



สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

สำนักงานคณะกรรมการ

พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)



ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557



สรุปผลการดำเนินงานตาม
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

บทสรุปผู้บริหาร

1. หลักการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ส่วนราชการต้องวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ให้ครบถ้วน โดยคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นยุทธศาสตร์ละ 1 แผนงานหรือโครงการมาดำเนินการจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือการบรรลุเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ

ในส่วนของการบริหารจัดการความเสี่ยงของส่วนราชการ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการ หลักเกณฑ์การวิเคราะห์ ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ประกอบด้วย 3 กระบวนการ ดังนี้

1.1 การระบุความเสี่ยง เป็นการนำกิจกรรมภายใต้แผนงาน/โครงการที่คัดเลือกมาระบุความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล 9 องค์ประกอบ ได้แก่ ประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ตอบสนอง รับผิดชอบต่อสังคมมีส่วนร่วม กระจายอำนาจ นิติธรรม และเสมอภาค

1.2 การบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง การกำหนดและดำเนินการตามกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง และการดำเนินกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.3 การกำกับและติดตามประเมินผล เป็นการรวบรวมข้อมูลและดำเนินการตามแผนฯ

2. การจัดแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

เพื่อบรรลุแนวทางการดำเนินการข้างต้น สศช. จึงพิจารณาโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2557 เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 โดยคัดเลือกโครงการ/แผนงานสำคัญ ที่มีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นละ 1 ยุทธศาสตร์ มาดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ 4 โครงการ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ สศช.	แผนงาน/ โครงการฯ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)
1. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศให้มีความยั่งยืน	1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด และการขับเคลื่อนนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลสู่การปฏิบัติในระดับพื้นที่	สำนักภาค	6.00
5. การพัฒนาฐานข้อมูลด้านเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศให้ทันสมัยเป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ			

ยุทธศาสตร์ สศช.	แผนงาน/ โครงการฯ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)
2. การวิเคราะห์แผนงาน/โครงการ ด้วยความเป็นกลางทางวิชาการและ รักษาผลประโยชน์ของประเทศ	2. โครงการศึกษาต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์ ระหว่างประเทศในอนุภูมิภาคุ่มแม่น้ำโขง (GMS)	สวค.	19.00
3. การติดตามประเมินผลและการพัฒนา ดัชนีชี้วัดด้านเศรษฐกิจและสังคม			
4. การขับเคลื่อนแผนพัฒนาสู่การ ปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ	3. โครงการผลักดันประเด็นการพัฒนาสำคัญใน แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 สู่การปฏิบัติ	สปผ.	4.60
6. การบริหารจัดการองค์กรให้มี ธรรมาภิบาลและประสิทธิภาพสูง	4. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร	กพร.สศช.	6.00

3. การรายงานผลการดำเนินงาน

สศช. โดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ประสานขอความร่วมมือจากสำนักและกลุ่มงานที่รับผิดชอบโครงการข้างต้น ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามมาตรฐาน COSO สามารถสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ทั้งในระดับภาพรวมและรายโครงการ ได้ดังนี้

3.1 ภาพรวม

สศช. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโครงการฯ ตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 โดยใช้กลยุทธ์การควบคุม หลีกเลี่ยง และรับความเสี่ยงไว้เอง ทำให้สามารถบริหารความเสี่ยงของโครงการฯ ให้อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งเป็นระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง

3.2 รายโครงการ

รายละเอียด โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ของโครงการ :	การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ
1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด และการขับเคลื่อนนโยบายที่สำคัญของรัฐบาล สู่การปฏิบัติในระดับพื้นที่		
สำนักภาค เป็นผู้รับผิดชอบ โครงการฯ ใช้กลยุทธ์จัดการกับความ เสี่ยง : การควบคุม	รายงานผลการติดตาม นโยบายที่สำคัญเร่งด่วน ของรัฐบาลและเกณฑ์ การพิจารณาถ่วงดุล แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่ม จังหวัด เพื่อใช้เป็นคำขอ งบประมาณปี 2558	สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ โดยคุณภาพของ แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด อยู่ในเกณฑ์ระดับปานกลางและ แผนงานโครงการในแผนปฏิบัติราชการประจำปี ยังไม่มี ประสิทธิภาพเพียงพอที่จะทำให้การพัฒนาบรรลุวิสัยทัศน์และ เป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งสำนักภาคฯ ในฐานะผู้รับผิดชอบ โครงการ ได้ดำเนินการจัดทำตัวชี้วัดการพัฒนาระดับจังหวัด/กลุ่ม จังหวัด ให้มีความถูกต้องตามหลักวิชาการและสามารถสะท้อน สถานการณ์พัฒนา เพื่อจังหวัด/กลุ่มจังหวัด สามารถนำไปใช้ ประโยชน์ในการปรับปรุงแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัดได้อย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถสะท้อนสถานการณ์

รายละเอียด โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ของโครงการ :	การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ
		การพัฒนาในมิติที่สำคัญของจังหวัด/กลุ่มจังหวัด อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสร้างให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างการพัฒนาขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์การพัฒนาในระดับพื้นที่และระดับประเทศต่อไป ซึ่งจะดำเนินการให้สมบูรณ์ทั้ง 76 จังหวัด และ 18 กลุ่มจังหวัด (ภายในปี พ.ศ.2558)

2. โครงการศึกษาต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์ระหว่างประเทศในอนุภูมิภาคุ่มแม่น้ำโขง (GMS)

สำนักวิเคราะห์โครงการ ลงทุนภาครัฐ (สวค.) เป็น ผู้รับผิดชอบโครงการฯ ใช้กลยุทธ์จัดการความเสี่ยง : การควบคุม หลีกเลี่ยง และ รับความเสี่ยงไว้เอง	ข้อมูลสำหรับการ กำหนดนโยบายและ มาตรการการพัฒนา ระบบโลจิสติกส์และ ระบบอำนวยความสะดวก สะดวกทางการค้าของ ประเทศไทยและของ ประเทศในอนุภูมิภาคุ่ม น้ำโขง (GMS) และ มาเลเซียรวมถึงนโยบาย และมาตรการส่งเสริม ผู้ประกอบการไทยใน การดำเนินธุรกิจระหว่าง ประเทศให้มีความ เหมาะสมกับบริบท การแข่งขันในอนาคต	สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ เนื่องจากการจัดทำ กรอบการดำเนินงาน (TOR) ที่ชัดเจน มีความละเอียดรัดกุม และครอบคลุมการทำงานในทุกประเด็นที่ต้องการ พร้อมทั้ง จัดตั้งคณะกรรมการจัดจ้าง และคณะกรรมการกำกับฯ โดยเชิญ หน่วยงานภายนอก และเจ้าหน้าที่ในสำนักอื่นที่เกี่ยวข้องกับ โครงการฯ เข้ามาร่วมเป็นคณะกรรมการกำกับฯ ซึ่งการ ดำเนินการจัดจ้างและกำกับการดำเนินโครงการฯ เป็นไปตาม ขั้นตอนระเบียบพัสดุฯ รวมทั้งมีการรายงานผลการดำเนินงาน ดังกล่าวตามสายบังคับบัญชา โดยคณะกรรมการจัดจ้างได้จ้าง บริษัท เอเอ็มพี คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาโครงการฯ ตามข้อกำหนดในสัญญาจ้าง เลขที่ (จ.) 26/2557 ลงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557
---	--	--

3. โครงการผลักดันประเด็นการพัฒนาสำคัญในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 สู่การปฏิบัติ

สำนักประเมินผลและ เผยแพร่การพัฒนา (สพผ.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ใช้กลยุทธ์จัดการความเสี่ยง : การควบคุม	ภาคีการพัฒนารับทราบ ความก้าวหน้าการ ขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 และมีส่วนร่วม ผลักดันแนวทางการ ขับเคลื่อนประเด็นการ พัฒนาสำคัญสู่การ ปฏิบัติ	สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ โดยจัดจ้าง บริษัทเอกชนที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ดำเนินการผลิต และเผยแพร่สารคดีสั้นทางโทรทัศน์ ความยาว 3 นาที เป็นชุด ความรู้ที่มีความต่อเนื่อง (Series) ออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ กองทัพบกช่อง 5 ในวันเสาร์-อาทิตย์ เวลาประมาณ 07.20- 07.40 น. ในช่วงเดือนมกราคม-กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งมี วัตถุประสงค์เพื่อประชาสัมพันธ์สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ ความก้าวหน้าของการขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 ในระยะ ที่ผ่านมา และผลการผลักดันประเด็นการพัฒนาสำคัญภายใต้แผนฯ ที่เห็นผลในทางปฏิบัติผ่านกรณีตัวอย่างต่างๆ และมีการจัด ประชุมระดมความเห็นการขับเคลื่อนประเด็นการพัฒนาสำคัญใน แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 สู่การปฏิบัติ ระดับภาค เพื่อรายงานผล การพัฒนาตามแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 และการติดตาม สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมระดับภาคให้ภาคีการพัฒนา
--	--	--

รายละเอียด โครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ของโครงการ :	การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ
		ได้รับทราบ รวมถึงระดมความเห็นร่วมกันเพื่อกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนประเด็นการพัฒนาสำคัญในระดับพื้นที่
4. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร		
กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ใช้กลยุทธ์จัดการความเสี่ยง : การควบคุม และรับความเสี่ยงไว้เอง	จำนวนหลักสูตรที่จัดอบรม และจำนวนบุคลากรที่ได้รับการอบรม	สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ สามารถจัดฝึกอบรมที่ สศช. ดำเนินการเอง (in-house Training Program) เพื่อพัฒนาสมรรถนะหลักสมรรถนะเฉพาะด้าน สมรรถนะด้านการบริหารจัดการ และความรู้ ทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน จำนวน 10 หลักสูตร ผู้เข้าอบรม 558 คน (มีการนับซ้ำ) และมีการส่งบุคลากรเข้าอบรมหลักสูตรภายนอก จำนวน 56 หลักสูตร ผู้เข้าอบรม 127 คน (มีการนับซ้ำ)

3.3 สรุปผลการบริหารความเสี่ยงภาพรวมของ สศช.

สศช. ได้ดำเนินการตามกรอบแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดไว้ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีโครงการบรรจุอยู่ในแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 โครงการ ประกอบด้วย (1) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด และการขับเคลื่อนนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลสู่การปฏิบัติในระดับพื้นที่ (2) โครงการศึกษาต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์ระหว่างประเทศในอนุภูมิภาคุ่มแม่น้ำโขง (GMS) (3) โครงการผลักดันประเด็นการพัฒนาสำคัญในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 สู่การปฏิบัติ และ (4). โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร โดยทุกโครงการสามารถดำเนินการได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

สรุปผลการดำเนินงานตาม
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

สรุปผลการดำเนินงานตาม
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

1. ความเป็นมา

1.1 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ส่วนราชการต้องวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ให้ครบถ้วน โดยคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นละ 1 แผนงาน/โครงการ มาดำเนินการจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือการบรรลุเป้าหมายของโครงการ/แผนงานสำคัญที่มีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นละ 1 ยุทธศาสตร์มาดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานในแต่ละปีงบประมาณ

1.2 สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ส่วนราชการดำเนินการตามขั้นตอนและหลักเกณฑ์การวิเคราะห์ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ประกอบด้วย 3 กระบวนการ ดังนี้

1.2.1 การระบุความเสี่ยง เป็นการนำกิจกรรมภายใต้แผนงาน/โครงการที่คัดเลือกมาระบุความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล 9 องค์ประกอบ ได้แก่ ประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ตอบสนอง รับผิดชอบ โปร่งใส มีส่วนร่วม กระจายอำนาจ นิติธรรม และเสมอภาค

1.2.2 การบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง การกำหนดและดำเนินการตามกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง และการดำเนินกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.2.3 การกำกับและติดตามประเมินผล เป็นการรวบรวมข้อมูลและดำเนินการตามแผนฯ

2. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

2.1 สศช. ได้พิจารณาโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2557 เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 โดยคัดเลือกโครงการ/แผนงานสำคัญที่มีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นละ 1 ยุทธศาสตร์ มาดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ 4 โครงการ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ สศช.	แผนงาน/ โครงการฯ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)
1. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศให้มีความยั่งยืน	1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด และการขับเคลื่อนนโยบายที่	สำนักภาค	6.00

ยุทธศาสตร์ สศช.	แผนงาน/ โครงการฯ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)
5. การพัฒนาฐานข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศให้ทันสมัยเป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ	สำคัญของรัฐบาลสู่การปฏิบัติในระดับพื้นที่		
2. การวิเคราะห์แผนงาน/โครงการ ด้วยความเป็นกลางทางวิชาการและรักษาผลประโยชน์ของประเทศ	2. โครงการศึกษาต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์ ระหว่างประเทศในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง (GMS)	สวค.	19.00
3. การติดตามประเมินผลและการพัฒนา ดัชนีชี้วัดด้านเศรษฐกิจและสังคม			
4. การขับเคลื่อนแผนพัฒนาสู่การ ปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ	3. โครงการผลักดันประเด็นการพัฒนาสำคัญใน แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 สู่การปฏิบัติ	สปผ.	4.60
6. การบริหารจัดการองค์กรให้มี ธรรมาภิบาลและประสิทธิภาพสูง	4. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร	กพร.สศช.	6.00

2.2 สศช. โดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ประสานขอความร่วมมือจากสำนักและกลุ่มงานที่รับผิดชอบ โครงการข้างต้น ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ซึ่งประกอบด้วย 3 กระบวนการ ได้แก่ การระบุความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง และการกำกับและติดตามประเมินผล โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ บริหารความเสี่ยง 7 ขั้นตอน ได้แก่ (1) กำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (2) ระบุความเสี่ยงต่างๆ (3) ประเมินความเสี่ยง (4) กำหนดและดำเนินการตามกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการกับความเสี่ยง ในแต่ละด้าน (5) ดำเนินการจัดกิจกรรมบริหารความเสี่ยง (6) รวบรวมข้อมูลและสื่อสารด้านการบริหาร ความเสี่ยง และ (7) ติดตามผลและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ

3. การสรุปผลการดำเนินงาน

สศช. โดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ประสานขอความร่วมมือจากสำนักและกลุ่มงานที่รับผิดชอบ โครงการทั้ง 2 โครงการข้างต้น ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามมาตรฐาน COSO สามารถสรุปผลในภาพรวมและรายโครงการ ได้ดังนี้

3.1 ภาพรวม

สศช. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโครงการฯ ตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ได้ครบทุกโครงการ ในภาพรวม สศช. ได้ใช้กลยุทธ์การควบคุม หลีกเลี่ยง และรับความเสี่ยงไว้เอง ทำให้สามารถบริหารความเสี่ยงของโครงการฯ ให้อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งเป็น ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง

3.2 รายโครงการ

3.2.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด และการ ขับเคลื่อนนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลสู่การปฏิบัติในระดับพื้นที่ : สำนักภาคฯ เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง โดยใช้วิธีการควบคุม ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมได้ ดังนี้

1) **แนวทางการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง** : การบริหารความเสี่ยงภายใต้โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด และการขับเคลื่อนนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลสู่การปฏิบัติในระดับพื้นที่ โดยมีแนวทางจัดหาร่วมกันระหว่าง สศช. สงป. และ ก.พ.ร. เพื่อกำหนดระบบการติดตามประเมินผลโครงการร่วมกันให้ชัดเจน และกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการดำเนินการ

2) **ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ** : รายงานผลการติดตามนโยบายที่สำคัญเร่งด่วนของรัฐบาลและเกณฑ์การพิจารณาการดำเนินงานพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด เพื่อใช้เป็นคำของบประมาณปี 2558

3) **การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการ** : สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ โดยคุณภาพของแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด อยู่ในเกณฑ์ระดับปานกลาง ซึ่งสำนักฯ ในฐานะผู้รับผิดชอบโครงการ ได้ดำเนินการจัดทำตัวชี้วัดการพัฒนาระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัด ให้มีความถูกต้องตามหลักวิชาการและสามารถสะท้อนสถานการณ์พัฒนา เพื่อจังหวัด/กลุ่มจังหวัด สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงแผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัดได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถสะท้อนสถานการณ์การพัฒนาในมิติที่สำคัญของจังหวัด/กลุ่มจังหวัด อย่างถูกต้องครบถ้วน และสร้างให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างการพัฒนาขีดความสามารถในการพัฒนาในระดับพื้นที่และระดับประเทศต่อไป ซึ่งจะดำเนินการให้สมบูรณ์ทั้ง 76 จังหวัด และ 18 กลุ่มจังหวัด (ภายในปี พ.ศ.2558)

3.2.2 โครงการศึกษาต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์ระหว่างประเทศในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง (GMS): สำนักวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ (สวค.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง โดยใช้วิธีการควบคุม หลีกเลี่ยง และรับความเสี่ยงไว้เอง ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมได้ ดังนี้

1) **แนวทางการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง** : การบริหารความเสี่ยงโครงการศึกษาต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์ระหว่างประเทศในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง (GMS) ครอบคลุมกิจกรรมดังต่อไปนี้

1.1) การกำหนดกรอบการดำเนินงาน (TOR) ได้พิจารณากรอบยุทธศาสตร์นโยบายรัฐบาล และการมีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่ในการแสดงความคิดเห็นเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ตรงกับความต้องการก่อนทำการกำหนดกรอบการดำเนินงาน (TOR) ศึกษาทำความเข้าใจกรอบ TOR ให้ชัดเจน และกำหนดแนวทางการดำเนินการของเจ้าหน้าที่และที่ปรึกษาฯ จัดทำกรอบการดำเนินงาน (TOR) ให้ครอบคลุมการทำงานในทุกประเด็นที่ต้องการ พร้อมทั้งกำหนดวิธีการรายงานความก้าวหน้าและผลผลิตของงานที่จะส่งมอบในแต่ละงวดสำหรับการติดตามผลของโครงการฯ และเชิญบริษัทที่ปรึกษาที่ได้รับหนังสือเชิญชวนเข้าร่วมรับฟังชี้แจงการดำเนินงานโครงการฯ พร้อมอธิบายรายละเอียดการทำงานตาม TOR ให้ชัดเจน

1.2) กระบวนการจัดจ้าง โดยจัดทำกรอบการดำเนินงาน (TOR) ให้มีความละเอียดรัดกุม มีการศึกษาและตรวจสอบผลงานที่ผ่านมาของทีมที่ปรึกษาอย่างละเอียดถี่ถ้วน คณะกรรมการจัดจ้างฯ ควรเร่งดำเนินการคัดเลือกที่ปรึกษาตามระเบียบพัสดุฯ โดยประสานกับฝ่ายพัสดุอย่างต่อเนื่อง และเร่งดำเนินการพิจารณาคุณสมบัติของที่ปรึกษาและทำสัญญาอย่างรวดเร็วตามกรอบระยะเวลาการเบิกจ่ายงบประมาณ โดยประสานกับทีมที่ปรึกษาและฝ่ายพัสดุอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการจัดจ้างฯ ควรศึกษา TOR และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับให้ครบถ้วน อีกทั้งควรมีการเชิญที่ปรึกษามารับฟังแนวทางการพิจารณาคัดเลือกที่ปรึกษาก่อนการยื่นข้อเสนอเพื่อจัดทำโครงการฯ คณะกรรมการจัดจ้างฯ ควรมีการตรวจสอบและควบคุมกระบวนการจัดจ้างตามระเบียบพัสดุฯ ด้วยความถูกต้อง โดยให้คณะกรรมการจัดจ้างฯ เชิญที่ปรึกษาฯ ทุกบริษัทเข้าร่วมรับฟังการชี้แจงแนวทางการจัดจ้าง

โดยพร้อมเพรียงกัน และเปิดโอกาสให้มีการสอบถามได้ทุกประเด็นข้อสงสัย ทำการศึกษาระเบียบพัสดุฯ ให้ชัดเจนหากมีประเด็นข้อสงสัยให้สอบถามกับฝ่ายพัสดุ คณะกรรมการจัดจ้างฯ และผู้รับจ้างควรมีการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายเงินให้เหมาะสมตามแผนการดำเนินงานของที่ปรึกษา ก่อนการทำสัญญาจ้าง

1.3) การทำสัญญาจัดจ้าง คณะกรรมการจัดจ้างฯ และฝ่ายพัสดุควรมีการชี้แจงในรายละเอียดของเอกสารสัญญาจ้าง แก่ที่ปรึกษาโครงการฯ ให้มีความเข้าใจตรงกันทั้งสองฝ่ายก่อนการทำสัญญาจ้าง ซึ่งการจัดทำสัญญาจ้างต้องทำให้ชัดเจน ครอบคลุมตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่กำหนดไว้ในกรอบการดำเนินงาน (TOR) คณะกรรมการจัดจ้างฯ ประสานงานกับฝ่ายพัสดุฯ และผู้รับจ้าง เพื่อตรวจสอบสัญญาให้ครอบคลุมตามกฎหมายและ TOR ให้ถูกต้องอย่างละเอียด ถี่ถ้วนเป็นไปตาม TOR และคณะกรรมการจัดจ้างฯ และผู้รับจ้างควรมีการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายเงินให้เหมาะสมตามแผนการดำเนินงานของที่ปรึกษา ก่อนการทำสัญญาจ้าง

1.4) การกำกับโครงการ คณะกรรมการกำกับฯ มีการตรวจสอบการทำงานของ ทีมที่ปรึกษาโครงการฯ อย่างใกล้ชิดตาม TOR ที่ได้กำหนด คณะกรรมการกำกับฯ มีการตรวจสอบและนัดประชุมเพื่อติดตามการทำงานของ ทีมที่ปรึกษาโครงการฯ อย่างใกล้ชิดตามแผนงานที่ได้กำหนด พร้อมกับมีการกำหนดรูปแบบของรายงานผลการดำเนินงานให้ชัดเจน โดยกำหนดให้เจ้าหน้าที่สำนักอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการกำกับฯ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการตามสายบังคับบัญชาโดยมีรายละเอียดของความก้าวหน้าและเนื้อหาโดยสรุป นอกจากนี้คณะกรรมการกำกับฯ ควรมีการศึกษาระเบียบพัสดุฯ และประสานงานกับเจ้าหน้าที่พัสดุเมื่อพบปัญหาในการดำเนินโครงการ และควรมีการติดตามผลการดำเนินงานของ ทีมที่ปรึกษาโครงการฯ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้มีการส่งมอบผลงานตามแผนงาน

2) **ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ :** ข้อมูลสำหรับการกำหนดนโยบายและมาตรการการพัฒนาระบบโลจิสติกส์และระบบอำนวยความสะดวกทางการค้าของประเทศไทยและของประเทศในอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง (GMS) และมาเลเซียรวมถึงนโยบายและมาตรการส่งเสริมผู้ประกอบการไทยในการดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศให้มีความเหมาะสมกับบริบทการแข่งขันในอนาคต

3) **การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการ :** สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ เนื่องจากการจัดทำกรอบการดำเนินงาน (TOR) ที่ชัดเจน มีความละเอียดรัดกุม และครอบคลุมการทำงานในทุกประเด็นที่ต้องการ พร้อมทั้ง จัดตั้งคณะกรรมการจัดจ้าง และคณะกรรมการกำกับฯ โดยเชิญหน่วยงานภายนอก และเจ้าหน้าที่ในสำนักอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการฯ เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการกำกับฯ ซึ่งการดำเนินการจัดจ้างและกำกับการดำเนินโครงการฯ เป็นไปตามขั้นตอนระเบียบพัสดุฯ รวมทั้งมีการรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวตามสายบังคับบัญชา โดยคณะกรรมการจัดจ้างได้จ้าง บริษัท เอเอ็มพี คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาโครงการฯ ตามข้อกำหนดในสัญญาจ้าง เลขที่ (จ.) 26/2557 ลงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557

3.2.3 โครงการผลักดันประเด็นการพัฒนาสำคัญในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 **สู่การปฏิบัติ** สำนักประเมินผลและเผยแพร่การพัฒนา (สพผ.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง โดยใช้วิธีการควบคุม ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมได้ ดังนี้

1) **แนวทางการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง :** การบริหารความเสี่ยงโครงการผลักดันประเด็นการพัฒนาสำคัญในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 **สู่การปฏิบัติ** ครอบคลุมกิจกรรมดังต่อไปนี้

1.1) การจัดจ้างบริษัทเอกชนผลิตและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ความก้าวหน้า การขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 **สู่สาธารณชน** กำหนดขอบเขตงานจ้างโดยระบุคุณสมบัติบริษัทที่ยื่นซองประกวดราคาต้องมีประสบการณ์สูงในการวางแผนผลิตและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อให้สามารถ

กำหนดประเภทของสื่อที่จะใช้ รวมถึงรูปแบบการนำเสนอ และช่วงเวลาออกอากาศที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการกำหนดกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ

1.2) การประชุมระดับภาคเพื่อติดตามความก้าวหน้าการขับเคลื่อนประเด็นการพัฒนาสำคัญในพื้นที่ร่วมกับหน่วยงาน/ภาคีต่างๆ โดยหารือร่วมกันระหว่าง สปผ.และสำนักพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมภาค เพื่อกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะเชิญเข้าร่วมให้ตรงกับหัวข้อการประชุมและกำหนด ประเด็นหารือในที่ประชุมให้ชัดเจน โดยจัดทำเป็นเอกสารแจกในที่ประชุมที่กระชับ/เข้าใจง่าย

2) ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ : ภาคีการพัฒนาได้รับทราบความก้าวหน้าการขับเคลื่อนแผนพัฒนาฉบับที่ 11 และมีส่วนร่วมผลักดันแนวทางการขับเคลื่อนประเด็นการพัฒนาสำคัญสู่การปฏิบัติ

3) การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการ : สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ โดยจัดจ้างบริษัทเอกชนที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ดำเนินการผลิตและเผยแพร่สารคดีสั้นทางโทรทัศน์ ความยาว 3 นาที เป็นชุดความรู้ที่มีความต่อเนื่อง (Series) ออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 ในวันเสาร์-อาทิตย์ เวลาประมาณ 07.20-07.40 น. ในช่วงเดือนมกราคม-กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประชาสัมพันธ์สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความก้าวหน้าของการขับเคลื่อนแผนพัฒนา ฉบับที่ 11 ในระยะที่ผ่านมา และผลการผลักดันประเด็นการพัฒนาสำคัญภายใต้แผนฯ ที่เห็นผลในทางปฏิบัติผ่านกรณีตัวอย่างต่างๆ และมีการจัดประชุมระดมความเห็นการขับเคลื่อนประเด็นการพัฒนาสำคัญในแผนพัฒนา ฉบับที่ 11 สู่การปฏิบัติระดับภาค เพื่อรายงานผลการพัฒนาตามแผนพัฒนา ฉบับที่ 11 และการติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมระดับภาคให้ภาคีการพัฒนาได้รับทราบ รวมถึงระดมความเห็นร่วมกันเพื่อกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนประเด็นการพัฒนาสำคัญในระดับพื้นที่

3.2.4 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร. สศช.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง โดยใช้วิธีการควบคุม และรับความเสี่ยงไว้เอง ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมได้ ดังนี้

1) แนวทางการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง : การบริหารความเสี่ยงภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กรครอบคลุมกิจกรรมดังต่อไปนี้

1.1) การจัดหลักสูตรฝึกอบรมที่ สศช. ดำเนินการเอง (In – house Training Program) กำหนดแนวทางการพัฒนาสมรรถนะข้าราชการและบุคลากร สศช. ที่ชัดเจน มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีของ สศช. และกำหนดให้มีการทบทวนเพื่อปรับแผนเป็นระยะและจัดทำแผนปฏิบัติการในการจัดฝึกอบรมประจำปี โดยดำเนินการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมประจำปี และวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs Analysis) เพิ่มโอกาส ช่องทางการรับรู้ โดยการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารการจัดหลักสูตรอบรมผ่านทางอินเทอร์เน็ต พร้อมทั้งจัดทำข้อมูลประวัติบุคลากรและการฝึกอบรมเพื่อประกอบการพิจารณา และตรวจสอบคุณสมบัติในขั้นตอนสุดท้ายก่อนสรุปเสนอขออนุมัติตัวผู้เข้าอบรม และประมาณการค่าใช้จ่ายในการจัดอบรม จากนั้นส่งเรื่องให้ฝ่ายการคลังตรวจสอบก่อนขออนุมัติดำเนินการ

1.2) การส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมหลักสูตรภายนอก กำหนดแนวทางการพัฒนาสมรรถนะข้าราชการและบุคลากร สศช. ที่ชัดเจน มีการติดตามประเมินผลหลักสูตรที่ส่งบุคลากรเข้าอบรมกำหนดเป้าหมายจำนวนหลักสูตรและจำนวนคนที่จะต้องส่งผู้เข้าอบรมในแต่ละปี โดยแยกเป็นหลักสูตรหลักที่จำเป็นต้องส่งผู้เข้าอบรมและหลักสูตรอื่นๆ มีการรวบรวมหลักสูตรภายนอกและจัดเก็บอย่างเป็นระบบ สำหรับใช้เป็นข้อมูลและแนวทางการจัดหลักสูตรอบรมของ สศช. พร้อมทั้งเพิ่มช่องทางการรับรู้ โดยการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารการจัดหลักสูตรอบรมผ่านทางอินเทอร์เน็ต และจัดทำข้อมูลประวัติ

2) ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ : จำนวนหลักสูตรที่จัดอบรม และจำนวนบุคลากรที่ได้รับการอบรม

ନ ଯିବି ଯିବି ନ ଯିବି ଯିବି ନ ଯିବି ଯିବି