

อบต. เกาะขวาง

ต้นแบบที่ดีในการให้ความช่วยเหลือของธนาคารสมอง



โดย

สมใจ นิชมาภา วิชาวัต ชวนบุญ



เพื่อขอรับความช่วยเหลือจากวุฒิสภาในการแก้ไขปัญหา 3 ด้าน ได้แก่ **หนึ่ง** การบริหารงานบุคคลภายใน อบต. **สอง** ปัญหายาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่น และ **สาม** การส่งเสริมฝึกอาชีพให้กับประชาชนในท้องถิ่น

6 วุฒิสภาประสานสมองช่วยเหลือ เกาะขวาง

ภายหลังจากที่ อบต. เกาะขวาง ขอความช่วยเหลือมาที่ธนาคารสมอง หน่วยทะเบียนกลางได้ประสานและเชิญวุฒิสภาที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มาให้ความช่วยเหลือ

การให้ความช่วยเหลือของวุฒิสภาธนาคารสมอง แก่องค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) เกาะขวาง อ.เมือง จ.จันทบุรี เป็นตัวอย่างหนึ่งที่น่าจะได้รับการหยิบยกมาบอกกล่าวแก่สาธารณชน ซึ่งนับตั้งแต่ อบต. เกาะขวางได้ขอความช่วยเหลือเข้ามาเมื่อเดือนมิถุนายน 2544 จวบจนถึงปัจจุบันเป็นเวลาเพียง 1 ปีเศษเท่านั้น ความช่วยเหลือของวุฒิสภาธนาคารสมองได้บังเกิดผลให้เห็นอย่างเป็นรูปธรรมแล้วในหลายๆ เรื่อง และสามารถจะใช้เป็นต้นแบบที่สำคัญในการให้ความช่วยเหลือแก่ อบต. อื่นๆ ต่อไปได้

รวมจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย **เรืออากาศตรีประกฤษดิ์ ร่มวงศ์** อดีตผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย เชี่ยวชาญด้านงานองค์การบริหารราชการส่วนท้องถิ่น **รศ. ดร. อวยชัย ชะบา** อดีตอาจารย์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช เชี่ยวชาญด้านการบริหารงานองค์กรส่วนตำบลและการพัฒนาบุคลากร **พล.ต.อ. ชวลิต ยอดมณี** อดีตเลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (ป.ป.ส.) เชี่ยวชาญด้านการแก้ไขปัญหา ยาเสพติด **นายณรงค์ สุวรรณเปี่ยม** อดีตรองเลขาธิการ ป.ป.ส. เชี่ยวชาญด้านการทำงานแบบมีส่วนร่วมและการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน **นางนิทัศน์ วีระวิทย์** อดีตอธิบดีกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน เชี่ยวชาญด้านการบริหารงาน การฝึกอาชีพ การฝึกอบรม และงานพัฒนาต่างๆ และ **นายประจักษ์ ภักดีรัตน์** อดีตผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคนิคฉะเชิงเทรา เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาชนบททางวิชาชีพ โดยเฉพาะพื้นที่ภาคตะวันออก

การขอรับความช่วยเหลือ 3 ด้านเพื่อความยั่งยืนของคนที่ตำบล

ตำบลเกาะขวางอยู่ห่างจากตัวอำเภอเมืองประมาณ 3 กิโลเมตร มีเนื้อที่ประมาณ 22.88 ตารางกิโลเมตร ลักษณะพื้นที่เป็นที่ราบลุ่มคล้ายเกาะ มีแม่น้ำล้อมรอบ ประกอบด้วย 9 หมู่บ้าน มีจำนวนประชากรทั้งสิ้น 7,154 คน ประชาชนส่วนใหญ่มีอาชีพเดิมคือ ทำนา ปลูกกก ปลูกผัก เลี้ยงสัตว์ และทอเสื่อ ส่วนอาชีพใหม่ ได้แก่ การเจียรไนพลอย การเลี้ยงกุ้งกุลาดำ และการเลี้ยงตะพาบน้ำ

นายบรรจง อยู่สุขศรี ประธานกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะขวาง ได้ติดต่อประสานมายังธนาคารสมอง

ในระยะแรกสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้ประสานให้ทีมนุฒิสภาทั้ง 6 ท่าน ได้พบและหารือกับผู้บริหารของ อบต. เกาะขวาง เพื่อรับทราบปัญหาในเบื้องต้น รวมทั้งทำความเข้าใจการทำงานร่วมกันเพื่อกำหนดกรอบในการดำเนินงาน และได้เดินทางไปยังตำบลเกาะขวางในเวลาต่อมา

หลากหลายปัญหา : ประสบผลอย่างเห็นรูปธรรม

การเดินทางไปดูงานในพื้นที่ ทำให้วุฒิสภาได้รับทราบปัญหาที่แท้จริง จึงได้ทำการติดต่อประสานกับหน่วยงานต่างๆ และได้ติดตามความก้าวหน้าของแต่ละกลุ่มเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่องตลอดมาจนถึงปัจจุบัน นับว่าประสบความสำเร็จเป็นที่น่าพอใจ กล่าวคือ

> **การบริหารงาน อบต.** มีปัญหาหลายประการ ได้แก่ ขาดการประสานงานที่ดีระหว่างฝ่ายราชการและฝ่ายบริหาร ขาดระบบการวางแผนที่ดี และขาดกระบวนการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของเจ้าหน้าที่ ปัจจุบัน อบต. มีการทำงานที่เป็นระบบและประสานงานกันมากขึ้น มีการแบ่งงานกันทำตามความถนัด และได้จัดส่งเจ้าหน้าที่ไปอบรมด้านการบริหารจัดการองค์กร

> **การแพร่ระบาดของยาเสพติด** โดยเฉพาะยาบ้า เริ่มเข้ามาประมาณ 3 - 4 ปีที่ผ่านมา แต่ปัญหายังไม่รุนแรงมากนัก ซึ่งการแก้ไขปัญหายาเสพติดประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก จำนวนผู้ติดยาลดลงอย่างเห็นได้ชัด มีการจัดตั้งเจ้าหน้าที่ตำรวจชุมชนดูแลตรวจตราอย่างต่อเนื่อง จัดกิจกรรมลูกเสือชาวบ้านต้านยาเสพติด และจัดการแข่งขันกีฬาสำหรับเยาวชนเพื่อ

ให้ห่างไกลจากยาเสพติด นอกจากนี้ ยังสามารถจับกุมผู้ค้ายาเสพติดรายใหญ่ได้อีกด้วย

> **การพัฒนาอาชีพด้านต่างๆ** ประกอบด้วย

● **กลุ่มทำนาและปลูกกก** มีปัญหาดินเปรี้ยว ทำให้การเพาะปลูกไม่ได้ผลเท่าที่ควร มีผลผลิตต่ำ และไม่ได้คุณภาพตามความต้องการ ขณะนี้ อบต. เกาะขวาง ได้ดำเนินการส่งดินไปตรวจสอบยังสำนักงานพัฒนาที่ดิน เพื่อเสนอโครงการนำปูนขาวมาปรับปรุงดิน

● **การเลี้ยงกึ่งกุลาดำ** ประสบปัญหาผลผลิตเริ่มลดลง เนื่องจากเกิดปัญหาน้ำท่วมเป็นประจำ ลูกกึ่งคุณภาพไม่ดี มีการใช้สารเคมีมากขึ้น รวมทั้งการขาดความรู้ทางวิชาการ ทั้งนี้ อบต. ได้ขอความร่วมมือจากบริษัทเอกชนในการเชิญวิทยากรมาให้ความรู้เรื่องการเลี้ยงกึ่งและการใช้สารเคมีอย่างถูกต้อง

● **การทอเสื่อ** ปัญหาคือ ต้นกกคุณภาพไม่ดี มีลักษณะเป็นลายคล้ายเข็ชรา สินค้าไม่เป็นที่ดึงดูดใจลูกค้าทั้งด้านรูปแบบ สี และความประณีตในการตัดเย็บ ต้นทุนการผลิตสูงเพราะต้องสั่งซื้อวัตถุดิบจากจังหวัดอื่น และการกตราค่าจ้างในการทอเสื่อ นอกจากนี้ ยังขาดแคลนอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ไม่มีการรวมกลุ่มที่แท้จริง คือยังเป็นลักษณะต่างคนต่างทำ





● **การแปรรูปสมุนไพรและการทำดอกไม้ประดิษฐ์** สินค้าหลักที่ผลิตได้แก่ แชมพูสระผม น้ำยาล้างจาน และ ยาดม ซึ่งไม่สามารถวางจำหน่ายได้ทั่วไป เนื่องจากคุณภาพของ สินค้ายังไม่ได้มาตรฐาน ขาดเงินทุนและเครื่องมือผลิตที่ทันสมัย ปัจจุบัน การดำเนินการของกลุ่มมีการพัฒนาขึ้นมาก โดย ด้าน การตลาด ได้เปิดรับบุคคลภายนอกเข้ามาเป็นสมาชิก เพื่อเพิ่ม ช่องทางการจำหน่าย การแจกผลิตภัณฑ์ให้ทดลองใช้ฟรี การ ประสานงานกับสถาบันราชภัฏรำไพพรรณีจัดหลักสูตรการเรียน การสอนเกี่ยวกับการแปรรูปสมุนไพร และให้นักศึกษาเป็น ตัวแทนจำหน่ายสินค้า ด้านการผลิต ได้ผลิตสินค้าใหม่เพิ่มขึ้นคือ ครีมนวดน้ำมัน รวมทั้งได้มีการปรับปรุงบรรจุภัณฑ์ให้มีความ สวยงามน่าใช้มากขึ้น ส่วนกลุ่มทำดอกไม้ประดิษฐ์ได้เชิญวิทยากร มาอบรมเรื่องการใส่สีและบรรจุภัณฑ์แล้ว และสินค้าของกลุ่ม ได้นำออกแสดงในงานต่างๆ ของจังหวัด ทำให้มีการสั่งซื้อเข้ามา อย่างต่อเนื่อง

● **การบริหารจัดการของแต่ละกลุ่มอาชีพ** วุฒิสภา ได้แนะนำให้มีการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบทั้งการจัดทำบัญชี รับ - จ่าย และการคิดต้นทุน รวมทั้งการศึกษาหาความรู้จาก เอกสาร รายการวิทยุ และสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ ทั้งนี้กลุ่มต่างๆ ได้จัดส่งเหรียญของกลุ่มไปอบรมการจัดทำบัญชีของจังหวัดแล้ว

สรุป

การดำเนินการให้ความช่วยเหลือ อบต. เกาะขวาง ของวุฒิสภาธนาคารสมองนับตั้งแต่เริ่มดำเนินการจนถึงปัจจุบัน ปัญหาต่างๆ ได้รับการแก้ไขให้ดีขึ้น โดยได้รับความร่วมมือ ร่วมใจจากประชาชนในท้องถิ่นอย่างยิ่ง ดังนั้นการขอรับความ ช่วยเหลือของ อบต. เกาะขวาง จึงเป็นจุดเริ่มต้นและเป็นต้นแบบ ที่ดีที่จะกระตุ้นให้มีการนำทรัพยากรบุคคลที่มีค่าไปส่งเสริมการ พัฒนาในส่วนที่ต้องการความช่วยเหลือ โดยวุฒิสภาได้เข้าไป ให้การช่วยเหลืออย่างจริงใจและมีได้หวังผลตอบแทนแต่อย่างใด อันเป็นการสนองพระราชดำริสของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง

