



# เรียนรู้หลักการทำงาน ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



## ความนิ่ม

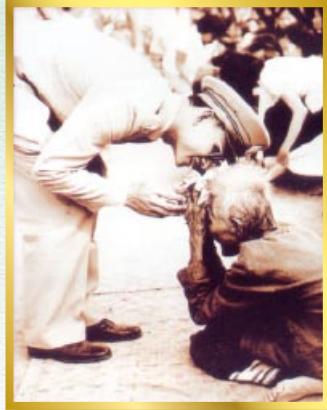


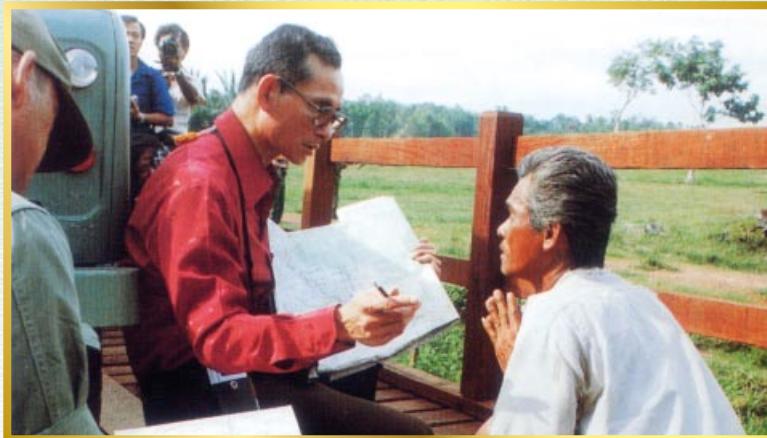
ตกลอดเวลา กว่าหกทศวรรษแห่งการครองราชย์ที่ผ่านมา  
พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงเป็นศูนย์รวมจิตใจของปวงชนทั้งชาติ  
ด้วยพระราชปณิธานอันแน่วแน่ที่จะทรงเสียสละประโยชน์สุขส่วนพระองค์  
เพื่อพสกนิกรชาวไทย สมดังที่ได้พระราชทานพระบรมราชโองการว่า  
“เราจะครองแผ่นดินโดยธรรม เพื่อประโยชน์สุขแห่งมหาชนชาวสยาม”

พระราชกรณียกิจที่พระองค์ทรงปฏิบัติ นับตั้งแต่เด็จชั้นแลิง กล่าวยสิริราชสมบัติในปี ๒๔๘๙ แสดงให้เห็นถึงพระเมตตาและพระมหากรุณาธิคุณ ในการบำบัดทุกข์บำรุงสุขให้แก่พสกนิกรทั้งแผ่นดิน ได้มีวิชิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ทรงทุ่มเทพระวรกายตราชากตรำและมุ่งมั่น เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้แก่

พสกนิกร ไม่ว่าจะเชื้อชาติและศาสนาใด หรืออยู่ห่างไกลสักเพียงใด ก็มิทรงย่อท้อ ทรงเข้าไปช่วยเหลือราษฎรทั้งด้านสาธารณสุข การศึกษา สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน การเกษตร การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งดิน น้ำ ป่าไม้ และพลังงาน หรือแม้กระทั่งการจราจร ก็ทรงคิดค้นแนวทางแก้ไขปัญหาได้อย่างแนบเบล

การทำงานของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เป็นการดำเนินงานในลักษณะทางสายกลางที่สอดคล้องกับวิธีชีวิตของสังคมไทย และสามารถปฏิบัติได้จริง โดยทรงเน้น “การพัฒนาคน” เป็นตัวตั้ง และยึดหลักผลประโยชน์ของปวงชน และการมีส่วนร่วมตัดสินใจของประชาชน ตลอดจนภูมิสังคมที่คำนึงความแตกต่างกันในแต่ละพื้นที่ และการพึงตนเอง โดยรู้จักประมาณตนและดำเนินการด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และ “ทำตามลำดับขั้น” อย่างบูรณาการ ซึ่งอาศัยความ “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” และการ “รู้ รัก สามัคคี” ของทุกฝ่าย ส่งผลให้ประชาชนและชุมชนในชนบทที่ได้ดำเนินการตามแนวทางพระราชดำริมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น สามารถพึ่งตนเองได้ทั้งเรื่องเศรษฐกิจ สังคม มีเทคโนโลยีที่เหมาะสม ดำเนินการได้อย่างประหยัด และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน อันนำไปสู่ชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งและอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข





สำนักงานคณะกรรมการ  
พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม  
แห่งชาติ (สศช.) จึงได้ออนุญาต  
สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อ  
ประสานงานโครงการอันเนื่องมา  
จากพระราชดำริ (กปร.) น้อมนำ  
“หลักการทำงาน ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” อันทรงคุณค่า ยิ่ง  
ชื่นสำนักงาน กปร. ได้จัดพิมพ์ขึ้น มาจัดพิมพ์ลงในสมุดบันทึก  
“เรียนรู้หลักการทำงาน ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” เพย์แพร์แก่  
ปวงชนชาวไทย เพื่อช่วยเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจหลักการทำงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ให้ภาคส่วนต่างๆ เห็นคุณค่าและยึดถือ  
เป็นแนวปฏิบัติในการเริ่มร้อยตามเบื้องพระยุคลบาท เพื่อให้สามารถ  
พึงดูแลได้ และขยายไปสู่การพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งสร้าง “สังคม  
อยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน” สืบไป



สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ธันวาคม ๒๕๕๑

# เรียนรู้หลักการทำงาน

ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

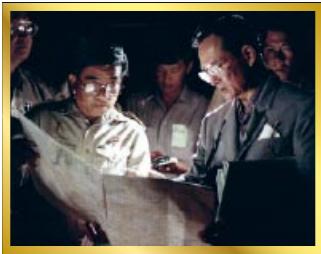
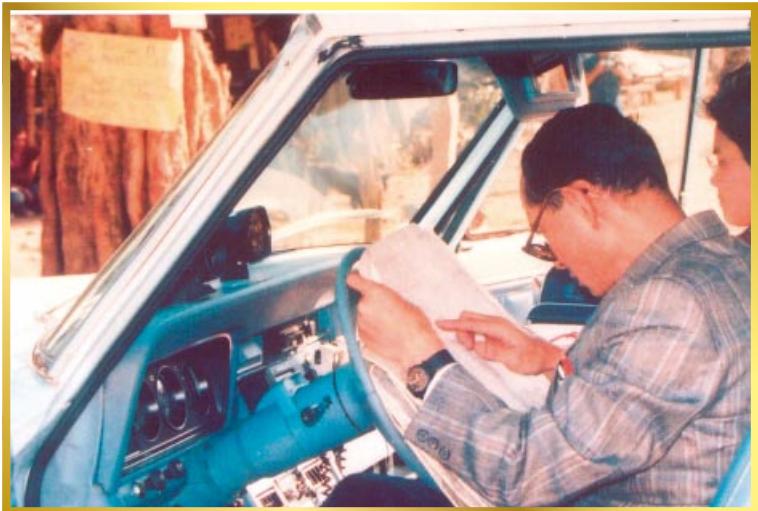


“หลักการทำงาน ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว”

ที่สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) รวบรวมไว้มีความหลากหลายถึง ๒๓ หลักการซึ่งปวงชนชาวไทยสามารถน้อมนำไปปฏิบัติในวาระและโอกาสต่างๆ ตามความเหมาะสม ได้แก่

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| ๑. ศึกษาข้อมูลอย่างเป็นระบบ     | ๒. ระเบิดจากข้างใน                     |
| ๓. แก้ปัญหาที่จุดเด็ก           | ๔. ทำตามลำดับขั้น                      |
| ๕. ภูมิสังคม                    | ๖. องค์รวม                             |
| ๗. ไม่ติดต่ำรา                  | ๘. ประยัดด เรียบง่าย ได้ประโยชน์สูงสุด |
| ๙. ทำให้ง่าย                    | ๑๐. การมีส่วนร่วม                      |
| ๑๑. ประโยชน์ส่วนรวม             | ๑๒. บริการรวมที่จุดเดียว               |
| ๑๓. ทรงใช้ธรรมชาติ ช่วยธรรมชาติ | ๑๔. ใช้อธรณ์ปราบอธธรณ์                 |
| ๑๕. ปลูกป่าในใจคน               | ๑๖. ขาดทุนคือกำไร                      |
| ๑๗. การพึงตนเอง                 | ๑๘. พ้อยพอกิน                          |
| ๑๙. เศรษฐกิจพอเพียง             | ๒๐. ความซื่อสัตย์ สุจริต จริงใจต่อ กัน |
| ๒๑. ทำงานอย่างมีความสุข         | ๒๒. ความเพียร : พระมหาชนก              |
| ๒๓. รู้ รัก สามัคคี             |  |

สำหรับรายละเอียดหลักการทำงานในหัวเรื่องข้างต้นมีดังต่อไปนี้



## ศึกษาข้อมูลอย่างเป็นระบบ

การที่จะพระราชทานโครงการใดโครงการหนึ่ง จะทรงศึกษาข้อมูลรายละเอียดอย่างเป็นระบบ ทั้งจากข้อมูลเบื้องต้นจากเอกสาร แผนที่ สอดคล้องกับความต้องการ นักวิชาการ และราษฎรในพื้นที่ ให้ได้รายละเอียดที่ถูกต้อง เพื่อที่จะพระราชทานความช่วยเหลือได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว ตรงตามความต้องการของประชาชน

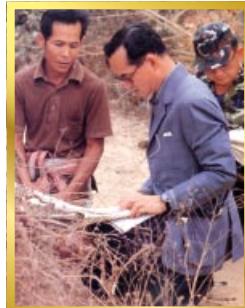
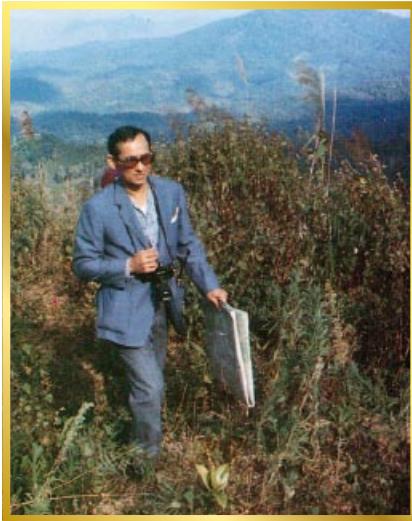
เรียนรู้หลักการทรงงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



## ระเบิดจากข้างใน

พระองค์ทรงมุ่งเน้น เรื่องการพัฒนาคน ทรงตรัสว่า “ต้องระเบิดจากข้างใน” หมายความว่า ต้องสร้างความเข้มแข็งให้คนในชุมชน ที่เราเข้าไปพัฒนามีสภาพพร้อมที่จะรับการพัฒนาเสียก่อน แล้วจึงค่อยออกมานำสู่สังคมภายนอก มิใช่การนำความเจริญหรือบุคลากรสังคมภายนอกเข้าไปหาชุมชนหมู่บ้านที่ยังไม่ทันได้มีโอกาสเตรียมตัวหรือตั้งตัว

เรียนรู้หลักการทำงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



## แก้ปัญหาที่จุดเล็ก



พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงเปี่ยมไปด้วยพระอัจฉริยภาพในการแก้ไขปัญหา ทรงมองปัญหาในภาพรวม (Macro) ก่อนเสมอ แต่การแก้ปัญหาของพระองค์จะเริ่มจากจุดเล็กๆ (Micro) คือการแก้ไขปัญหานาฬิกาที่คนมักจะมองข้าม ดังพระราชดำริความตอนหนึ่งว่า

“...ถ้าปวดหัวก็คิดอะไรไม่ออก เป็นอย่างนั้นต้องแก้ไขการปวดหัวนี้ก่อน...มันไม่ได้เป็นการแก้อาการจริงแต่ต้องแก้ปวดหัวก่อน เพื่อที่จะให้อยู่ในสภาพที่คิดได้...แบบ (Macro) นี้ เขาจะทำแบบรื้อทั้งหมด ฉันไม่เห็นด้วย...อย่างบ้านคนอยู่เรือนอกบ้านนี้มันผุตรงนั้น ผุตรงนี้ ไม่คุ้มที่จะไปซ้อม...เอากลังรื้อบ้านนี้ระเบิดเลย เราจะไปอยู่ที่ไหน ไม่มีที่อยู่...วิธีทำต้องค่อยๆ ทำ จะไประเบิดหมดไม่ได้...”



## ทำตามลำดับขั้น

ในการทรงงาน พระองค์จะทรงเริ่มต้นจากสิ่งที่จำเป็นของประชาชนที่สุดก่อน ได้แก่ สาธารณสุข เมื่อมีร่างกายสมบูรณ์แข็งแรงแล้ว ก็จะสามารถทำประโยชน์ด้านอื่นๆ ต่อไปได้ จากนั้นจะเป็นเรื่องสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานและสิ่งจำเป็นในการประกอบอาชีพ อาทิ ถนน แหล่งน้ำเพื่อการเกษตร การอุปโภคบริโภค ที่เอื้อประโยชน์ต่อประชาชน โดยไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงการให้ความรู้ทางวิชาการและเทคโนโลยีที่เรียบง่าย เน้นการปรับใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ราชภัฏสามารถนำไปปฏิบัติได้และเกิดประโยชน์สูงสุด ดังพระบรมราโชวาทเมื่อวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๓๗ ความตอนหนึ่งว่า

“...การพัฒนาประเทศจำเป็นต้องทำตามลำดับขั้น ต้องสร้างพื้นฐานคือความพอเพียงกิน พอด้วยของประชาชนส่วนใหญ่เป็นเบื้องต้น ก่อน ใช้วิธีการและอุปกรณ์ที่ประยุกต์ แต่ถูกต้องตามหลักวิชาการ เมื่อ

เรียนรู้หลักการทรงงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



ได้พื้นฐานที่มั่นคงพร้อมพอกสมควรและปฏิบัติได้แล้ว จึงค่อยสร้างค่ายเสริมความเจริญ และฐานะเศรษฐกิจขึ้นที่สูงขึ้นโดยลำดับต่อไป หากมุ่งแต่จะทุ่มเทสร้างความเจริญยกระดับเศรษฐกิจให้รวดเร็วแต่ประการเดียวโดยไม่ให้แผนปฏิบัติการสัมพันธ์กับสภาวะของประเทศและของประชาชน โดยสอดคล้องด้วย ก็จะเกิดความไม่สมดุลในเรื่องต่างๆ ขึ้น ซึ่งอาจกล่าวเป็นความยุ่งยากล้มเหลวได้ในที่สุด ดังเห็นได้ที่ อารยประเทศกำลังประสบปัญหาทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรงในเวลานี้

การช่วยเหลือสนับสนุนประชาชนในการประกอบอาชีพ และตั้งตัวให้มีความพอ กิน พอยใช้ก่อนอื่นเป็นพื้นฐานนั้น เป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง ยวด เพาะผู้ที่มีอาชีพและฐานะเพียงพอที่จะพึ่งตนเอง ย่อมสามารถสร้างความเจริญก้าวหน้าระดับที่สูงได้ต่อไปโดยแน่นอน ส่วนการถือหลักที่จะส่งเสริมความเจริญให้ค่อยเป็นไปตามลำดับ ด้วยความรอบคอบระมัดระวังและประยัดนั้น ก็เพื่อป้องกันความผิดพลาดล้มเหลว และเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จได้แน่นอนบวิบูรณ์..."



## ภูมิสังคม

การพัฒนาใดๆ ต้องคำนึงถึง  
สภาพภูมิประเทศของบริเวณนั้นว่าเป็น  
อย่างไร และสังคมวิทยาเกี่ยวกับลักษณะนิสัยใจคอของคน ตลอดจน  
วัฒนธรรมประเพณีในแต่ละท้องถิ่นที่มีความแตกต่างกัน ดังพระราชดำรัส  
ความตอนหนึ่งว่า



“...การพัฒนาจะต้องเป็นไปตาม  
ภูมิประเทศทางภูมิศาสตร์ และภูมิประเทศ  
ทางสังคมศาสตร์ในสังคมวิทยา คือ นิสัยใจคอ  
ของคนเรา จะไปบังคับให้คนอื่นคิดอย่างอื่น  
ไม่ได้ เราต้องแนะนำ เรายเข้าไปช่วยโดยที่จะ  
คิดให้เข้าเข้ากับเรามิได้ แต่ถ้าเราเข้าไปแล้ว เรายเข้าไปดูว่าเขาต้องการ  
อะไรจริงๆ และก็อธิบายให้เข้าเข้าใจหลักการของการพัฒนานี้ก็จะเกิด  
ประโยชน์อย่างยิ่ง...”

เรียนรู้หลักการทำงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



องค์รวม

ทรงมีวิธีคิดอย่างองค์รวม (Holistic) หรือมองอย่างครบวงจร ใน การที่จะพระราชทานพระราชดำริเกี่ยวกับโครงการหนึ่งนั้น จะทรงมอง เหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น และแนวทางแก้ไขอย่างเชื่อมโยง ดังเช่น กรณีของ “ทฤษฎีใหม่” ที่พระราชทานให้แก่ปวงชนชาวไทย เป็นแนวทางในการ ประกอบอาชีพแนวทางหนึ่งที่พระองค์ทรงมองอย่างองค์รวม ตั้งแต่การถือ ครองที่ดินโดยเนลี่ยของประชาชนคนไทย ประมาณ ๑๐-๑๕ ไร่ การ บริหารจัดการที่ดินและแหล่งน้ำ อันเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการ ประกอบอาชีพ เมื่อมีน้ำในการทำเกษตรแล้วจะส่งผลให้**ผลผลิตดีขึ้น** และหากมีผลผลิตเพิ่มมากขึ้น เกษตรกรจะต้องรู้จักวิธีการจัดการและ การตลาด รวมถึงการรวมกลุ่มรวมพลังชุมชนให้มีความเข้มแข็ง เพื่อพร้อม ที่จะออกสู่การเปลี่ยนแปลงของสังคมภายนอกได้อย่างครบวงจรนั่นคือ ทฤษฎีใหม่ ขั้นที่ ๑, ๒ และ ๓

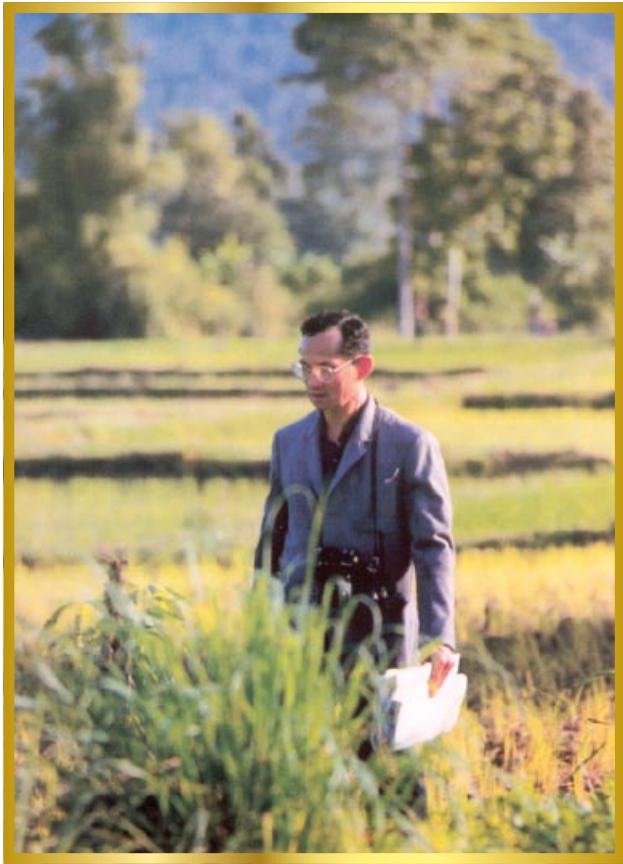


## ไม่ติดตำรา

การพัฒนาตามแนว  
พระราชดำริ ในประเทศไทย  
สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มี  
ลักษณะของการพัฒนาที่  
อนุโลม และรวมซ้อมกับ  
สภาพธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม  
และสภาพของสังคมวิถีไทยแห่งชุมชน คือ “ไม่ติดตำรา” ไม่ผูกมัดติด  
กับวิชาการและเทคโนโลยีที่ไม่เหมาะสมกับสภาพชีวิตความเป็นอยู่  
ที่แท้จริงของคนไทย



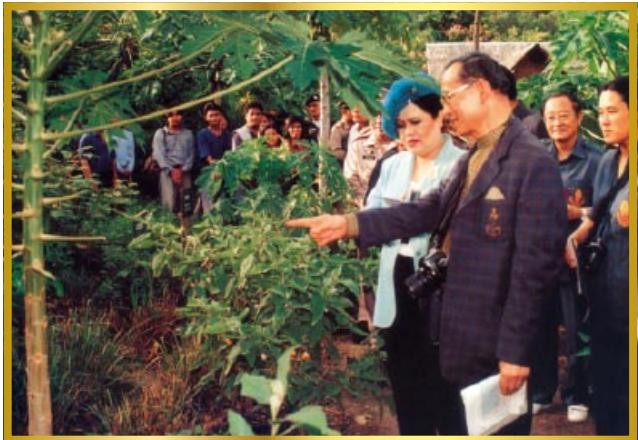
เรียนรู้หลักการทำงาน  
ในประเทศไทยสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



## ประยัต เรียนง่าย ได้ประโยชน์สูงสุด

ในเรื่องของความประยัตนี้ ประชาชนชาวไทยทราบกันดีว่า เรื่องส่วนพระองค์ก็ทรงประยัตมากดังที่เราเคยเห็นว่า หลอดยาสีพระทนต์นั้น ทรงใช้อ้อย่างคุ้มค่าอย่างไร หรือฉลองพระองค์แต่ละองค์ทรงใช้อ้อยเป็นเวลานาน ดังที่นายสุเมธ ตันติเวชกุล เลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา เคยเล่าว่า

เรียนรู้หลักการทรงงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

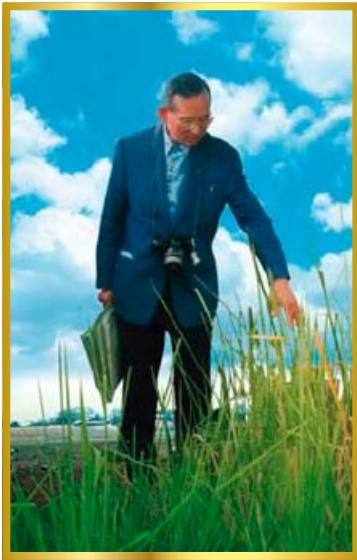


“... กองงานในพระองค์โดยท่านผู้หญิงบุตรี วีระไวยา บอกว่าปีหนึ่ง พระองค์เบิกดินสอ ๑๒ แห่ง เดือนละแห่ง ใช้จันกระทั้งกุด ครออย่าไปพิชช์ ของท่านนະ จะกริ้วเลย ประหยัดทุกอย่าง เป็นต้นแบบทุกอย่าง ทุกอย่างนี้ มีค่าสำหรับพระองค์หมวด ทุกบาททุกสตางค์จะใช้อย่างระมัดระวัง จะสั่งให้ เรากฎบัติงานด้วยความรอบคอบ...”



ขณะเดียวกันการพัฒนาและซ่อมเหลือราชภูมิ ทรงใช้หลักในการแก้ไขปัญหาด้วยความเรียบง่ายและประหยัด ราชภูมิสามารถทำได้อ่องหาได้ในท้องถิ่นและประยุกต์ใช้สิ่งที่มีอยู่ในภูมิภาคนั้นๆ มาแก้ไขปัญหาโดยไม่ต้องลงทุนสูงหรือใช้เทคโนโลยีที่ไม่ยั่งยืนกัน ตั้งพระราชดำรัส ความตอนหนึ่งว่า

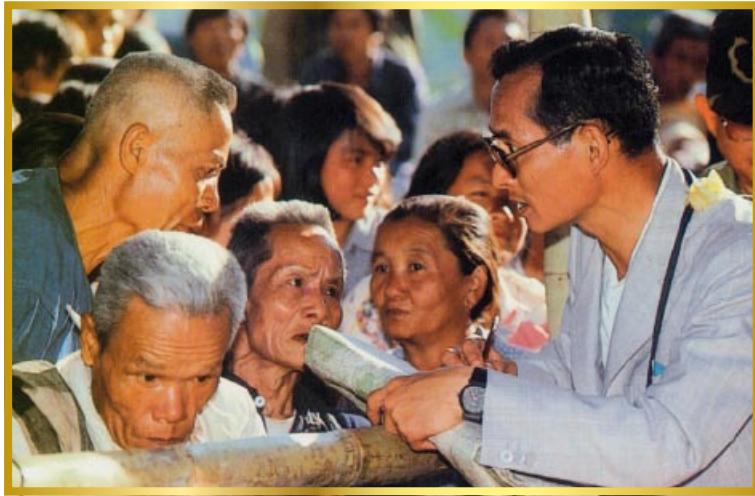
“... ให้ปลูกป่า โดยไม่ต้องปลูก โดยปล่อยให้ขึ้นเองตามธรรมชาติ จะได้ประหยัดงบประมาณ...”



## ทำให้ง่าย

ด้วยพระอัจฉริยภาพและพระปรีชาสามารถในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทำให้การคิดค้น ดัดแปลง ปรับปรุง และแก้ไขงานการพัฒนาประเทศตามแนวพระราชดำริดำเนินไปได้โดยง่าย ไม่ยุ่งยากซับซ้อน และที่สำคัญอย่างยิ่ง คือ สอดคล้องกับสภาพความเป็นอยู่และระบบนิเวศโดยส่วนรวม ตลอดจนสภาพทางสังคมของชุมชนนั้นๆ ทรงโปรดที่จะทำสิ่งที่ยกให้กล้ายเป็นง่าย ทำสิ่งที่sslับซับซ้อนให้เข้าใจง่าย อันเป็นการแก้ปัญหาด้วยการใช้กฎแห่งธรรมชาติเป็นแนวทางนั้นเอง แต่การทำสิ่งยาก ให้กล้ายเป็นง่ายนั้นเป็นของยาก ฉะนั้นคำว่า “ทำให้ง่าย” หรือ “**Simplicity**” จึงเป็นหลักคิดสำคัญที่สุดของการพัฒนาประเทศในรูปแบบของโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

เรียนรู้หลักการทรงงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



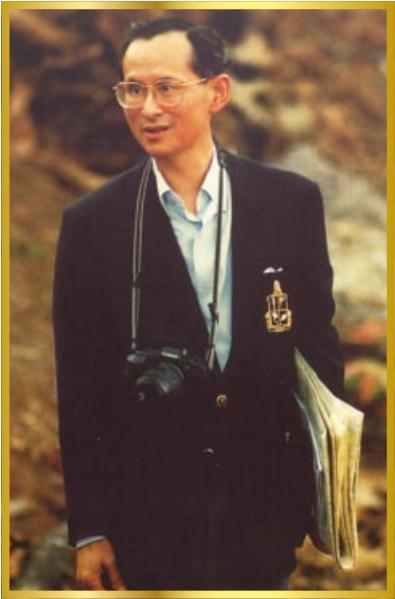
## การมีส่วนร่วม



พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงเป็นนักประชาธิปไตย จึงทรงนำ “ประชาพิจารณ์” มาใช้ในการบริหาร เพื่อเปิดโอกาสให้สาธารณะ ประชาชน หรือเจ้าหน้าที่ทุกระดับได้มาร่วมกันแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่องที่จะต้องคำนึงถึงความคิดเห็นของประชาชน หรือความต้องการของสาธารณะ ดังพระราชดำริความตอนหนึ่งว่า

“...สำคัญที่สุดจะต้องหัดทำใจให้กว้างขวางหนักแน่น รู้จักรับฟังความคิดเห็น แม้กระทั่งความวิพากษ์วิจารณ์จากผู้อื่นอย่างฉลาด เพราะการรู้จักรับฟังอย่างฉลาดนั้นแท้จริงคือ การระดมสติปัญญาและประสบการณ์อันหลากหลาย มาอำนวยการปฏิบัติบริหารงานให้ประสบความสำเร็จที่สมบูรณ์นั่นเอง...”

เรียนรู้หลักการทรงงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



## ประযோชน์ส่วนรวม

การปฏิบัติพระราชกรณียกิจ และการพระราชทานพระราชดำริในการพัฒนาและช่วยเหลืออพสานิกร พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงระลึกถึงประยோชน์ของส่วนรวมเป็นสำคัญ ดังพระราชดำริสความตอนหนึ่งว่า

“...ครต่อครรภอกว่าขอให้เสียสละส่วนตัวเพื่อส่วนรวม อันนี้ฟัง  
จนเบื้อ อาจจะรำคาญด้วยซ้ำว่า ครต่อครรภอกว่าขอให้คิดถึง  
ประยோชน์ส่วนรวม อาจมานึกในใจว่า ให้ๆ อยู่เรื่อยแล้วส่วนตัวจะได้  
อะไร ขอให้คิดว่าคนที่ให้เพื่อส่วนรวมนั้นมีได้ให้ส่วนรวมแต่อย่างเดียว  
เป็นการให้เพื่อตัวเองสามารถที่จะมีส่วนรวมที่จะอาศัยได้...”

พระบรมราชโวหาร มหาวิทยาลัยขอนแก่น ๒๕๑๔



## บริการรวมที่จุดเดียว

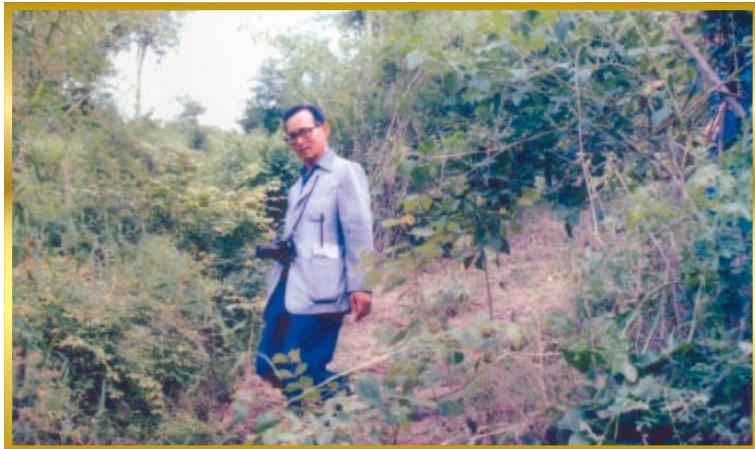
การบริการรวมที่จุดเดียว  
เป็นรูปแบบการบริการแบบเบ็ดเสร็จ  
หรือ One Stop Services  
ที่เกิดขึ้นเป็นครั้งแรกในระบบ  
บริหารราชการแผ่นดินของ  
ประเทศไทย โดยทรงให้ศูนย์  
ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริเป็นต้นแบบในการบริการ  
รวมที่จุดเดียว เพื่อประโยชน์ต่อประชาชนที่มาขอใช้บริการ จะประหยัด  
เวลาและค่าใช้จ่าย โดยมีหน่วยงานราชการต่างๆ มาร่วมดำเนินการและ  
ให้บริการประชาชน ณ ที่แห่งเดียว ดังพระราชดำรัสความตอนหนึ่งว่า



เรียนรู้หลักการทำงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



“...กรุณ กองต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประชาชนทุกด้านได้สามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ปรองดองกัน ประสานกัน ตามธรรมชาตแต่ละฝ่ายต้องมีศูนย์ของตน แต่ว่าอาจจะมีงานถือว่าเป็นศูนย์ของตัวเองคนอื่นไม่เกี่ยวข้อง และศูนย์ศึกษาการพัฒนาเป็นศูนย์ที่รวบรวมกำลังหั้งหงดของเจ้าหน้าที่ทุกกรม กอง ทั้งในด้านเกษตรหรือ ในด้านสังคม ทั้งในด้านทางาน การส่งเสริมการศึกษามาอยู่ด้วยกัน ก็หมายความว่าประชาชน ซึ่งจะต้องใช้วิชาการหั้งหงายก็สามารถที่จะมาดู ส่วนเจ้าหน้าที่จะให้ความอนุเคราะห์แก่ประชาชนก็มาอยู่พร้อม กันในที่เดียวกันเหมือนกัน ซึ่งเป็นสองด้าน ก็หมายถึงว่า ที่สำคัญปลายทางคือ ประชาชนจะได้รับประโยชน์และต้นทางของผู้เป็นเจ้าหน้าที่จะให้ประโยชน์...”



## ทรงใช้ธรรมชาติช่วยธรรมชาติ

ทรง เข้า ใจ ถึง ธรรมชาติ และ  
ต้องการให้ประชาชนใกล้ชิดกับ  
ธรรมชาติ ทรงมองอย่างละเอียดถี่ง  
ปัญหารธรรมชาติ หากเราต้องการแก้ไข  
ธรรมชาติ จะต้องใช้ธรรมชาติเข้าช่วยเหลือ  
อาทิ การแก้ไขปัญหาป่าเสื่อมโทรมได้  
พระราชทานพระราชดำริ **การปลูกป่า**  
**โดยไม่ต้องปลูก** ปล่อยให้ธรรมชาติช่วย  
ในการฟื้นฟูธรรมชาติ หรือแม้กระทั่ง  
การปลูกป่า ๓ อายุ ๘ อย่าง  
ได้แก่ ปลูกไม้เศรษฐกิจ ไม้ผล และไม้ฟืน นอกจากได้ประโยชน์  
ตามซึ่ของไม้แล้วยังช่วยรักษาความชุ่มชื้นให้แก่พื้นดินด้วย เห็นได้ว่า  
ทรงเข้าใจธรรมชาติ และมนุษย์อย่างเกือบลกัน ทำให้คนอยู่ร่วมกับป่า  
ได้อย่างยั่งยืน





## ใช้อธรรมปราบอธรรม



ทรงนำความจริงในเรื่อง  
ความเป็นไปแห่งธรรมชาติและ  
กฎเกณฑ์ของธรรมชาติมาเป็น  
หลักการ แนวปฏิบัติที่สำคัญ  
ในการแก้ปัญหาและปรับปรุง  
เปลี่ยนแปลงสภาวะที่ไม่ปกติ  
เข้าสู่ระบบที่เป็นปกติ เช่น  
การนำน้ำดี ขับไล่น้ำเสีย หรือ  
เจือจางน้ำเสียให้กลับเป็นน้ำดี  
ตามจังหวะการขึ้นลงตามธรรมชาติ  
ของน้ำ การบำบัดน้ำเน่าเสียโดย  
ใช้ผักตบชวาซึ่งมีความสามารถชั้น

ให้คุณสมบัติสิงสกประปนเปื้อนในน้ำ ดังพระราชดำรัสความว่า “ใช้อธรรม  
ปราบอธรรม”

เรียนรู้หลักการทรงงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



## ปลูกป่าในใจคน

เป็น การปลูกป่า ลงบนแผ่นดินด้วยความต้องการอยู่รอดของมนุษย์ ทำให้ต้องมีการบริโภคและใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสิ้นเปลือง เพื่อประโยชน์ของตนเองและสร้างความเสียหายให้แก่สิ่งแวดล้อม ปัญหาความไม่สมดุลจึงบังเกิดขึ้น ดังนั้น ในการที่จะฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติให้กลับคืนมาจะต้องปลูกจิตสำนึกในการรักผึ้นป่าให้แก่คนเสียก่อน ดังพระราชดำริความตอนหนึ่งว่า

“...เจ้าน้ำที่ป่าไม้ควรจะปลูกต้นไม้ ลงในใจคนเสียก่อน แล้วคนเหล่านี้ก็จะพากันปลูกต้นไม้ลงบนแผ่นดินและรักษาต้นไม้ด้วยตนเอง...”



เรียนรู้หลักการทำงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

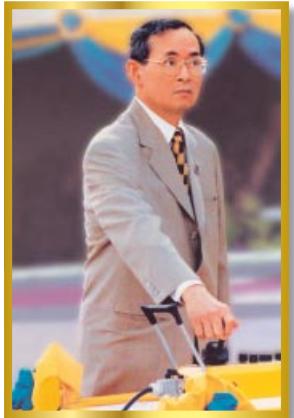


## ขาดทุนคือกำไร

“...ขาดทุน คือ กำไร Our loss is our gain...การเสียคือ การได้ ประเทศชาติก็จะก้าวหน้า และการที่คนอยู่ดีมีสุขนั้น เป็นการนับที่เป็น มูลค่าเงินไม่ได้...”

จากพระราชดำรัสดังกล่าว คือ หลักการในพระบาทสมเด็จ พระเจ้าอยู่หัวที่มีต่อพสกนิกรไทย “การให้” และ “การเสียสละ” เป็นการกระทำอันมีผลเป็นกำไรคือความอยู่ดีมีสุขของราษฎร ซึ่งสามารถ สะท้อนให้เห็นเป็นรูปธรรมขัดเจนได้ ดังพระราชดำรัสที่ได้พระราชทานแก่ ตัวแทนของปวงชนชาวไทย ที่ได้เข้าเฝ้าฯ ถวายพระพรเนื่องในวโรกาส เนลิมพระชนมพรรษา เมื่อวันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๓๔ ณ ศาลากลางสีดาลัย พระตำแหน่งกิตติมหาราช โภธ្យาน ความตอนหนึ่งว่า

เรียนรู้หลักการทรงงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



“...ประเทศไทย ในระยะ  
๓ ปี มาเนี่ย คนที่ก่อตั้งประเทศไทยมีหลัก  
ทฤษฎีในอุดมคติที่ใช้ในการปกครอง  
ประเทศไทยล้วนแต่ล่มสลายลงไปแล้ว เมือง  
ไทยของเราระยะลงไปหรือ เมืองไทย  
นับว่าอยู่ได้มาอย่างดี เมื่อประมาณ ๑๐  
วันก่อน มีชาวต่างประเทศมาขอพบ เพื่อ  
ขออวยพรเกี่ยวกับการปกครองประเทศไทย  
ว่าจะทำอย่างไร จึงได้แนะนำว่า ให้  
ปกครองแบบคนจน แบบที่ไม่ติดตั้งราก  
มากเกินไป ทำอย่างมีสามัคคี มีเมตตา  
กัน ก็จะอยู่ได้ต่อไปเมื่อมองกับคนที่ทำ  
ตามวิชาการ ที่เวลาปิดตำราแล้วไม่รู้จะ  
ทำอย่างไร ลงท้ายก็ต้องเปิดหน้าแรกเริ่ม

ใหม่ ถอยหลังเข้าคล่อง ถ้าเราใช้ตำราแบบลุ่มล่ำยกันในที่สุดได้ก็  
เป็นการดี ให้อวยพรเข้าไปว่าขาดทุนเป็นการได้กำไรของเรานั้น  
เศรษฐศาสตร์คงค้านว่าไม่ใช่ แต่เรารอธิบายได้ว่า ถ้าเราทำอะไรที่เรา  
เลี้ยง แต่ในที่สุดเราเลี้ยงนั้น เป็นการได้ทางอ้อม ตรงกับงานของรัฐบาล  
โดยตรง เงินของรัฐบาลหรืออิกร้อยหนึ่งคือเงินของประชาชน ถ้าอย่าง  
ให้ประชาชนอยู่ดี กินดี ก็ต้องลงทุน ต้องสร้างโครงสร้าง ซึ่งต้องใช้เงิน  
เป็นร้อย พัน หมื่นล้าน ถ้านำไปเป็นการจ่ายเงินของรัฐบาล แต่ในเมือง  
ประชาชนจะได้รับผล รายได้ยูดี กินดี รายได้กำไรไป ถ้ารายได้มี  
รายได้ รัฐบาลก็เก็บภาษีได้สะดวก เพื่อให้รัฐบาลได้ทำการต่อไป  
เพื่อความก้าวหน้าของประเทศไทย ถ้ารัฐ สามัคคี รู้เลี้ยงสละ คือการ  
ได้ ประเทศไทยจะก้าวหน้า และการที่คนอยู่ดีมีสุขนั้น เป็นการนับที่  
เป็นมูลค่าเงินไม่ได้...”



## การพึงตนเอง



การพัฒนาตามแนวพระราชดำริส  
เพื่อแก้ไขปัญหาในเบื้องต้นด้วยการแก้ไข  
ปัญหาเฉพาะหน้า เพื่อให้มีความแข็งแรง  
พอที่จะดำเนินชีวิตได้ต่อไป และขึ้นต่อไป  
ก็คือการพัฒนาให้ประชาชนสามารถ  
อยู่ในสังคมได้ตามสภาพแวดล้อมและ  
สามารถ “พึงตนเองได้” ในที่สุด  
ดังพระราชดำริความตอนหนึ่งว่า

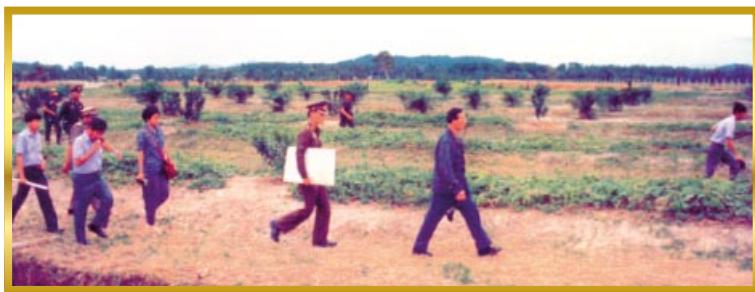


“...การช่วยเหลือสนับสนุน  
ประชาชนในการประกอบอาชีพและตั้งตัวให้มีความพอกินพอใช้ก่อนอื่น  
เป็นสิ่งสำคัญยิ่งยวด เพราะผู้มีอาชีพและฐานะเพียงพอที่จะพึงพา  
ตนเองได้ ย่อมสามารถสร้างความเจริญในระดับสูงขึ้นต่อไป...”



## พ่ออยุพอภิน

การพัฒนาเพื่อให้พสกนิกรทั้ง  
หลายประสบความสุขสมบูรณ์ในชีวิตได้  
เริ่มจากการเสด็จฯ ไปเยี่ยมประชาชนทุก  
หมู่เหล่าในทุกภูมิภาคของประเทศไทย  
ได้ท่องพระเนตรความเป็นอยู่ของ



เรียนรู้หลักการทำงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

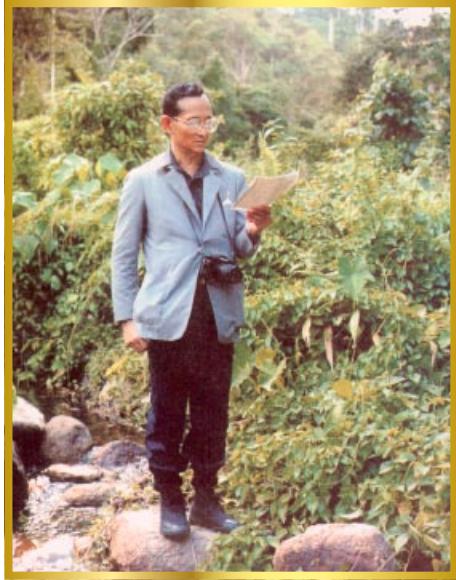


ราชภูมิด้วยพระองค์เอง จึงทรงสามารถเข้าพระราชทุทัยในสภาพปัจจุหาได้อย่างลึกซึ้งว่า มีเหตุผลมาอย่างมากที่ทำให้ราชภูมิตอกอยู่ในวงจรแห่งทุกข์เขญ 既然นั้นได้พระราชทานความช่วยเหลือให้พสกนิกร มีความกินดืออยู่ดี มีชีวิตอยู่ในขัน “พออยู่พอกิน” ก่อน

แล้วจึงขับขยายให้มีปัจจัยสนับสนุนที่ก้าวหน้าต่อไป

ในการพัฒนานี้ หากมองในภาพรวมของประเทศไทยใช่งานเล็กน้อยแต่ต้องใช้ความคิดและกำลังของคนทั้งชาติ จึงจะบรรลุผลสำเร็จ ด้วยประชาชญาณในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว จึงทำให้คนทั้งหลายได้ประจักษ์ว่าแนวพระราชดำริในพระองค์นั้น “เรียบง่าย ปฏิบัตได้ผล” เป็นที่ยอมรับโดยทั่วโลก ดังพระราชดำริความตอนหนึ่งว่า

“...ถ้าโครงการดี ในเมื่อชา ประชาชนก็ได้กำไร จะได้ผล ราชภูมิจะอยู่ดีกินดีขึ้น จะได้ประโยชน์ไป...”



## เศรษฐกิจพอเพียง

เศรษฐกิจพอเพียง เป็นปรัชญาที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมีพระราชดำรัสชี้แนะแนวทางการดำเนินชีวิตแก่พสกนิกรชาวไทยมาโดยตลอดนานกว่า ๓๐ ปี ตั้งแต่ก่อนเกิดวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ และเมื่อภัยหลังได้ทรงย้ำแนวทางการแก้ไข เพื่อให้รอดพ้นและสามารถดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนภายใต้กระแสโลกกวิศัตน์และความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ดังปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่ได้พระราชทานไว้ดังนี้



เรียนรู้หลักการทำงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



**เศรษฐกิจพอเพียง** เป็น  
ปรัชญาซึ่งเน้นการดำรงอยู่  
และปฏิบัติดนของประชาชนใน  
ทุกระดับ ตั้งแต่ระดับครอบครัว  
ระดับชุมชนจนถึงระดับประเทศ  
ทั้งในการพัฒนาและบริหาร  
ประเทศให้ดำเนินไปใน  
ทางสากล โดยเฉพาะการ  
พัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้ก้าวทัน  
ต่อโลกยุคโลกาภิวัตน์ ความ  
พอเพียง หมายถึง ความพอ  
ประมาณ ความมีเหตุผล รวมถึง  
ความจำเป็นที่จะต้องมีระบบ  
ภูมิคุ้มกันในตัวที่ดีพอสมควร  
ต่อการมีผลกระทบใดๆ อันเกิด<sup>มา</sup>  
จากการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอก  
และภายใน ทั้งนี้ จะต้องอาศัย<sup>มา</sup>  
**ความรอบรู้ ความรอบคอบ**

และความมั่นคงอย่างยั่งยืน ใน การนำวิชาการต่างๆ มาใช้ในการวางแผน  
และการดำเนินการทุกขั้นตอน และขณะเดียวกันจะต้องเสริมสร้างพื้นฐาน  
จิตใจของคนในชาติ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ของรัฐ นักทฤษฎี และนักธุรกิจ  
ในทุกระดับ ให้มีสำนึกรักในคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และให้มีความรอบรู้  
ที่เหมาะสม ดำเนินชีวิตด้วยความอดทน ความเพียร มีสติ ปัญญา และ<sup>มา</sup>  
ความรอบคอบ เพื่อให้สมดุลและพร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลง  
อย่างรวดเร็วและกว้างขวางทั้งด้านวัฒนธรรม สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม<sup>มา</sup>  
จากโลกภายนอกได้เป็นอย่างดี



## ความซื่อสัตย์ สุจริต จริงใจต่อกัน

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พระราชนานพพระราชนำรัศ เรื่อง  
ความซื่อสัตย์ สุจริต  
จริงใจต่อกันอย่างต่อ  
เนื่องตลอดมา เพราะ  
เห็นว่าหากคนไทยทุก  
คนได้ร่วมมือกันช่วย  
ชาติ พัฒนาชาติด้วย  
ความซื่อสัตย์ สุจริต  
จริงใจต่อกันแล้ว ประเทศไทยจะเจริญก้าวหน้าอย่างมาก ดังพระราชนำรัศ  
ดังนี้



เรียนรู้หลักการทำงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



“...คนที่ไม่มีความสุจริต คนที่ไม่มีความมั่นคง ขอบแต่มักง่าย ไม่มีวันจะสร้างสรรค์ประโยชน์ส่วนรวมที่สำคัญอันได้ได้ ผู้ที่มีความสุจริตและความมุ่งมั่นเท่านั้น จึงจะทำงานสำคัญยิ่งใหญ่ที่เป็นคุณ เป็นประโยชน์แท้จริงได้สำเร็จ...”

พระราชดำรัส เมื่อวันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๒

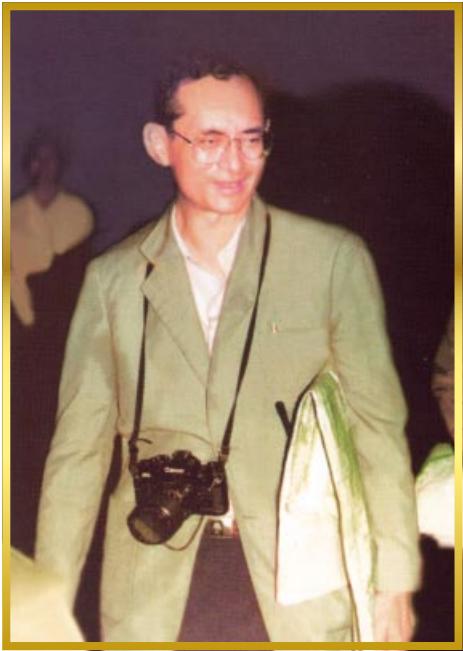
“...ผู้ที่มีความสุจริตและบริสุทธิ์ใจ แม้จะมีความรู้น้อยก็ยอมทำประโยชน์ให้แก่ส่วนรวมได้ มากกว่าผู้มีความรู้มากแต่ไม่มีความสุจริต ไม่มีความบริสุทธิ์ใจ...”

พระราชดำรัส เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๓๓

“...ผู้ว่า CEO ต้องเป็นคนที่สุจริต ทุจริตไม่ได้ ถ้าทุจริตแม้แต่ นิดเดียวเก็บข้อแข่งให้มีอันเป็นไป...”

“...ข้าราชการหรือประชาชนมีการทุจริต ถ้ามีทุจริตแล้ว บ้านเมืองพัง ที่เมืองไทยพังมาเพราะมีทุจริต...”

พระราชดำรัส เมื่อวันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๔๖



## ทำงานอย่างมีความสุข

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว  
ทรงพระเกษมสำราญและทรงมีความสุข  
ทุกคราที่จะช่วยเหลือประชาชน ซึ่งเคยมี  
พระราชดำรัสริ้งหนึ่งความว่า

“...ทำงานกับฉัน ฉันไม่มีอะไร  
จะให้ นอกจากการมีความสุขร่วมกัน  
ในการทำประโยชน์ให้กับผู้อื่น...”



เรียนรู้หลักการทรงงาน  
ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



## ความเพียร : พระมหาชนก

จากพระราชินพนธ์ “พระมหาชนก” เป็นพระราชนิพนธ์ที่พระองค์ทรงใช้เวลาค่อนข้างนานในการคิดประดิษฐ์ ทำให้เข้าใจง่าย และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสภาพสังคมปัจจุบัน อีกทั้งภาพประกอบ และคติธรรมต่างๆ ได้ส่งเสริมให้หนังสือเล่มนี้



มีความศักดิ์สิทธิ์ที่หากคนไทยน้อมรับมาศึกษา วิเคราะห์และปฏิบัติตามร้อยพระมหาชนก กษัตริย์ ผู้เพียรพยายามแม้จะไม่เห็นฝั่ง ก็ยังวายน้ำต่อไป เพราะถ้าไม่เพียรพยายามก็จะตกเป็นอาหาร ปู ปลา และไม่ได้พบกับเทพดาที่มาช่วยเหลือมิให้จนน้ำไป

เข่นเดียวกับพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่ทรงริเริ่มทำโครงการต่างๆ ในระยะแรก ที่ไม่มีความพร้อมในการทำงานมากนัก และทรงใช้พระราชทรัพย์ส่วนพระองค์ทั้งสิ้น แต่พระองค์ก็มีได้ท้อพระราชหฤทัย มุ่งมั่นพัฒนาบ้านเมืองให้บังเกิดความร่วมยืนเป็นสุข



## ຮູ້ ຮັກ ສາມັກຄື

ພຣະບາທສເດ්ຈພຣະເຈົ້າຍຸ່ງໜ້ວ  
ມີພຣະຣາຊດຳຮສໃນເຮືອງ “ຮູ້ ຮັກ  
ສາມັກຄື” ມາຍຢ່າງດ່ວຍເນື່ອ ທີ່ຈຶ່ງເປັນ  
ຄຳສາມຄຳ ທີ່ມີຄ່າແລະມີຄວາມໝາຍ  
ລຶກໜຶ່ງ ພຣ້ອມທັງສາມາຮປປ່ຽນໃຫ້ໄດ້  
ກັບທຸກຍຸດທຸກສົມມັຍ



**ຮູ້ :** ກາຣທີ່ເຈາະລົງມື່ອທຳສິ່ງໃດນັ້ນ ຈະຕ້ອງຮູ້ເສີຍກ່ອນ ຮູ້ຄົງປ່ຈຈຍ  
ທັງໝົດ ຮູ້ຄົງປ່ງໝາຫາ ແລະ ຮູ້ຄົງວິທີກາຣແກ້ປ່ງໝາຫາ

**ຮັກ :** ດີວ່າຄວາມຮັກ ເມື່ອເຈົ້າຮູ້ຮັບຄັນກະບວນຄວາມແລ້ວ ຈະຕ້ອງມີ  
ຄວາມຮັກກາຣພິຈາລານາທີ່ຈະເຂົ້າໄປເລັງມື່ອປົງບັດແກ້ໄຂປ່ງໝາຫນ້ນໆ

**ສາມັກຄື :** ກາຣທີ່ຈະລົງມື່ອປົງບັດນັ້ນ ຄວາມຄຳນຶ່ງເສັມວ່າ ເຈາະທຳການ  
ຄົນເດີຍວິໄມໄດ້ ຕ້ອງທຳການຮ່ວມມື່ອຮ່ວມໃຈເປັນອົງກຣເປັນໝຸດຄະ ຈຶ່ງຈະມີ  
ພັ້ນເຂົ້າໄປແກ້ປ່ງໝາຫາໃຫ້ລຸ່ວງໄປໄດ້ດ້ວຍດີ



## คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

นายพนัส	สิมะเสถียร	ประธานกรรมการ
นายโถลิต	ปั้นเปี่ยมรัชฎ์	กรรมการ
นายพารณ	อิศราเสนา ณ อุยธยา	กรรมการ
นายชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	กรรมการ
นายประศิทธิ์	ใจวีไลกุล	กรรมการ
นายอาชร์	เทาลานนท์	กรรมการ
นางจุรี	วิจิตรวาทการ	กรรมการ
นายศักดินทร์	ภูมิรัตน	กรรมการ
นายวิวุลย์	เพ็มเฉลิม	กรรมการ
นายสนิท	อักษรแก้ว	กรรมการ
ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย (นางสาวราiza วัฒนาเกส)		กรรมการ
ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ (นายบัณฑูร สุวัคณิช)		กรรมการ
เลขานิการ ก.พ. (นายปรีชา วัชรากย์)		กรรมการ
ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (นายสมชัย สัจจพงษ์)		กรรมการ
เลขานิการ สศช. (นายอำนาจ กิตติอำนาจ)		กรรมการและเลขานุการ

## คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

นายอำนาจ	กิตติอำนาจ	เลขานิการฯ
นางสาววีไลพร	ลีวิภาณ์	รองเลขานิการฯ
นายอ acum	เติมพิทยาไ派สิฐ	รองเลขานิการฯ
นายอุทิศ	ขาวเรียร	รองเลขานิการฯ
นางจุฑามาศ	บำรุงมีชัย	รองเลขานิการฯ
นางเพญญา	อ่อนชิต	รองเลขานิการฯ
นางสุวรรณี	คำมั่น	รองเลขานิการฯ
นายสุวัฒน์	瓦ณีสุบุตร	ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน
นายปรเมธี	วิมลศรี	ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน
นายธนานิทร์	พะยอม	ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน
นายชาญวิทย์	อมตะมาทุชาติ	ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน
นางนิตยา	กมลวันนิศา	รักษาการที่ปรึกษาด้านนโยบายฯ
นางสาวกลดัวร์ลัย	คำภา	รักษาการที่ปรึกษาด้านนโยบายฯ
นางชุดินาภู	วงศ์สุบรรณ	รักษาการที่ปรึกษาด้านนโยบายฯ

## หมายเลขอรค์พท์ สศช.

โทรค์พท์ ๐-๒๖๔๐-๔๐๔๕ (๔๐ ถู่ส่าย) โทรสาร ๐-๒๖๔๑-๓๘๓๙

หน่วยงาน	ชื่อย่อ โทรค์พท์
สำนักงานเลขธิการ	สลก. ๐-๒๖๒๘-๒๔๕๕
สำนักบัญชีประจำชาติ	สบป. ๐-๒๖๔๑-๖๖๓๔
สำนักประเมินผลและเผยแพร่การพัฒนา	สปม. ๐-๒๖๔๐-๑๔๒๐
สำนักพัฒนาปัจจัยความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ	สพช. ๐-๒๖๔๑-๙๒๖๗
สำนักพัฒนาฐานข้อมูลและตัวชี้วัดภาวะสังคม	สขส. ๐-๒๖๔๑-๘๘๗๐
สำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคกลาง	สพก. ๐-๒๖๔๕-๐-๔๐๗๙
สำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	สพอ. ๐-๔๓๒๓-๖๗๔๔
สำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคใต้	สพต. ๐-๗๔๓-๒๗๐๒
สำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาคเหนือ	สพน. ๐-๕๓๒๒-๑๖๐๐
สำนักยุทธศาสตร์ด้านนโยบายสาธารณะ	สนส. ๐-๒๖๔๑-๖๓๓๙
สำนักยุทธศาสตร์และการวางแผนพัฒนาทางสังคม	สพส. ๐-๒๖๔๑-๑๖๐๖
สำนักยุทธศาสตร์และการวางแผนพัฒนาพื้นที่	สพท. ๐-๒๖๔๕-๒๗๒๔
สำนักยุทธศาสตร์และการวางแผนเศรษฐกิจมหาภาค	สศม. ๐-๒๖๒๘-๒๔๓๗
สำนักวางแผนการเกษตร ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	สทว. ๐-๒๖๔๑-๖๑๒๙
สำนักวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ	สาค. ๐-๒๖๔๑-๐๘๙๒
กลุ่มตรวจสอบภายใน	ตสน. ๐-๒๖๔๒-๙๖๕๕
กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	กพร. ๐-๒๖๔๐-๔๐๙๕
ห้องสมุดสุริyanuวัตร	๐-๒๖๔๒-๐๘๓๗
พิพิธภัณฑ์สุริyanuวัตรเพื่อการพัฒนาประเทศ	๐-๒๖๔๐-๔๐๔๕ ต่อ ๔๐๐๔, ๑๓๐๓-๕

## ที่ปรึกษา

นายพนัส สิมะเสถียร	ประธานกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
นายสุเมธ ตันติเวชกุล	ประธานสถาบันวิจัยและพัฒนาประเทศไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
นายอमาน กิตติอภิพน	เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

## คณะกรรมการ

ประธาน : นางเพ็ญา อ่อนชิต

รองประธาน : นายสุทธิน ลี้ปะยะชาติ น.ส.กัญญารักษ์ ศรีทองรุ่ง

คณะกรรมการ : นางจันทร์ทิพย์ ปาลสนัณฑ์ นางโภสุมกร วาณิชชานนท์

น.ส.ช่อผกา แก้วใหญ่ น.ส.จิรวัจน์ วงศารใจน

นายเนาวฤทธิ์ ฤทธิแปลก น.ส.รุ่งรัตน์ เลี้ยดทอง

## สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



วิสัยทัศน์ หน่วยงานหลักในการวางแผนและจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทย สู่ความสมดุลและยั่งยืน ที่มีคุณภาพสูง ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และมีประสิทธิภาพสูง

ค่านิยม ผุ่งมั่น ทุ่มเท พัฒนาประเทศไทย เพื่อประโยชน์สุขแก่สังคม ด้วยคุณธรรม ตามหลักวิชาการอย่างมีอาชีพ

พิมพ์ที่ : บริษัท ๒๑ เช็นจูรี่ จำกัด ๑, ๓ ซอย ๔๘ ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางยี่ขัน เขตบางพลัด กรุงเทพฯ ๑๐๗๐๐ โทรศัพท์ ๐-๒๖๔๓-๐๔๗๙-๘

“...ชี้ภาพเจ้าอธิบดีบรรณาญาธิการปัจจุบัน  
ที่ฉะเชิงเทราได้พยายามลักชื่อตนหน้ากัน ด้วยการให้  
ตัวให้ค่าหัก ค่าตามเมตตา กัน ในน้ำใจไม่ตรึงกัน  
ให้กลับไปถือโภษ โกรธเดือลงกัน  
ให้การตั้งเคราะห์ อุนเคราะห์กัน  
โดยมุ่งดี มุ่งเยริญูต่องกัน ด้วยความบริสุทธิ์ แล้วก็จริงใจ...”

พระราชนัดรัสรเนื่องในโอกาสวันขึ้นปีใหม่

๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕



สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
๙๙๙ ถนนกรุงเกษม เขตป้อมปราบฯ กรุงเทพฯ ๑๐๑๐๐  
โทรศัพท์ ๐-๒๒๔๐-๔๐๔๕ ต่อ ๑๓๐๓-๕  
โทรสาร ๐-๒๒๒๔-๔๔๔๖ [www.nesdb.go.th](http://www.nesdb.go.th)