



# “ชีวิตวิถีใหม่ ประเทศไทยหลังโควิด”

การพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารอนาคต (Future Food)

ภายใต้วิถีชีวิตใหม่

โดย นายวิศิษฐ์ ลิ้มลือชา

นายกสมาคมผู้ผลิตอาหารสำเร็จรูป

ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประธานคณะกรรมการสมาคมการค้า กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

# แนะนำวิทยากร: นายวิศิษฐ์ ลิ้มลือชา



## ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์เชิงยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

## ตำแหน่งปัจจุบัน

- นายกสมาคมผู้ผลิตอาหารสำเร็จรูป
- ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหาร สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ประธาน คณะกรรมการสมาคมการค้า กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- รองประธาน สภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สภาธุรกิจไทย-ฟิลิปปินส์
- ประธานกรรมการ บริษัท มหาบูรพาผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอ ที เค ออลล์ จำกัด

# ประเด็นเสวนา

“การพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารในอนาคต (Future Food) เพื่อภายใต้ชีวิตวิถีใหม่”

01

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ Covid-19 ต่อภาคการเกษตร อุตสาหกรรมอาหาร และความมั่นคงทางอาหารของไทย

02

การปรับตัวของภาคเกษตร และภาคอุตสาหกรรมอาหาร

03

ปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัดที่ต้องเร่งแก้ไข โอกาสการพัฒนา และ Key Success Factor

04

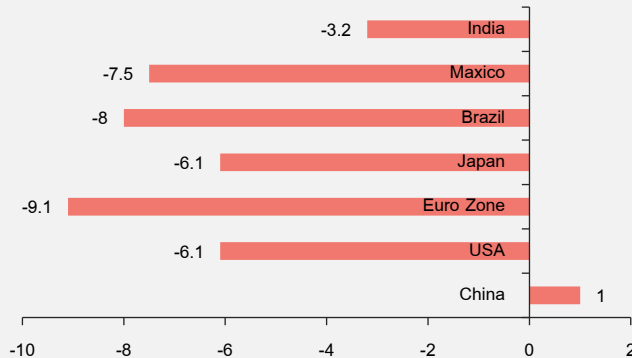
ข้อเสนอแนะความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในระยะต่อไป



## ผลกระทบ COVID-19 ในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก

World Bank ประเมิน :

- ปี 2020 เศรษฐกิจโลก -5.2%
- GDP โลก ถดถอย 3 ล้านล้านเหรียญสหรัฐฯ
- ประชากรโลก 70-100 ล้านคน เข้าสู่ภาวะยากจนสุดขีด
- ประเมินแนวโน้มเศรษฐกิจ ปี2020



จำนวนผู้ติดเชื้อ  
COVID-19 จากทั่วโลก

17 กันยายน 2563

ผู้ติดเชื้อ 30,026,368

ผู้เสียชีวิต 944,716

รักษาหาย 21,793,807

### ผลกระทบด้านอาหาร



- ร้านอาหารต้องปิดตัวลง เนื่องจาก Lockdown และการติดเชื้อ
- ผลผลิตทางการเกษตรจากทั่วโลกจำเป็นต้องปล่อยให้เน่าเสียไป เพราะแรงงานถูกสั่งห้ามทำงาน และไม่สามารถเดินทางมาทำงานได้
- การผลิตเนื้อเพื่อบริโภคในสหรัฐฯ ต้องหยุดการผลิต
- เกษตรกรในหลายประเทศต้องเท้านมทิ้ง เพราะความต้องการใช้นมจากร้านอาหาร ร้านกาแฟ และการผลิตอาหารอื่นๆ ลดลงไปในช่วง Lockdown
- มาตรการสั่งห้ามการเดินทาง เกษตรกรไม่สามารถส่งผลผลิตได้
- บางประเทศสั่งห้ามการส่งออกสินค้าและผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศ เช่น
  - เวียดนาม ที่ประกาศงดการส่งออกข้าวตั้งแต่มีนาคม
  - รัสเซีย ที่กำหนดโควตาการส่งออกข้าวสาลีไปจนถึงมิถุนายน ซึ่งส่งผลกระทบต่อประเทศอื่นๆ ที่พึ่งพิงการนำเข้าข้าวสาลี
- ราคาอาหารที่นำเข้าพุ่งสูงขึ้น จนคนบางกลุ่มไม่สามารถซื้อได้ เช่น
  - คิริบาส ซึ่งเป็นเกาะอยู่กลางมหาสมุทรแปซิฟิก ต้องเผชิญกับปัญหาราคาข้าวที่สูงกว่าในช่วงเวลาปกติกว่า 50%
- FAO ประเมิน ผู้คนกว่า 80 ล้านคนในประเทศที่พึ่งพิงการนำเข้าอาหารจะต้องเผชิญหน้ากับภาวะอดอยาก เนื่องจากไม่สามารถนำเข้าอาหารได้ เช่น แอฟริกา และประเทศหมู่เกาะเล็กๆ ในมหาสมุทรแปซิฟิก

# ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ Covid-19 ต่อภาคการเกษตร อุตสาหกรรมอาหาร และความมั่นคงทางอาหาร



## ผลกระทบ Covid-19 ในประเทศไทย

### โครงสร้างอุตสาหกรรมอาหาร



### ผลกระทบเชิงบวก

- ความต้องการสินค้าอาหารในประเทศที่มีการแพร่ระบาดเพิ่มสูงขึ้น** โดยเฉพาะสินค้าข้าว และอาหารสำเร็จรูป (บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป อาหารกระป๋อง ซอสเครื่องปรุงรส) เนื่องจากความเชื่อมั่นด้าน Food Safety อายุการเก็บรักษา และการปรับเปลี่ยน พฤติกรรมของผู้บริโภค
- การฟื้นตัวของประเทศที่ผ่านพ้นการแพร่ระบาด** โดยเฉพาะจีน ทำให้อุตสาหกรรมไทยที่เป็น Supply chain ของจีนมีความต่อเนื่องมากขึ้น การส่งออกสินค้าอาหารไปจีนเพิ่มมากขึ้น เช่น ผลไม้สดแช่เย็นแช่แข็ง , ไก่สดแช่เย็นแช่แข็ง, เครื่องดื่ม

### ผลกระทบเชิงลบ

- ความถดถอยลงของธุรกิจท่องเที่ยวจากนักท่องเที่ยวต่างประเทศ
- การออกนอกบ้านของประชาชนลดลง เพราะเกรงกลัวการระบาดของเชื้อ
- การขนส่งสินค้า (Logistics) จากการยกเลิกเที่ยวบิน
- การขนส่งโดยรถบรรทุกผ่านด่านการค้าชายแดนที่จะต้องมีการกักตัวคนขับหากมีการข้ามประเทศ
- เกิดการขัดข้องของกระบวนการนำเข้า

# Food Security : ความมั่นคงทางอาหาร

## การมีอาหารเพียงพอ (Food Availability)

การมีอาหารในปริมาณและคุณภาพที่เพียงพอ

## การเข้าถึงอาหาร (Food Access)

การเข้าถึงทรัพยากรที่เหมาะสม รวมไปถึงความสามารถด้านกำลังซื้อของประชากร เพื่อการหาอาหารที่มีคุณค่าทางโภชนาการที่เหมาะสม

## การมีเสถียรภาพด้านอาหาร (Food Stability)

ประชาชนต้องเข้าถึงอาหารอย่างเพียงพอตลอดเวลา ไม่มีความเสี่ยงในการเข้าถึงอาหารเมื่อเกิดความขาดแคลนขึ้นอย่างกะทันหัน

## การใช้ประโยชน์จากอาหาร (Food Utilization)

การใช้ประโยชน์จากอาหารในการบริโภค โดยมีปริมาณอาหารที่เพียงพอ มีน้ำสะอาดในการบริโภค-อุปโภค มีสุขอนามัยและการดูแลสุขภาพที่ดี

## The World's Top Countries For Food Security

Index scores for the affordability, availability, safety and quality of food in 2019\*



\* Index based on 34 unique indicators across 113 countries (100=most secure).  
Source: Economist Intelligence Unit



Forbes statista

จัดอันดับโดย The Global Food Security Index



อันดับ Food Security ของไทย

**RANK : 52 (from 113 countries)**

**SCORE : 65.1**

**Good performance**

# การปรับตัวของภาคเกษตร และภาคอุตสาหกรรมอาหาร

01

## Food Safety Protocol & Standard

- มาตรฐานการผลิต
- มาตรการด้านสุขอนามัยของพนักงาน
- การทวนสอบความปลอดภัยในกระบวนการผลิต

02

## Technology / Innovation Investment

- การใช้ Robotic และ Automation ภายในโรงงาน
- การใช้เทคโนโลยีเข้ามามีส่วนช่วยในการเก็บเกี่ยว หรือดูแลพืชผลทางการเกษตร
- การจัดการระบบ Logistics Management
- Sharing & Renting Technology

03

## Big Data Management

- Big Data เชิงเกษตร : เก็บข้อมูลพื้นที่เพาะปลูก ปริมาณผลผลิตปัจจุบัน จำนวนผู้เพาะปลูก การรับซื้อ ราคา ช่องทางการจัดจำหน่าย
- Big Data เชิงการตลาด : Update ข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคแต่ละประเทศ, กฎระเบียบ/มาตรฐานที่ประเทศผู้นำเข้าต้องการ, การเข้าสู่ตลาด, สิทธิ GSP FTA และข้อตกลงทางการค้าระหว่างประเทศ

03

## Evolution of Health & Wellness sector

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็น Mass ให้เป็น Future Food หรือ Functional Food หรือ Medical Food เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ตรงไปสู่กลุ่มเป้าหมายที่มีระดับรายได้สูงหรือเฉพาะกลุ่มมากขึ้น

04

## Collaboration & Strategic Partnership

- การใช้ช่องทาง E-commerce ในการจัดจำหน่าย
- พัฒนา e-commerce ให้เป็น Cross Border E-commerce และเชื่อมต่อกับ National Single Window
- เพิ่มการขนส่งแบบ Delivery

05

## Sustainability of Food System

- การพัฒนา/ปรับเปลี่ยนไปใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ลด Food Waste & Food Loss
- พัฒนาให้เกิดความยั่งยืนของวัตถุดิบภายในประเทศ

06



## Future Food

- อาหารปลอดภัย (Food Safety)
- Free From Food
- Health Food
  - โปรตีนทดแทนเนื้อสัตว์ เช่น Plant Based Meat , โปรตีนจากแมลง
- Functional Food
- Medical Food



**Functional Food** เป็นผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มเสริมสุขภาพเฉพาะด้าน และเป็นประโยชน์ต่อฟังก์ชันต่าง ๆ ของร่างกาย เช่น การเติม Probiotic เพื่อช่วยกระบวนการทำงานของลำไส้, การเติม Collagen เพื่อช่วยรักษาโรคข้อและกระดูกเสื่อม และดูแลผิวที่หย่อนคล้อย เป็นต้น

เพิ่ม  
สารอาหารที่เป็น  
ประโยชน์เข้าไป



ลด  
สารอาหารที่เป็น  
ประโยชน์น้อย

**Medical Food** เป็นอาหารที่ใช้ภายใต้การควบคุมของแพทย์ เพื่อช่วยให้ผู้ป่วยได้รับสารอาหารที่ถูกต้อง และเหมาะสมต่อโรค เช่น สูตรอาหารสำเร็จรูป (Commercial formula) ที่ให้ทางสายให้อาหาร





# ปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัดที่ต้องเร่งแก้ไข โอกาสการพัฒนา และ Key Success Factor

## เกษตรกรขาดระบบการจัดการการผลิตที่มีประสิทธิภาพ

- ขาดความเข้าใจเรื่อง Demand & Supply, การตลาด และผู้บริโภค

## การพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมอาหารของไทยยังมีน้อย

- ต้นทุนการผลิตสูงและคุณภาพไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ซื้อ
- ขาดเครื่องจักรที่พัฒนาขึ้นเฉพาะด้านเพื่อผลผลิตทางการเกษตรของไทย
- สัดส่วนการผลิตหลักเป็นสินค้าที่เป็นพื้นฐานและราคาถูก สินค้า Value Added มีน้อย

## เกษตรกรและผู้ประกอบการขาดข้อมูลการตลาดและกฎระเบียบที่จำเป็นต่อธุรกิจ

- ข้อมูลที่สำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมอาหาร เช่น ความต้องการวัตถุดิบ ปริมาณการผลิต วัตถุดิบ เทคโนโลยีการแปรรูป คุณภาพมาตรฐานสินค้า กฎระเบียบ ข้อมูลการตลาด ผลการวิจัยต่างๆ
- การเผยแพร่ข้อมูลเพื่อผู้ประกอบการรายย่อยหรือเกษตรกรยังไม่ทั่วถึง

## การขาดระบบเชื่อมโยงและการรับช่วงการผลิต การตลาด

- ขาดความเชื่อมโยงที่เหมาะสมระหว่างภาครัฐ ผู้ผลิตวัตถุดิบ (เกษตรกร) ผู้แปรรูป ผู้ส่งออก



## มาตรการทางการค้าที่มีใช้ภาษี

### (non-Tariff Barrier)

- ข้อกำหนดด้านแรงงาน
- ข้อกำหนดด้านสวัสดิภาพสัตว์
- การนำเข้าอย่างเร่งด่วนเรื่องสินค้าที่ผลิต โดยกระบวนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นแรงจูงใจในการตัดสินใจเลือกซื้อของผู้บริโภค เช่น การปิดฉลากเขียว ISO 14000

# ปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัดที่ต้องเร่งแก้ไข โอกาสการพัฒนา และ Key Success Factor

## โอกาส

01

การที่เทคโนโลยี / นวัตกรรม / ปัญญาประดิษฐ์(AI) จะเข้ามามีบทบาทในอุตสาหกรรมอาหารมากขึ้นเรื่อย ๆ เพื่อขับเคลื่อนไปสู่ **unmanned factory** และ **human less warehouse** โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดการพึ่งพาแรงงานคน และ ลดต้นทุนของภาคธุรกิจในระยะยาว

02

ช่องทาง e-Commerce สามารถช่วยผู้ประกอบการ โดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลางและเล็กให้สามารถขยายตลาดสินค้าได้มากขึ้น โดยไม่ได้จำกัดแต่เฉพาะตลาดในประเทศเท่านั้น ยังสามารถขยาย โอกาสไปถึงตลาดต่างประเทศได้โดยไม่ต้องเปิดหน้าร้านในประเทศนั้นๆ

## Key Success Factor

“พร้อมรับ ปรับตัว เปลี่ยนแปลง ล้มแล้วลุกไว”

- การทำการตลาดที่หลากหลาย
- การสร้างความแตกต่างให้กับสินค้า “คิดเป็นรายก่อน”



# ข้อเสนอแนะความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในระยะต่อไป

01

## การสนับสนุนจากภาครัฐ

- อำนวยความสะดวกทางการค้า ลดมาตรการที่เป็นอุปสรรคในประเทศ เช่น
  - ยกเลิกดำเนินการมาตรการ AD Tinplate ที่นำเข้าเพื่อผลิตกระป๋อง
  - ยกเลิกมาตรการกำหนดโควตารับนำเข้าสินค้าเกษตรซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ภายในประเทศไม่สามารถผลิตได้เพียงพอ
- ส่งเสริมให้มีการเจรจาการค้าระหว่างประเทศทั้งแบบทวิภาคีและพหุภาคี
  - เร่งเจรจาเพื่อเพิ่มมูลค่าการค้าในตลาดใหม่ที่มีมูลค่าการนำเข้าอาหารสูงและมาตรการกีดกันทางการค้าน้อย เช่น จีน รัสเซีย ตะวันออกกลาง
    - ตลาดเดิมเร่งเจรจาแก้ไขอุปสรรคทางการค้า เช่น มาตรการ EU-AD ต่อข้าวโพดหวานกระป๋องของไทย, มาตรการ Australia - AD ต่อสับปะรดกระป๋องของไทย
    - เร่งเจรจา FTA กับ EU และ UK เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

02

## ผลักดันภาคการเกษตรและอุตสาหกรรมสู่การพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการเพื่อสร้างจุดแข็งให้กับอุตสาหกรรมและตอบโจทย์พฤติกรรมผู้บริโภคใหม่ใส่ใจกับคุณภาพ (Food Security)

- การพัฒนาสายพันธุ์ พืชเกษตรของไทย ให้มีผลผลิต และคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- นำระบบ Precision farming มาใช้ให้เกิดการพัฒนาการเกษตรสู่การเป็น Smart farming
- ส่งเสริมการผลิตและแปรรูปอาหารให้ปฏิบัติตามมาตรฐาน GAP /GMP / HACCP / ระบบสอบย้อนกลับได้ตลอดโซ่การผลิตและการส่งมอบ
- ส่งเสริมการพัฒนาและฝึกอบรมทักษะใหม่ที่จำเป็นให้แก่บุคลากรเพื่อให้มีทักษะหลากหลาย(multi-skill)
- ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีบรรจุภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น Modified Atmosphere Packaging ที่มีคุณภาพสูง ราคาถูก และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

03

## พัฒนาและการจัดการมาตรฐานความปลอดภัยทางอาหาร

- พัฒนาต่อยอดความปลอดภัยอาหาร Food Safety Plus
  - การควบคุมระบบสุขอนามัยในสายการผลิต
  - การกำหนดนโยบายในการจัดทำ Guideline for COVID-19 preventive
- ควรผลักดันให้ใช้มาตรฐาน CODEX เป็นพื้นฐานในการจัดทำมาตรฐานในการยอมรับในกลุ่มประเทศ APEC เพื่อไม่ให้เกิดความขาดแคลนของอาหาร
- ส่งเสริมระบบการใช้แรงงานแบบ Labor Sharing คือ ธุรกิจที่ต้องหยุดกิจการชั่วคราว ประสานไปยังกิจการที่ต้องการแรงงาน เพื่อให้รับแรงงานเข้าทำงานแบบชั่วคราว เพื่อให้แรงงานมีรายได้ เมื่อกิจการสามารถกลับมาดำเนินการได้ จึงให้แรงงานกลับมาทำงาน

THANK YOU  
FOR YOUR ATTENTION