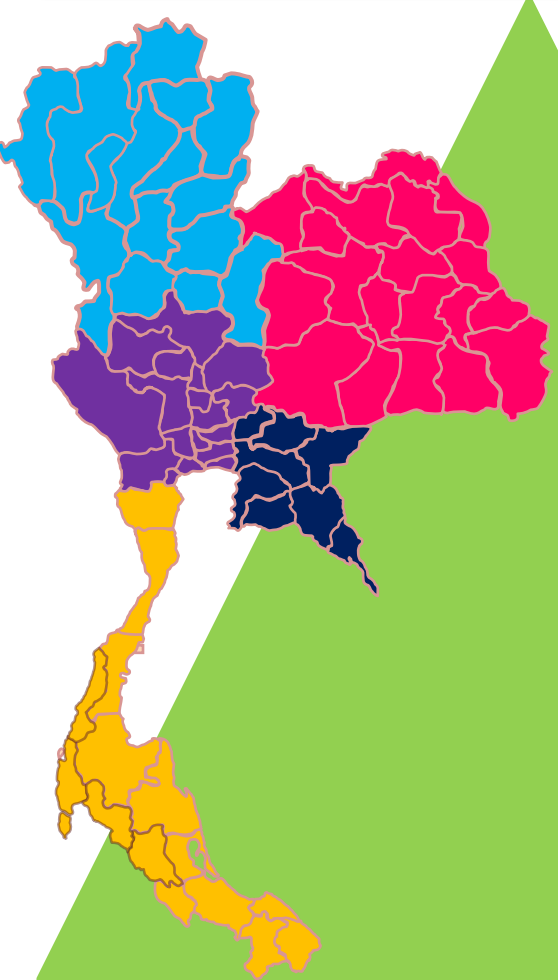
- ประเด็นเร่งด่วนที่ควรจะต้องดำเนินการเพื่อให้จังหวัด/กลุ่มจังหวัดมีความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน



ประเด็นเร่งด่วนที่ควรจะต้องดำเนินการเพื่อให้จังหวัด/กลุ่มจังหวัด มีความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน



เงื่อนไขที่จะทำให้จังหวัด/กลุ่มจังหวัดสามารถทำงานตามบทบาทที่คาดหวัง

- 
- 1 ต้องมีความรู้ความเข้าใจทั้งในภาพกว้างและเชิงลึก
เพื่อใช้ประกอบการกำหนดยุทธศาสตร์
 - 2 ต้องมีความสามารถในการนำยุทธศาสตร์
ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - 3 ต้องสามารถผนึกกำลังกับทุกภาคส่วน
ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ



ประเด็นเร่งด่วนที่ควรจะต้องดำเนินการเพื่อให้จังหวัด/กลุ่มจังหวัด มีความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน



ปัญหา / ข้อจำกัดของจังหวัด/กลุ่มจังหวัดในการทำงานตามบทบาทที่คาดหวัง

① ไม่มีความรู้เชิงลึกที่เพียงพอต่อการจัดทำยุทธศาสตร์

② มีปัญหาประสิทธิภาพในการกำหนดแผนงาน/โครงการ
เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

③ ไม่สามารถจัดทำโครงการที่ต้องใช้วงเงินงบประมาณสูง

ประเด็นเร่งด่วนที่ควรจะต้องดำเนินการเพื่อให้จังหวัด/กลุ่มจังหวัด มีความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน



ข้อเสนอแนะเพื่อให้จังหวัด/กลุ่มจังหวัดมีความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน



①

- ส่งเสริมให้มีหน่วยงานในระดับจังหวัด
ที่ทำหน้าที่ให้ความรู้เชิงลึก (ชี้เป้า)
แก่ จว./กลุ่ม จว.

②

- เพิ่มประสิทธิภาพการนำยุทธศาสตร์
ไปสู่การปฏิบัติและการบูรณาการงบประมาณ
ในระดับพื้นที่ให้กับ จว./กลุ่ม จว.

③

- ส่งเสริมบทบาทองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น /
ภาคเอกชนในการลงทุนในโครงการด้านโครงสร้าง
พื้นฐานขนาดใหญ่ในพื้นที่ จว./กลุ่ม จว.



ขอบคุณครับ