



“ประสบการณ์นักบริหาร
และคุณลักษณะที่ดี มีจิตบริการ
ของข้าราชการไทยยุคใหม่ ใส่สะอาด”



พลตำรวจเอก อุดุลย์ แสงสิงแก้ว

สมาชิกวุฒิสภา

ประธานคณะกรรมการการแรงงาน วุฒิสภา



ประวัติการรับราชการ พล.ต.อ.อดุลย์ แสงสิงแก้ว

สมาชิกวุฒิสภา (สว.)

รมว.รง / รอง หน.คสช.

รมว.พม. / รอง หน.คสช.

ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (คนที่ ๙)

เลขาธิการ ป.ป.ส. (คนที่ ๑๓)

รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ / ที่ปรึกษา(สบ ๑๐)

ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค ๙

ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค ๓

รองผู้บัญชาการตำรวจนครบาล / ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจนครบาล

ผู้บังคับการตำรวจจราจร

ผู้บังคับการกองแผนงาน ๑ สำนักงานนโยบายและแผน

รองผู้บังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค ๑

หัวหน้าแผนก ๓ (ยุทธการ) กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๑๓

ผู้บังคับกองร้อยที่ ๔ กองกำกับการ ๑ กองบังคับการปกครอง โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

สารวัตรสถานีตำรวจภูธรอำเภอเนินมะปราง จังหวัดมุกดาหาร

สารวัตรสถานีตำรวจภูธรกิ่งอำเภอหว้านใหญ่ จังหวัดมุกดาหาร

สารวัตรป้องกันปราบปราม สถานีตำรวจภูธรอำเภอเมืองมุกดาหาร

ผู้บังคับหมวดหน่วยปฏิบัติการพิเศษ กองกำกับการตำรวจภูธรจังหวัดนครพนม

รองสารวัตรป้องกันปราบปราม สถานีตำรวจนครบาลปทุมวัน



**“สุดยอด CEO
ปี 2554”**

เลขาธิการ ป.ป.ส.
(ลำดับ 3)



**“สุดยอด CEO
ปี 2555”**

ผบ.ตร.
(ลำดับ 2)



**“ความประทับใจ
ใน ครม. รอบ 4 ปี”
(ปี 2558-2562)**

รมว.รง.
(ลำดับ 5)

“5 อันดับแรก รัฐมนตรีที่ประชาชนประทับใจมากที่สุด”



4 ปี

อันดับ 5 (46.09%)

3 ปี 6 เดือน

อันดับ 4 (34.56%)

พ.ย.60 – พ.ค.62 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน

3 ปี

อันดับ 5 (34.16%)

2 ปี 6 เดือน

อันดับ 2 (54.48%)

1 ปี 6 เดือน

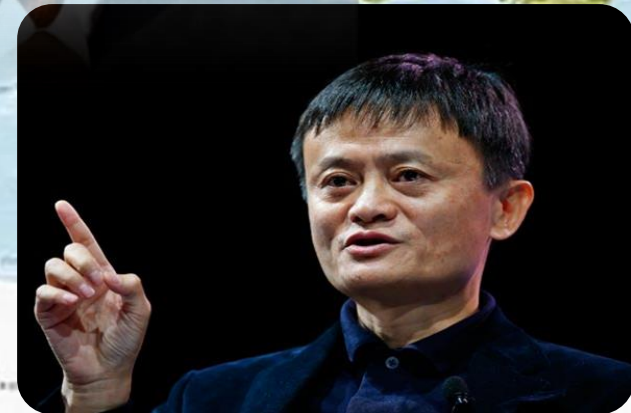
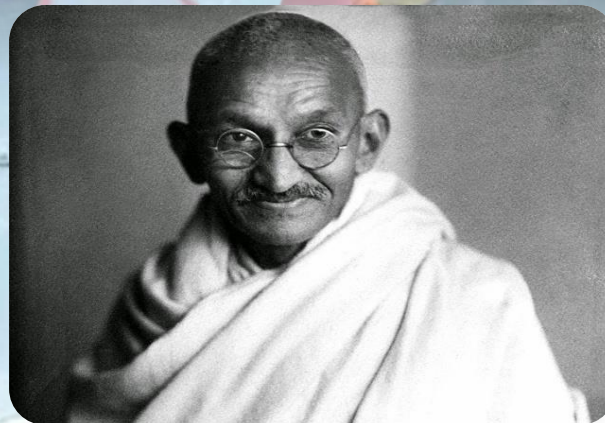
อันดับ 5 (41.20%)



ก.ย.57 - พ.ย.60 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคม
และความมั่นคงของมนุษย์

รับเครื่องเครื่องราชอิสริยาภรณ์ (Tan Sri) จากพระราชาธิบดีของประเทศมาเลเซีย







โจโฉ

(กำลัง 70,000)

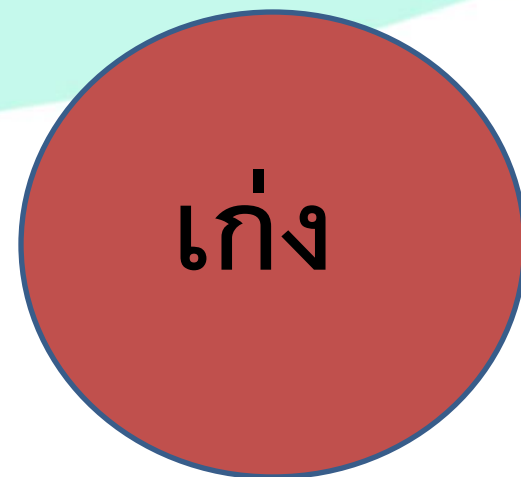
- มีภาวะผู้นำ
- ฝึก/เข้มงวด วินัยทหาร
- มีประสบการณ์
- มีการวางแผน

อ้วนเสี้ยว

(กำลัง 700,000)

- รวนเร
- ทหารขาดการฝึก - วินัย
- ขาดประสบการณ์
- ไม่มีการยุทธ







“อบรมไปทำไม?”

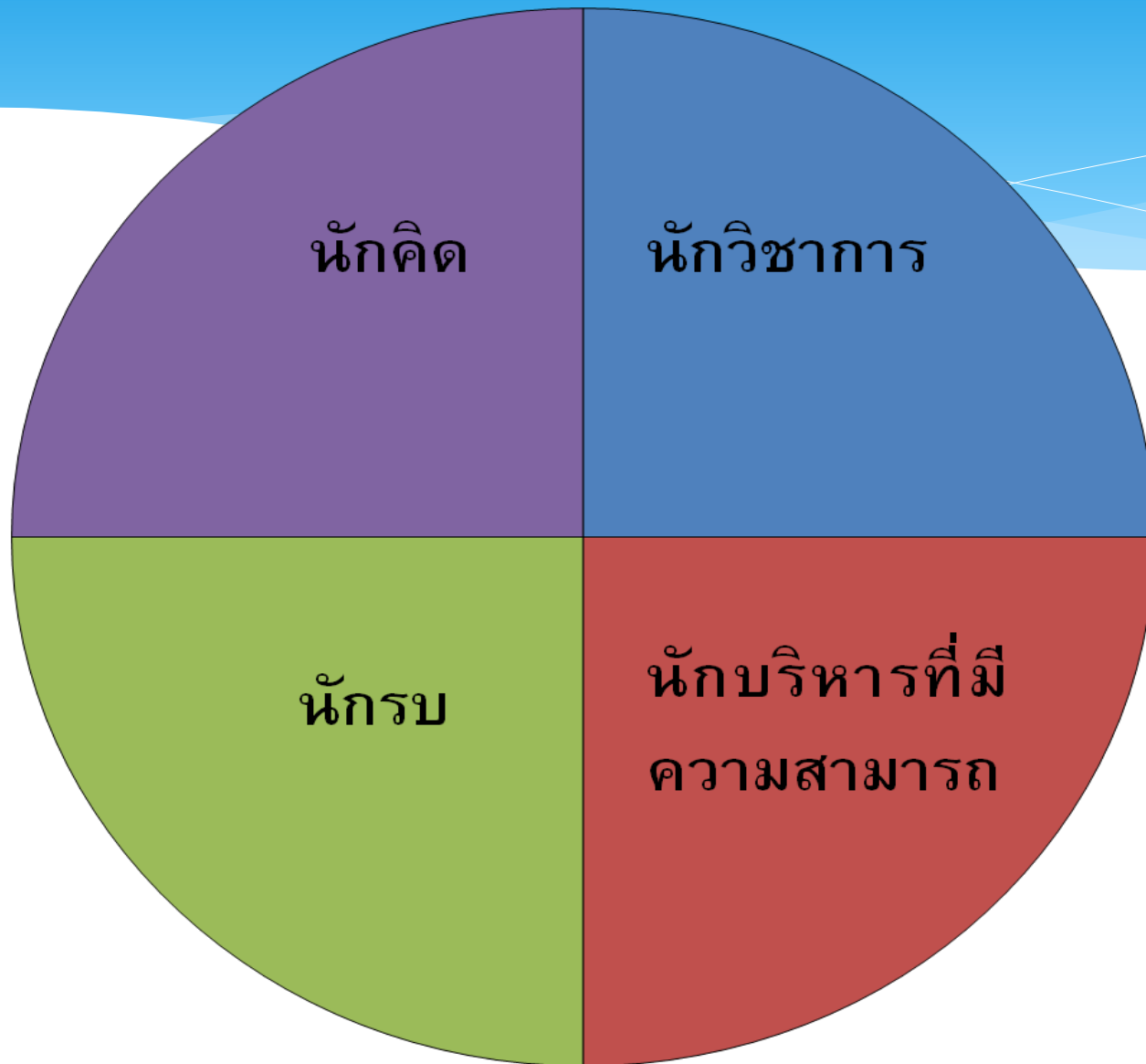
- หลักการทำงานของกำลังพล(ช่วง ๕ ปี)

๑. เลื่อนตำแหน่งสูงขึ้น
๒. เปลี่ยนงาน(หมุนงาน)
๓. การฝึกอบรม



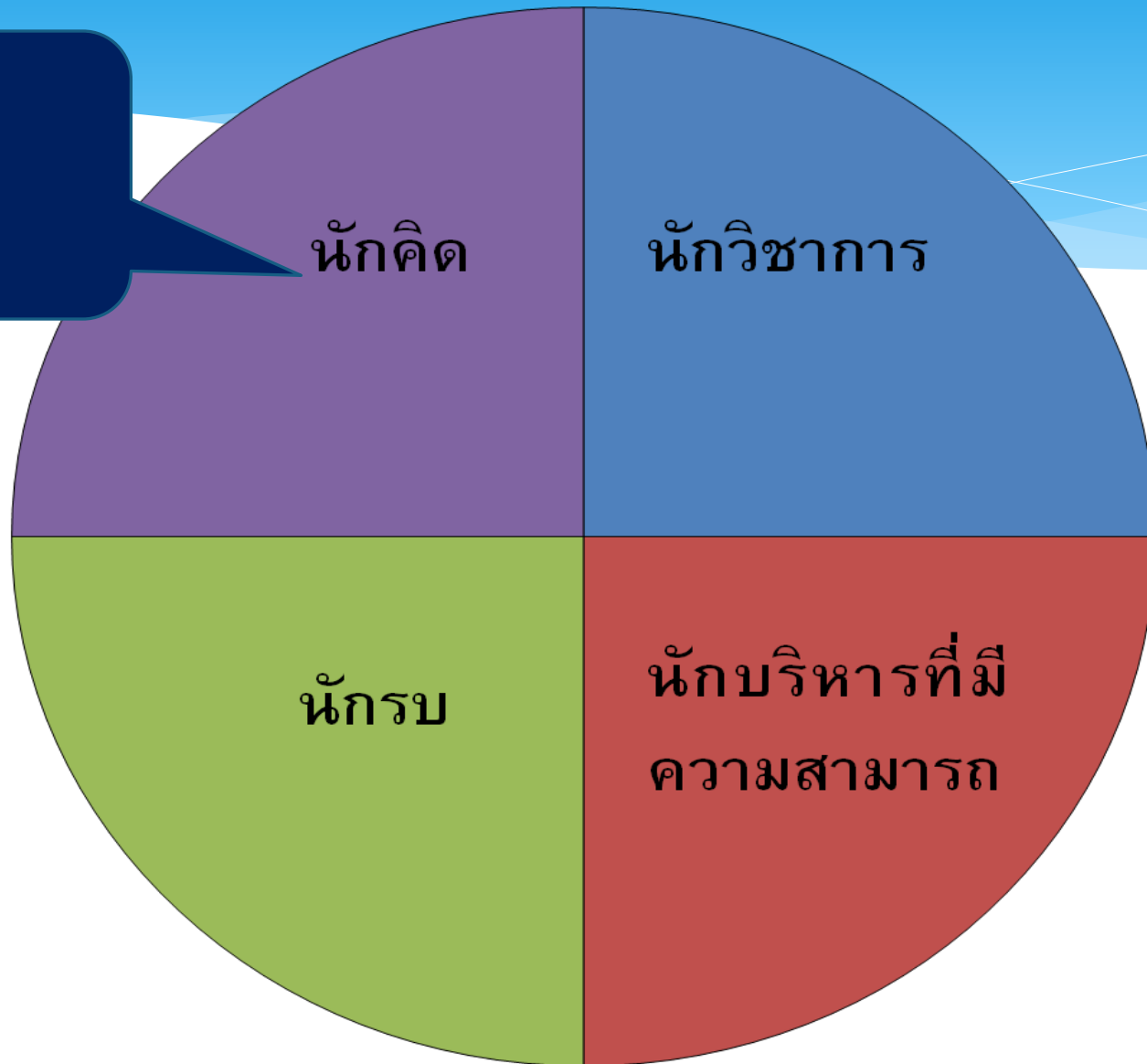
“หากไม่มี ๓ ส่วนนี้ ก็จะตายซาก
หรือ **Deadwood**”

ประเภทของคน

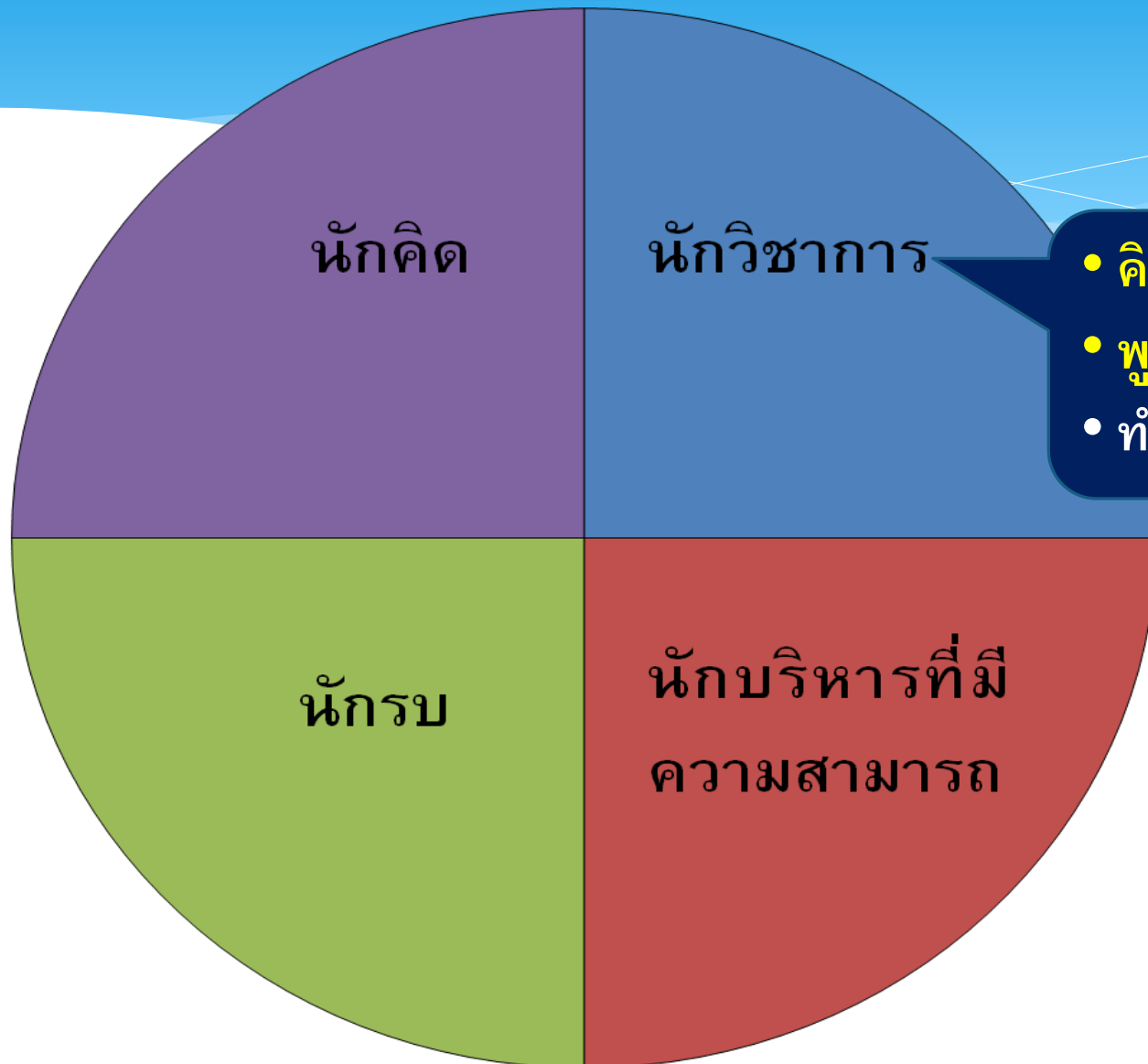


ประเภทของคน

- คิดได้
- พูดไม่ได้
- ทำไม่ได้

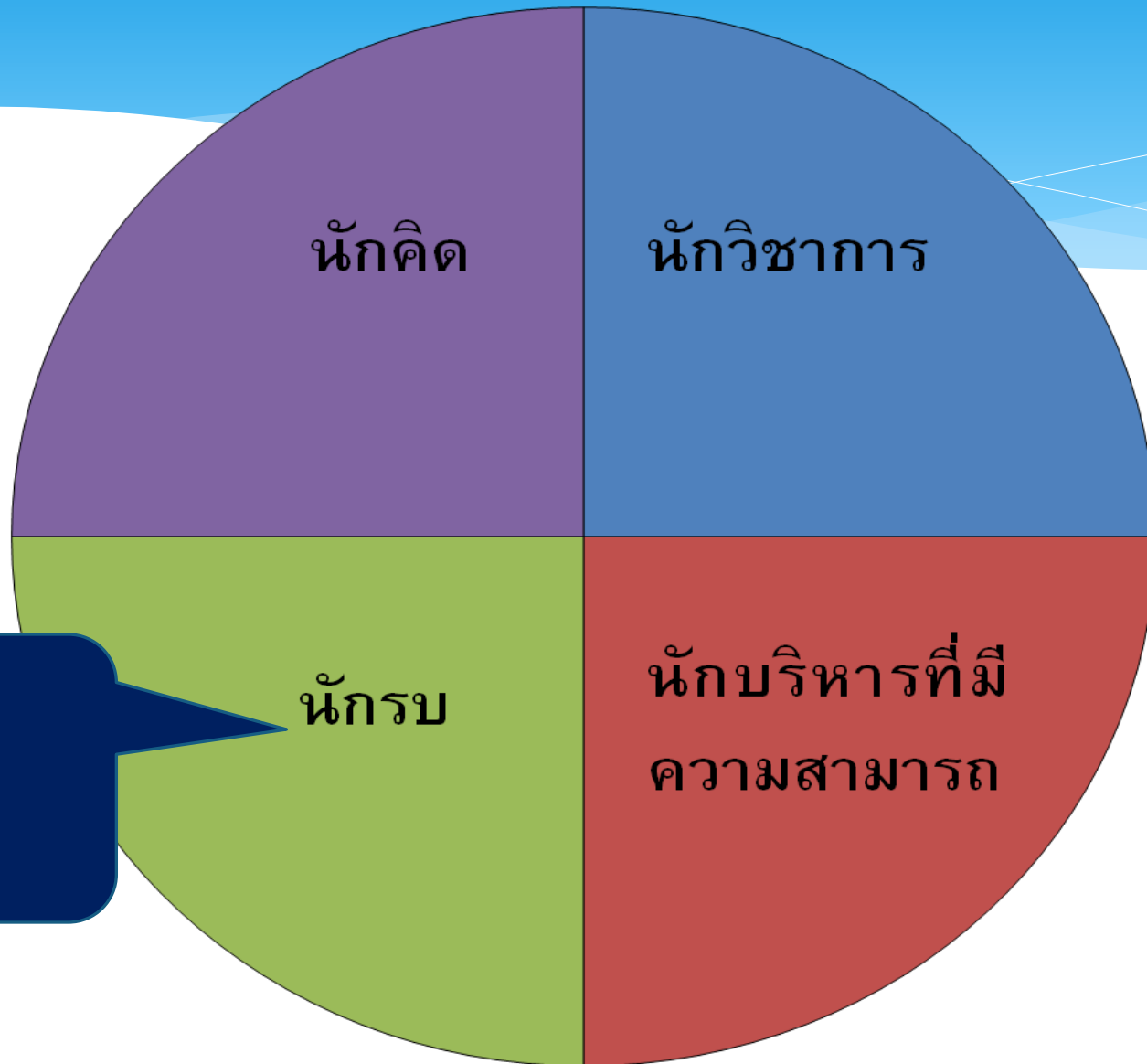


ประเภทของคน



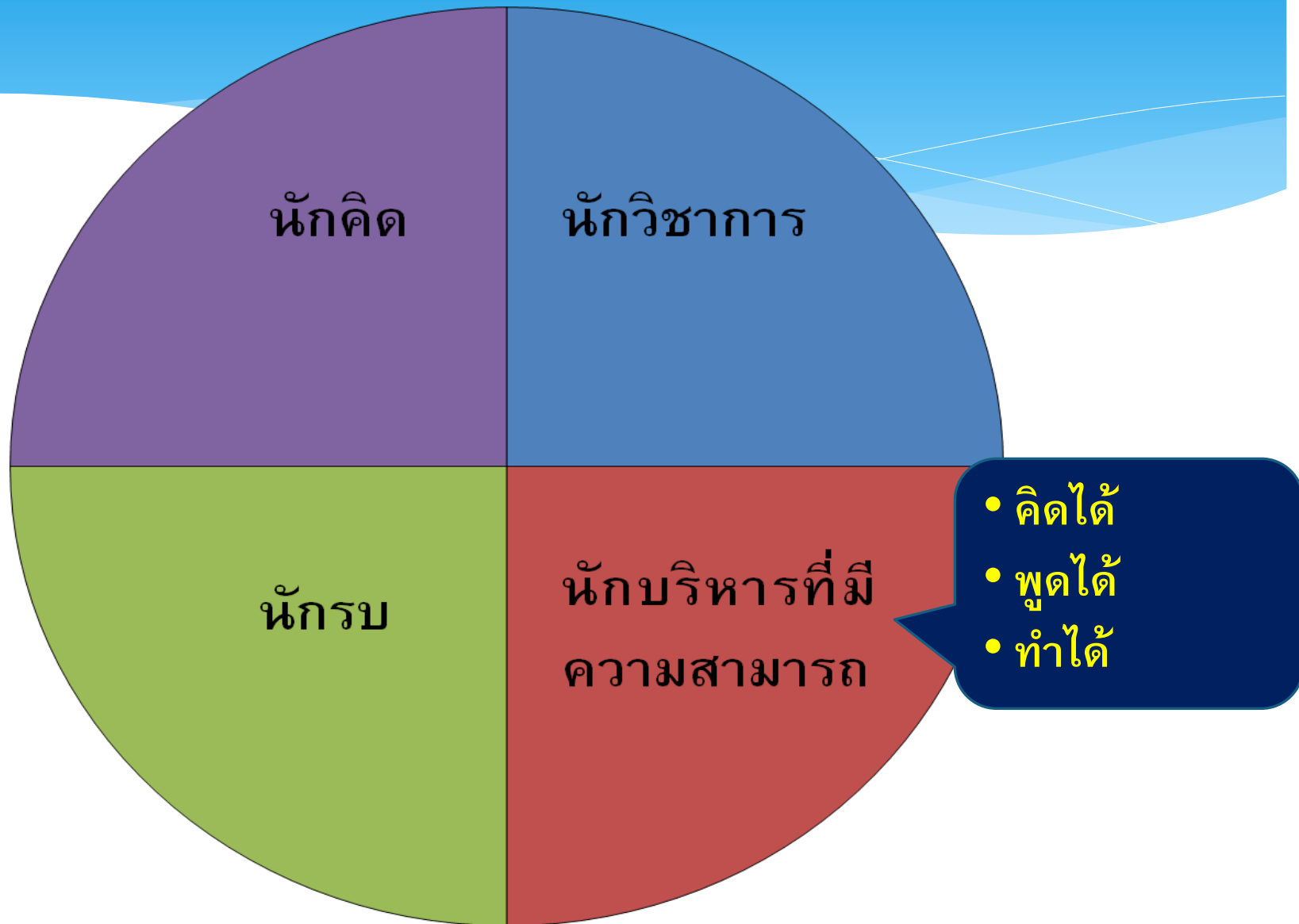
- คิดได้
- พูดได้
- ทำไม่ได้

ประเภทของคน

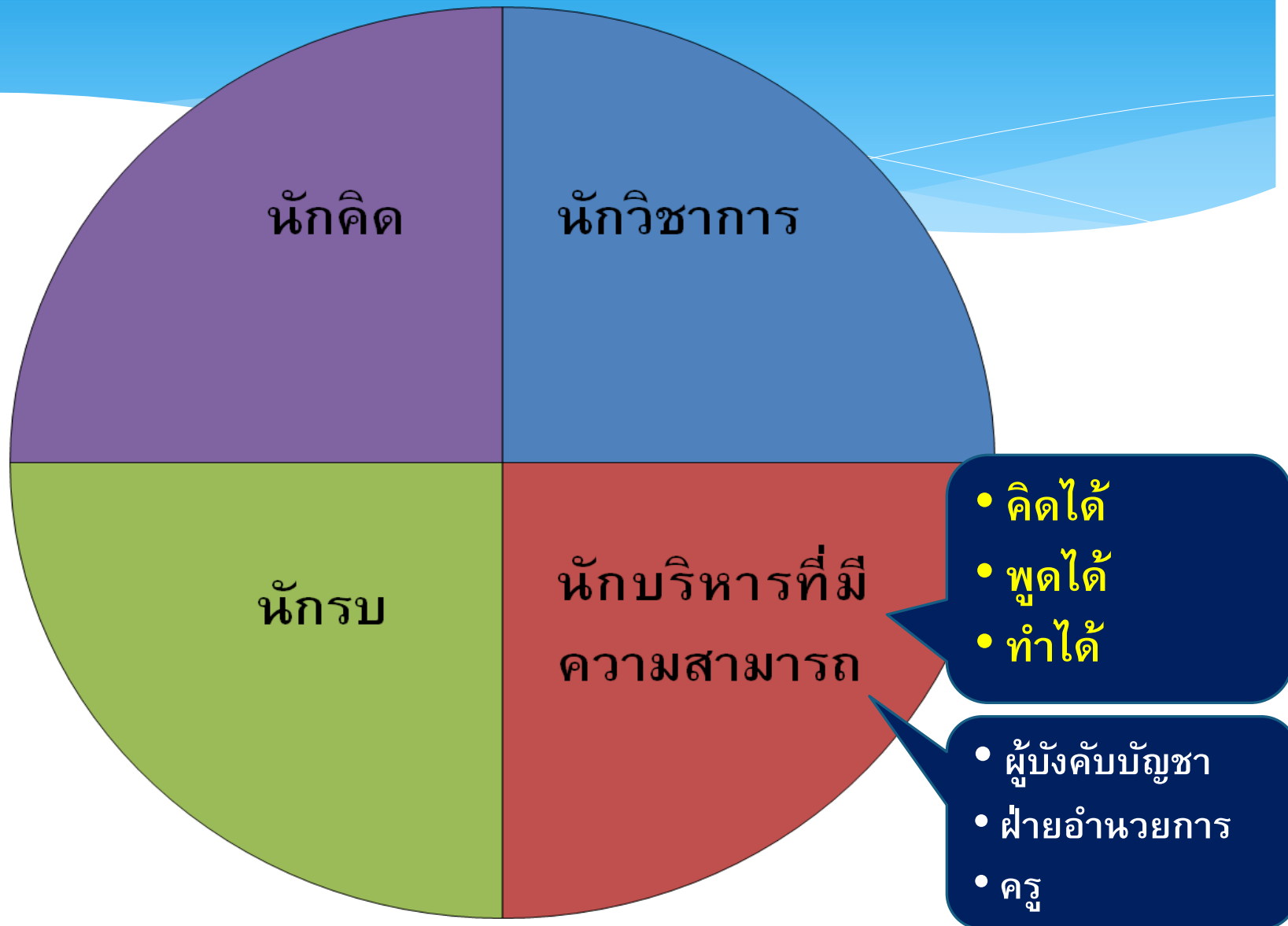


- คิดได้
- พูดไม่ได้
- ทำได้

ประเภทของคน



ประเภทของคน



ประเภทของคน

นักคิด

นักวิชาการ

นักบริหารที่มี
ความสามารถ

- ต้องทำงานอย่างมีหลักการ
(ทฤษฎี, วิจัย, ข้อมูล)
- สนใจการเปลี่ยนแปลง
- เปิดโลกทัศน์-มีวิสัยทัศน์
- ฝึกฝน-หมั่นเพียร
- ความสำเร็จต้องเริ่มจากจุดเล็ก
/ ดำรงอย่างต่อเนื่อง

- คิดได้
- พูดได้
- ทำได้

- ผู้บังคับบัญชา
- ฝ่ายอำนวยการ
- ครู

หัวหน้าหน่วยปฏิบัติการพิเศษ กองกำกับการตำรวจภูธร จังหวัดนครพนม



สารวัตรสถานีตำรวจภูธรอำเภอ尼คมคำสร้อย

จังหวัดมุกดาหาร



ผู้บังคับการตำรวจจราจร



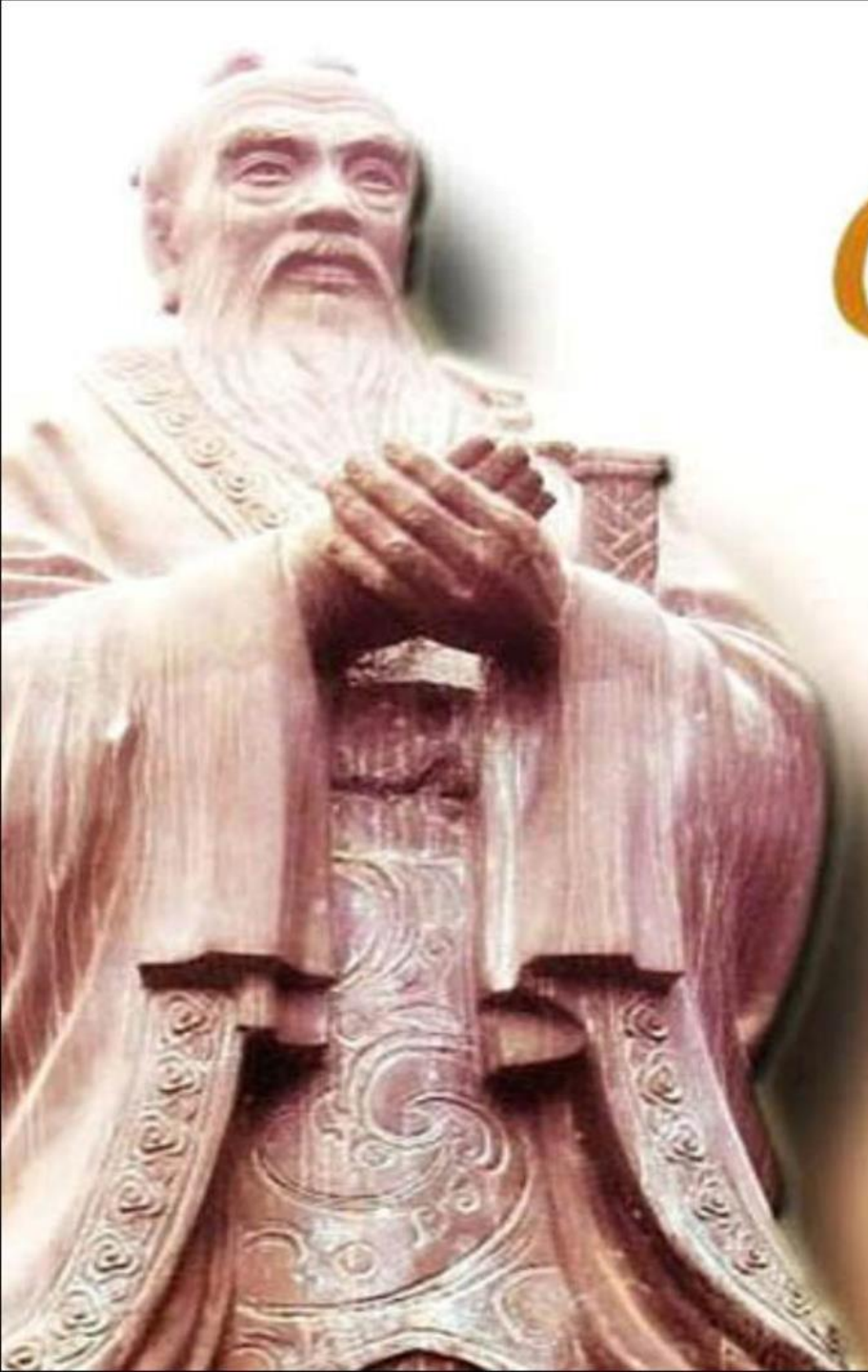
ผู้บัญชาการ

ตำรวจภูธรภาค 3 และภาค 9



ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ





Confucius

ปรัชญาขงจื้อ

“ประเทศชาติที่ เข้มแข็ง ยิ่งใหญ่

1. กองทัพเข้มแข็ง

2. อาหาร น้ำ อุดมสมบูรณ์

3. ความเชื่อมั่น – ไว้วางใจ



“กองทัพจะรบชนะ

1. แม่ทัพนายกองมีความสามัคคี
2. แม่ทัพรู้จักใช้กำลัง
3. มีความสามารถพลิกแพลง”

ขุนหัว...

หลักของผู้นำหน่วย (รร.สธ.ทบ.)



- จริยธรรมพื้นฐานของผู้นำหน่วย

1. จงรักภักดี
2. ซื่อสัตย์ต่อหน่วย ผู้ใต้บังคับบัญชา
3. รับผิดชอบต่อหน้าที่
4. เสียสละ

หลักของผู้นำหน่วย (รร.สธ.ทบ.)



- จริยธรรมในหน้าที่ของผู้นำหน่วย

1. รับผิดชอบในความสำเร็จ และความล้มเหลวของหน่วย
2. ต้องเป็นตัวอย่างที่ดี
3. สร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันในหน่วย
4. ทำงานไม่เกินขีดความสามารถของหน่วยรอง
5. ตรงไปตรงมา
6. ยุติธรรม
7. ไม่เห็นแก่ตัว

หลักของผู้นำหน่วย (รร.สธ.ทบ.)



- สิ่งซึ่งบอกความเป็นผู้นำทางทหาร
 1. ขวัญ
 2. วินัย
 3. ความรักหมู่คณะ
 4. ความรู้ความชำนาญ



การชนะ

ในสงคราม

ไม่ใช่โชค

แต่เป็น

ความสามารถ

ของแม่ทัพ

และ

ฝ่ายเสนาธิการ

นโปเลียน..

ภาวะผู้นำ

- การเกิด
- การศึกษา
- การฝึกฝน, ปฏิบัติ

ศาสตร์, ศิลป์

- ยุทธศาสตร์
- แผน/เป้าหมาย/
เวลา/งบประมาณ
- การติดตาม

บุคลิกภาพ

- ลักษณะ ท่าทาง
- การพูดจา
- น้ำเสียง
- แต่งตัว

ความรู้

- ในความ
รับผิดชอบ
- สหวิทยาการ

ธรรมาภิบาล

- กม.
- โปร่งใส
- ส่วนร่วม
- รับผิดชอบ
- คัมค่า
- ซื่อสัตย์ สุจริต

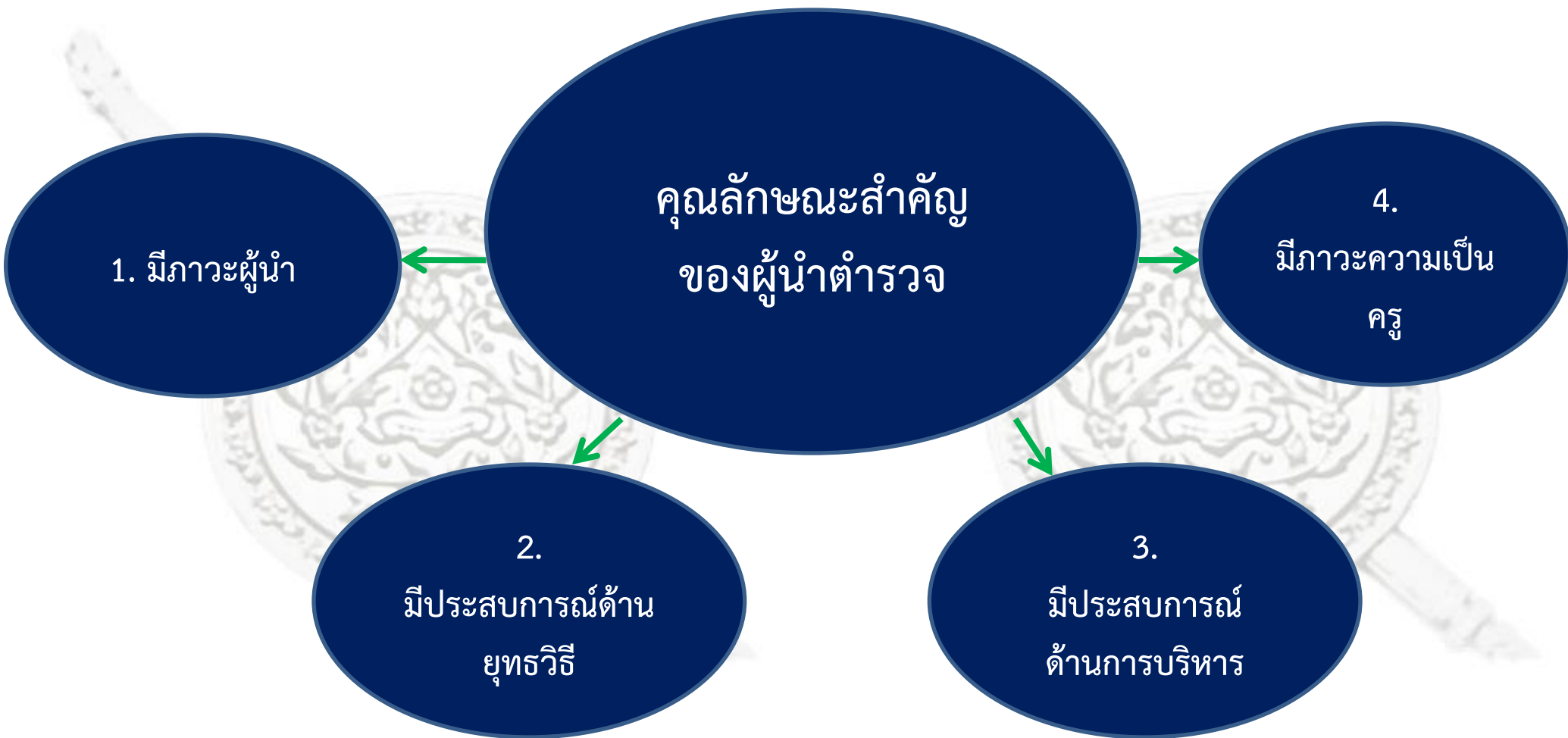
การตัดสินใจ

- หลักข้อมูล
- หลักกฎหมาย
- หลักคุณธรรม
- ทันทเวลา

การพัฒนาตนเองไปสู่ผู้นำ – นักบริหารที่มีความสามารถ



- 1) สร้างแรงบันดาลใจ
- 2) มีตัวแบบในใจ
- 3) ศึกษาเรียนรู้จาก
ความสำเร็จ – ล้มเหลว
- 4) ฝึกฝน/ ทำซ้ำๆ
- 5) สำเร็จจากจุดเล็กๆ ก่อน
- 6) มีความสุขในการฝึกฝนและ
การทำงาน (การเรียนรู้
ตลอดชีวิต)
- 7) ยอมรับข้อผิดพลาด



- บุคลิกภาพ
- ท่วงที/วาจา
- ครองตน ครองคน ครองงาน
- การตัดสินใจ plugged

คุณลักษณะสำคัญของผู้นำตำรวจ

1. มีภาวะผู้นำ



4.
มีภาวะความเป็น
ครู



2.
มีประสบการณ์ด้าน
ยุทธวิธี



3.
มีประสบการณ์
ด้านการบริหาร

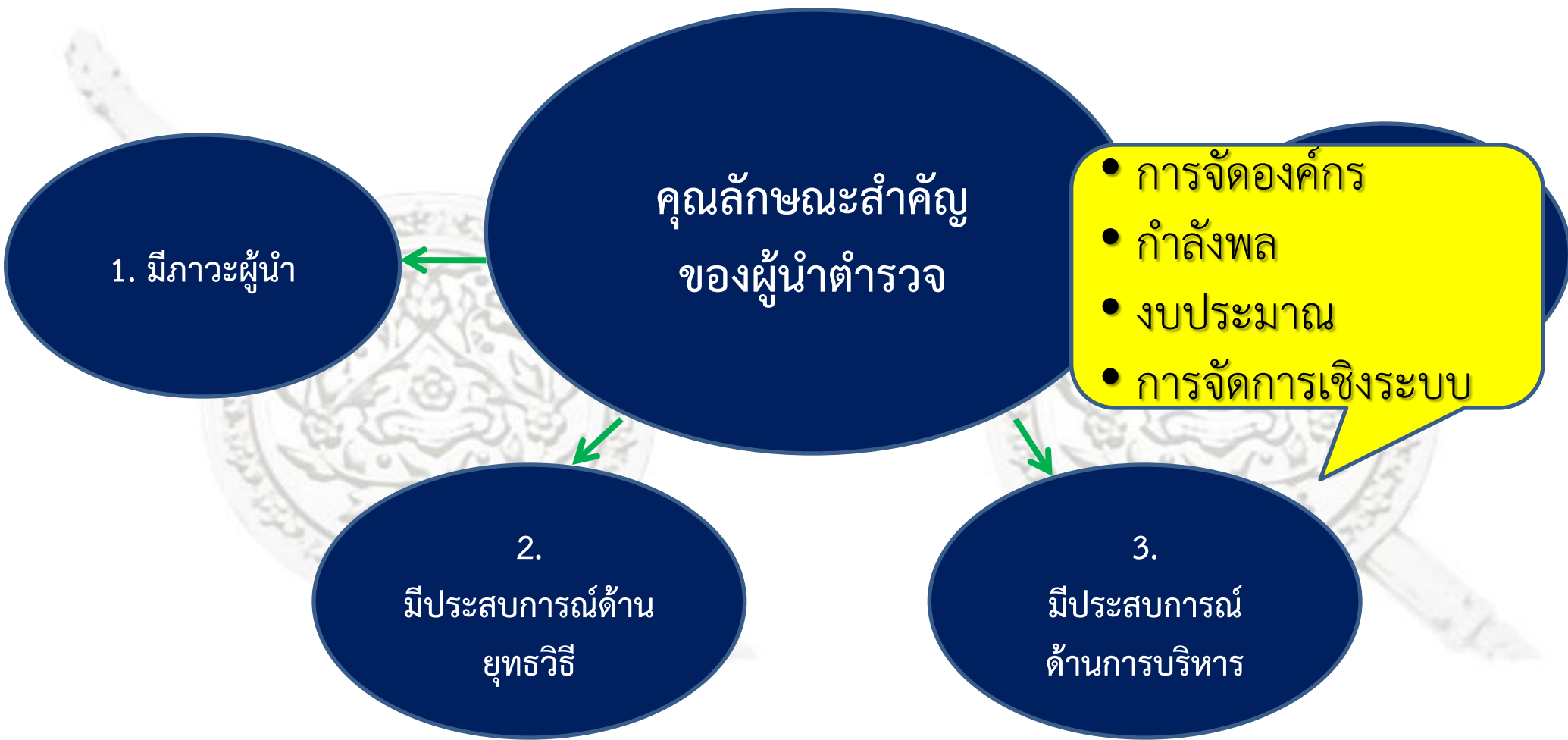
- สืบสวน สอบสวน
- จราจร
- สายตรวจ
- ควบคุมฝูงชน

คุณลักษณะสำคัญ
ของผู้นำตำรวจ

2.
มีประสบการณ์ด้าน
ยุทธวิธี

3.
มีประสบการณ์
ด้านการบริหาร

4.
มีภาวะความเป็น
ครู





บทบาทสำคัญของผู้นำหน่วยงานตำรวจ

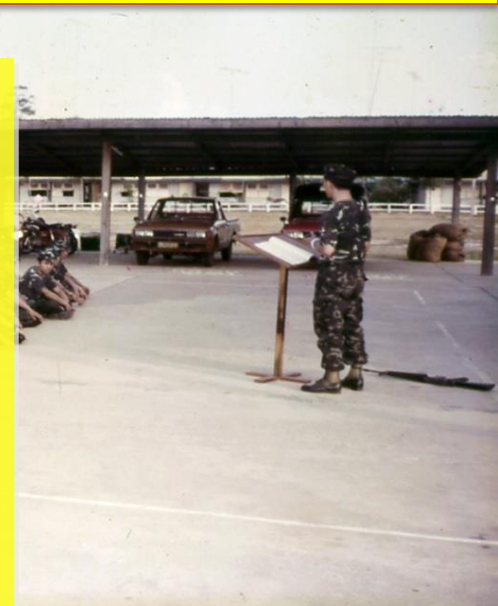
นักบริหารงานตำรวจ

- 1) นักปกครอง
- 2) นักบริหาร
- 3) นักปฏิบัติการ
- 4) นักพัฒนา
- 5) นักประสานงาน



1) นักปกครอง

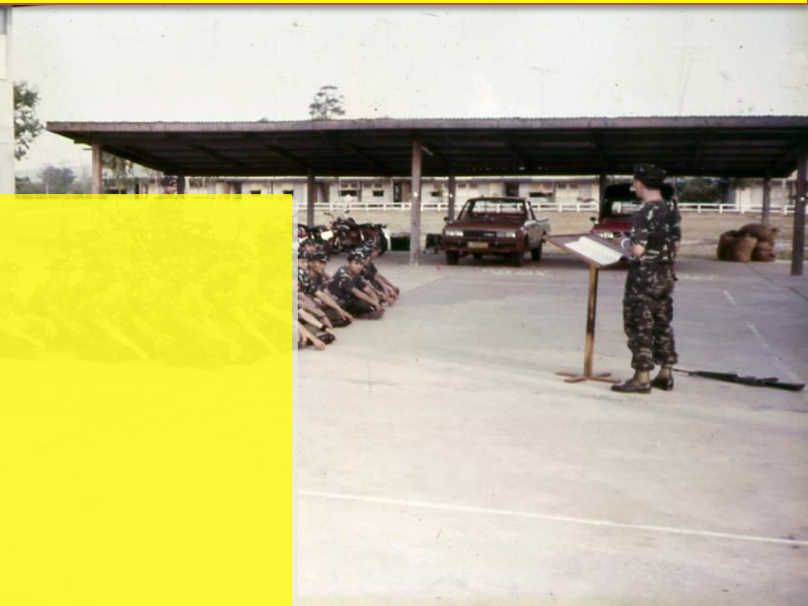
- เอกภาพในการบังคับบัญชา
- ตามสายบังคับบัญชา
- การมีส่วนร่วม
- คุณธรรมในการบริหาร
- บรรยาการ
- เป็นตัวอย่าง
- เสียสละ
- การปลุกเร้าให้คนอยากทำงาน



1) นักปกครอง



- ภาวะผู้นำ
- ธรรมาภิบาล
- การครองใจ
- ความเพียร
- จริงใจ , เสียสละ
- ต้องคิดให้ - อย่าคิดเอา



2) นักบริหาร

- กำหนดนโยบาย
- กำหนดแผนปฏิบัติ
- ระบบงบประมาณ - พัสดุ
- ระบบห้องปฏิบัติการ
- การมอบหมายงาน
- การติดตามประเมินผล
- มาตรฐานงาน
- ปัจจัยเรื่องเวลา
- บุคลากร



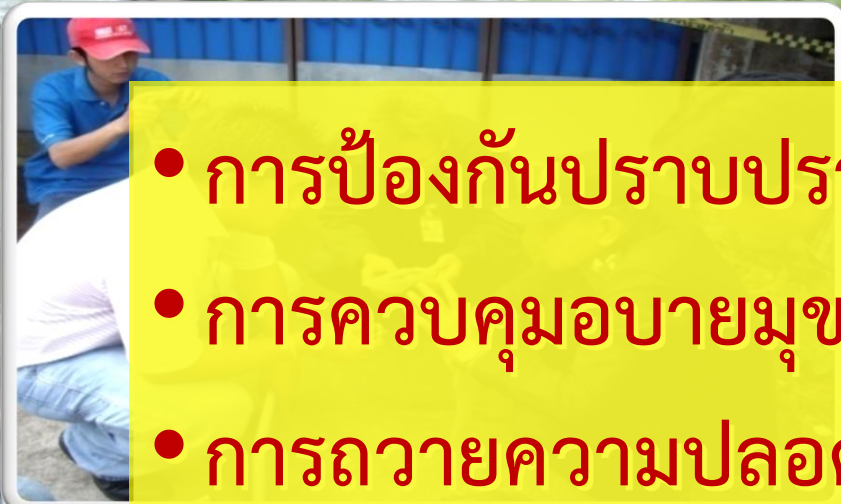
3) นักปฏิบัติการ (ยุทธวิธี)

- ด้านสืบสวน (การข่าว)
- ด้านสอบสวน
- ด้านป้องกัน-ปราบปราม
- ด้านการจราจร
- ยุทธวิธีการปฏิบัติ : แก่สถานการณ์วิกฤต



3) นักปฏิบัติการ (ยุทธวิธี)

- การป้องกันปราบปรามจลาจล - ชุมนุมประท้วง
- การควบคุมอบายมุข : จัดระเบียบสังคม
- การถวายเป็นความปลอดภัย
- งานด้านยุทธการ
- งานชุมชน-มวลชนสัมพันธ์
- การประชาสัมพันธ์



4) นักพัฒนา

- พัฒนาบุคลากร
- พัฒนาหน่วย
- พัฒนาระบบงาน
- พัฒนาสวัสดิการ
- พัฒนาชุมชน



1. การฝึก
2. อบรม
3. โยธา
4. สวัสดิการ
5. ให้คุณ – ให้โทษ

- ความเป็นธรรม
- ความเด็ดขาด
- การให้อภัย

5) นักประสานงาน

- ภาครัฐ
- เอกชน
- ประชาชน
- องค์กรเอกชน
- สื่อมวลชน



สำนักงานตำรวจแห่งชาติ





โครงสร้างศูนย์ปฏิบัติการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ (ศปก.ตร.)

ส่วนบังคับบัญชา

ที่ปรึกษา

โฆษก ตร.

พล.ต.อ.อดุลย์ แสงสิงแก้ว ผบ.ตร. เป็น ผบ.ศปก.ตร.

รอง ผบ.ตร.หรือตำแหน่งเทียบเท่า เป็น รอง ผบ.ศปก.ตร.

ผู้ช่วย ผบ.ตร.หรือตำแหน่งเทียบเท่า เป็น ผู้ช่วย ผบ.ศปก.ตร.

ส่วนอำนวยการและสนับสนุน

พล.ต.อ.พีระ
พล.ต.ท.เรืองศักดิ์
พล.ต.ท.นคร
พล.ต.ท.อำนาจ
พล.ต.ท.วินัย
พล.ต.ท.อนันต์
พล.ต.ท.อนูรุต
พล.ต.ต.ภาคภูมิ
พล.ต.ต.ไกรบุญ

พิมพ์เชษฐ
จิรตเอก
เทียนกริม
อันอาตมงาม
ทองสอง
ศรีทริษฐ์
กฤษณะการะเกตุ
สัจจพันธุ์
ทรวดทรง

ที่ปรึกษา(ศปก 1)
ผู้ช่วย ผบ.ตร.(ศปก 2)
ผู้ช่วย ผบ.ตร.(ศปก 3)
ผู้ช่วย ผบ.ตร.(ศปก 4)
ผู้ช่วย ผบ.ตร.(ศปก 5)
เป็น หน.ผอ.ศปก.ตร.
เป็น รอง หน.ผอ.ศปก.ตร.
เป็น รอง หน.ผอ.ศปก.ตร.
เป็น รอง หน.ผอ.ศปก.ตร.

ฝ่ายอำนวยการ (13 ฝ่าย)

ฝ่ายธุรการและกำลังพล (ผกพ.)

ฝ่ายข่าว (ผขว.)

ฝ่ายนโยบายและแผน (ผนผ.)

ฝ่ายกฎหมาย (ผกม.)

ฝ่ายส่งกำลังบำรุง (ผกบ.)

ฝ่ายงบประมาณ (ผงบ.)

ฝ่ายประชาสัมพันธ์ (ผปชส.)

ฝ่ายต่างประเทศ (ผตท.)

ฝ่ายรับเรื่องราวร้องทุกข์ (ผรท.)

ฝ่ายสื่อสารและเทคโนโลยี(ผสทส.)

ฝ่ายตรวจสอบภายใน (ผตส.)

ฝ่าย สง.ก.ตร. (ผ.ก.ตร.)

ฝ่าย สง.ก.ต.ช. (ผ.ก.ต.ช.)

ฝ่ายสื่อสารและเฝ้าฟัง

ระบบเฝ้าฟัง/เฝ้าตรวจ

- ระบบจอภาพเฝ้าฟัง 18 ช่อง
- ระบบภาพวงจรปิด (CCTV)
- ระบบติดตามป้ายทะเบียนรถ 311 จดตรวจ (License Plate)

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ระบบการติดต่อสื่อสาร

- ระบบวิทยุสื่อสาร (VHF , UHF)
- ระบบโทรศัพท์ , โทรสาร
- ระบบประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (Video Conference)
- ระบบประชุมทางโทรศัพท์หลายคู่สาย

ระบบการแสดงผลผ่านจอภาพ

- (Display Monitor)
- แสดงสถิติคดีอาญา 5 กลุ่ม
- ผลการปฏิบัติงาน

ระบบรับเรื่องร้องเรียน(1599)

- ระบบรับแจ้งอัตโนมัติ 8 คู่สาย

ระบบปฏิบัติการข่าวสาร (I.O.)

- ห้องออกอากาศสถานีวิทยุ ตร.
- ระบบบันทึกเสียง
- ระบบบันทึกเทปโทรทัศน์
- การปฏิบัติการข่าวสาร

ศูนย์ติดตามความเคลื่อนไหวและเฝ้าระวังทางสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

ระบบปฏิบัติการ (Operating System)

ระบบสารสนเทศข้อมูลอาชญากรรม ตร. (CRIME)

- ระบบงานบริหารจัดการข้อมูลและระบบ
- ระบบงานสืบค้นข้อมูล
- ระบบแจ้งเตือน
- ระบบงานบันทึกข้อมูล
- ระบบบริการข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์

ระบบสารสนเทศ ตร. (POLIS)

- ทะเบียนราษฎร์
- ทะเบียนยานพาหนะ
- ทะเบียนอาวุธปืน
- หมายจับ
- ประกันสังคม,สุขภาพ
- คนเข้าเมือง,ต่างด้าว

ระบบอ่านป้ายทะเบียนรถ (License Plate)

การวิเคราะห์ข้อมูลจากภาพ CCTV (Video Analysis)

- ระบบติดตามความผิดปกติของบุคคลในพื้นที่สาธารณะ
- ระบบตรวจสอบสิ่งของที่ถูกทิ้งในที่สาธารณะ
- ระบบตรวจนับคนเข้าออก
- ระบบตรวจสอบการเข้าเขตหวงห้าม
- ระบบตรวจสอบการจอดรถในที่สาธารณะ
- ระบบการวิเคราะห์การจราจร
- ระบบวิเคราะห์การเกิดอุบัติเหตุจราจร
- ระบบการแจ้งเตือนกรณีเกิดอุบัติเหตุ

ศูนย์ข้อมูลอาชญากรรมพิเศษ(16 ศูนย์)

ศูนย์ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ศูนย์โจรกรรมรถ

ศูนย์โจรกรรมสินค้าทางน้ำ

ศูนย์ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

ศูนย์ผู้มีอิทธิพล และมือปืนรับจ้าง

ศูนย์อาชญากรรมข้ามชาติ(CMIS)

ศูนย์น้ำมันเชื้อเพลิง

ศูนย์เด็ก สตรี และการค้ามนุษย์

ศูนย์ยาเสพติด

ศูนย์อาชญากรรมเทคโนโลยี

ศูนย์วัตถุระเบิด

ศูนย์สถานการณ์ 3 จต.

ศูนย์อาชญากรรม

ศูนย์คนหาย

ศูนย์รับจำนำข้าว

ศูนย์เว็บไซต์หมิ่นฯ

หน่วยปฏิบัติ

หน่วยปฏิบัติหลัก

ศปก.น./ก.1-9/ศชต. (11 แห่ง)

ศปก.น./ก.จว. (85 แห่ง)

ศปก.สน./สภ. (1,465 แห่ง)

ศปก.สง.นรบ.

หน่วยปฏิบัติการเฉพาะทาง

หน่วยสนับสนุนการปฏิบัติ

ศปก. บข.ก.

ศปก. บก/กก.

ศปก. บข.ตชด.

ศปก. บก/กก.

ศปก. บข.ปส.

ศปก.บ.

ศปก. บข.ปส.

ศปก.บ.

ศปก. สด.ม.

ศปก.บ.

ศปก. สพร.ตร.

ศปก.บ.

ศปก. รพ.ตร.

ศปก.บ.

ศปก. บ.ตร.

ศปก.บ.



ระบบศูนย์ปฏิบัติการ

ศปก.ตร. ชั้น 19-20



ห้องสื่อสาร/ห้องเฝ้าฟัง



ห้องประชุม



การประชุมผ่านจอภาพ VDO Conference



ระบบ ศปก.ตร.

- ประชุมติดตามสถานการณ์
- ขับเคลื่อนแผน
- บริหารวิกฤตการณ์



ระบบประชุมทางไกล



ระบบเฝ้าฟังทางโทรทัศน์

การขับเคลื่อนการบริหารงานของ ผบ.ตร.ปี 2556-2557

ส่วนที่ 1 ระบบ ศปก.ตร.

การติดตามสถานการณ์ (Monitoring)

การประชุมสั่งการ

- อาชญากรรม
- ความมั่นคง

การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ
(Action Plan)

การปฏิบัติการข่าวสาร
(Information Operation)

การบริหารสถานการณ์วิกฤติ
(Crisis Management)

- แผนเผชิญเหตุในเชิงบูรณาการ
- การสนับสนุนการปฏิบัติ

ระบบส่งกลับสายแพทย์

ส่วนที่ 2 คณะทำงานบริหารปรับปรุง กายภาพ และระบบ (CEO) (378.29 ลบ.)

พัฒนาที่ตั้งสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
(พล.ต.อ.เอกฯ , พล.ต.ท.พงษ์สันต์ฯ)

บช.ศ.,รร.นรต.,ศฝร.,สบส.
(ผบ.ตร. , พล.ต.อ.วัชรพลฯ)

รพ.ตร./สวัสดิการตำรวจ (พล.ต.อ.พีระฯ)

ศูนย์พัฒนากีฬา (พล.ต.อ.วรพงษ์ฯ)

ศูนย์ฝึกกลางหนองสาหร่าย จว.นครราชสีมา
(พล.ต.ท.สันติฯ)

ศูนย์ฝึกบางละมุง จว.ชลบุรี และสโมสр ตร.
(พล.ต.อ.วัชรพลฯ)

ค่ายนเรศวร, ค่ายพระราม 6 (พล.ต.อ.พีระฯ)

ศูนย์เฝ้าระวังและรับแจ้งเหตุแห่งชาติ(CCTV)

กองบินตำรวจ (พล.ต.ท.อำนาจฯ)

ปัญหาการก่อสร้าง 396 สถานีตำรวจ
(พล.ต.อ.วรพงษ์ฯ)

วัดตรีทศเทพ (พล.ต.ท.ชัยยงฯ)

พัฒนาพื้นที่ จว.ภูเก็ต
(พล.ต.อ.วัชรพลฯ)

ศูนย์ฝึก สพร.ตร. (ปีกเตียนรีโซเทล)
(พล.ต.อ.จรัมพรฯ)

ส่วนที่ 3 คณะทำงานเชิงยุทธศาสตร์ 9 คณะ (พัฒนาองค์ความรู้ 5 – 10 ปี)

1.ด้านโครงสร้าง (พล.ต.อ.วัชรพลฯ)

2.ด้านพัฒนาบริหารทรัพยากรมนุษย์
(พล.ต.อ.วัชรพลฯ)

3.ด้านสืบสวน สอบสวน นิติวิทยาศาสตร์ (พล.ต.อ.
เอกฯ)

4.ด้านการป้องกันปราบปรามอาชญากรรม และการมี
ส่วนร่วมของประชาชน (พล.ต.ท.สุรพลฯ)

5.ด้านการพัฒนาสถานีตำรวจ (พล.ต.ท.อุดมฯ)

6.ด้านการจราจร (พล.ต.ท.เรืองศักดิ์ฯ)

7.ด้านการบริหารสถานการณ์วิกฤติ การรักษาความ
สงบเรียบร้อยการชุมนุมเรียกร้องและหน่วย
ปฏิบัติการพิเศษ (พล.ต.อ.วรพงษ์ฯ)

8.ด้านการข่าว อาชญากรรมข้ามชาติ และความ
ร่วมมือระหว่างประเทศ (พล.ต.ท.สฤษฏ์ชัยฯ)

9.ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
(พล.ต.ท.สมเดชฯ)

หลักราชการ นิพนธ์โดยรัชกาลที่ 6

- คนส่วนใหญ่ หลงนึกว่า ไม่ว่าจะกระทำการใด ๆ ข้อสำคัญอยู่ที่มีความรู้จากการสอบได้คะแนนดี ๆ มีปริญญา ประกาศนียบัตร ทั้งลาภ ยศ ทรัพย์ จะไหลมา
- แต่แท้จริงแล้ว ไม่ใช่แต่วิชาอย่างเดียว แต่จะต้องมีคุณสมบัติอื่น ประกอบด้วย ดังนี้



- | | |
|--------------------------|---|
| 1. ความสามารถ | 6. ความซื่อตรงต่อคนทั่วไป |
| 2. ความเพียร | 7. ความรู้จักนินยคน (ผู้น้อย , ผู้ใหญ่) |
| 3. ความไหวพริบ | 8. ความรู้จักผ่อนผัน |
| 4. ความรู้เท่าถึงการณ์ | 9. ความมีหลักฐาน |
| 5. ความซื่อตรงต่อหน้าที่ | 10. ความจงรักภักดี |



ภาวะผู้นำ-นักบริหารในการขับเคลื่อนการปฏิบัติ

- 1) ภาวะผู้นำ
- 2) มีเป้าหมายในการทำงาน
- 3) สร้างทีมในการทำงาน
- 4) มีวิธีปลุกเร้า สร้างพลังให้กับผู้ใต้บังคับบัญชา
- 5) มีพฤติกรรมเป็นที่ศรัทธาเชื่อถือ
- 6) ต้องรู้จักชม
- 7) ต้องเสียสละ
- 8) มีข้อมูล-รู้ระเบียบ-อำนาจ-ยุทธวิธี
- 9) รู้จักพื้นที่ ภูมิประเทศ มวลชน
- 10) พูดเป็น – ประชุมเป็น
- 11) การให้สัมภาษณ์สื่อมวลชน
- 12) การตรวจสอบข้อมูล-รายงานผู้บังคับบัญชา
- 13) การประสานงาน
- 14) การบริหารเวลา
- 15) สุขภาพ : หลัก 5 อ.
- 16) ภาษาอังกฤษ , IT
- 17) เตรียมการทุกเรื่อง
- 18) หลัก 4 เกาะติด (พื้นที่ ศัตรู มวลชน บนเกาะติดล่าง)

ภาวะผู้นำ - หน้าที่บริหารในการขับเคลื่อนการปฏิบัติ



พล.อ.อ.สุวิทย์ ทองสุวรรณ์
ผู้ช่วย ผบ.ตร./ผบ.สส.ตร.สน.

“ไม่มีไพร่พลแล้ว

มีแต่แม่ทัพ นายกองเท่านั้น”

ชุนฉู



ผู้ที่เคยประสบความสำเร็จระดับโลก มีบางอย่างที่เหมือนกัน 9 ข้อ

- 1) มีสมาธิดี
- 2) ตื่นเช้า
- 3) สร้างเครือข่าย
- 4) ทำตัวเองไม่ว่าง
- 5) พวกเขารู้ว่า เมื่อไหร่ควรพูดคำว่า “ไม่”
- 6) ดูโทรทัศน์แต่น้อย
- 7) เขียนรายการทำงานก่อนนอน
- 8) มีเป้าหมายการทำงาน
- 9) บริหารเงินเป็น

ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการขับเคลื่อนนโยบาย

1) มีข้อมูล

2) มียุทธศาสตร์ / แผน / เป้าหมาย

3) จัดองค์กร

4) บูรณาการ



5) มีลำดับขั้นตอน

6) ทำจากจุดเล็ก / หวังผลสำเร็จ

7) ต่อเนื่อง / ติดตาม

8) ธรรมาภิบาล



นักรบ จะไม่หันหลังให้

ผู้บังคับ
บัญชา

ตำรา

ข้าศึก



หลักการตัดสินใจ

1. ยึดหลักกฎหมาย

2. มีขั้นตอน/
วิเคราะห์ผลกระทบ

3. หลักยึดหยุ่น

4. สังคมยอมรับ

ตัวชี้วัดระดับสถานีตำรวจ

1. สถานการณ์

2. การสูญเสีย

3. การปฏิบัติการเชิงริเริ่ม

4. การพัฒนา

5. ภาวะผู้นำ



ปัจจัยสู่ความสำเร็จ 4 ประการ

- ทำงานยึดหลักทฤษฎี
- เรียนรู้จากการทำงาน
- ศึกษาเพิ่มเติม
- เรียนรู้ตลอดชีวิต
- เปิดโลกทัศน์



- ศรัทธา เชื่อมมั่น ไว้วางใจ
- ซื่อสัตย์สุจริต
กตัญญู รู้คุณ
- คุณธรรม จริยธรรม
- เรียบง่าย ประหยัด
- ยึดประชาชน

- ความจริงใจ
- ทำงานได้กับทุกคน
- มองโลกแง่ดี-ใจกว้าง
- ให้เกียรติ-มีน้ำใจ
-ตอบแทน
- ให้เกียรติ-รู้จักชม
- ทำงานเป็นทีม

- ลักษณะท่าทาง
- สุขภาพแข็งแรง
- บุคลิกภาพดี
- การเดิน การพูด
- การแต่งเครื่องแบบ



สุขภาพ
เป็นของเรา
(ต้องทำเอง)



เงินทอง
ไม่ใช่ของเรา
(มา-แล้วไป)

อำนาจ อยู่ไม่นาน





ชื่อเสียง เกียรติภูมิ ความดี ตายไปยังอยู่



ข้อคิดสำหรับผู้บริหาร “4 อย่า”



1

อย่าลืมคนที่เคยสู้อยู่เคียงข้าง

2

อย่าลืมคนที่เคยสร้างให้ยิ่งใหญ่

3

อย่าลืมคนที่เคยมีน้ำใจ

4

อย่าลืมเป็นผู้ให้เมื่อได้ดี

สิ่งจำเป็นที่สุดสำหรับ
ญี่ปุ่นในเวลานี้คือ

“จิตวิญญาณนักสู้ที่ลุกโชน”

- มีจิตใจเด็ดเดี่ยว ไม่ย่อท้อ
- พร้อมที่จะฝ่าฟันอุปสรรค
เพื่อให้เป้าหมายสำเร็จ
ลุล่วง

1. ทำให้วัตถุประสงค์/สิ่งที่จะสื่อสาร ชัดเจน
2. ตั้งเป้าหมายให้สูง เป็นรูปธรรม มีคุณธรรม
3. รักษาเจตนานางอันแรงกล้า
4. มุ่งมั่นที่จะไม่แพ้ใคร
5. เพื่อยอดขายเต็มที่ ลดรายจ่ายให้น้อยที่สุด
6. การตั้งราคาเป็นการบริหารจัดการ
7. การบริหารจัดการขึ้นกับความตั้งใจแน่วแน่
8. จิตวิญญาณนักสู้ที่ลุกโชน
9. สู้งานด้วยความกล้าหาญ
10. ทำงานอย่างสร้างสรรค์อยู่เสมอ
11. คบหากันอย่างซื่อสัตย์ด้วยน้ำใจไมตรี
12. มีฝันและมุ่งหวังด้วยใจใสบริสุทธิ์
ทำงานเชิงรุกอย่างสุดใฝ่อยู่เสมอ

ปรัชญาการบริหารของ
“อิโนะโมริ คาซึโอะ”

ปรัชญาบริหารชีวิตอย่างสมดุล





ใช้อำนาจตามตำแหน่งหน้าที่



อันการชอบเป็นครูผู้อื่นนั้น ถ้าจะสู้ถ่อมตนเป็นศิษย์



พุดน้อย ทำงานเก่ง



เตรียมให้พร้อมจะประสบความสำเร็จ ไม่พร้อมคือล้มเหลว



ถอยเพื่อรุก ภูมิปัญญาอย่างแท้จริง



จงทำงานอย่างยืนหยัด แต่อย่าดีอื้อ



ความสูญเสียเพียงเล็กน้อยจงลืมเลือน
พึงมีปณิธานมุ่งมั่นในผลสำเร็จอันยิ่งใหญ่

บรรยายพิเศษ

**"ประสบการณ์นักบริหารและคุณลักษณะที่ดี มีจิตบริการ
ของข้าราชการไทยยุคใหม่ ใส่สะอาด"**



จบการบรรยาย

พลตำรวจเอก อุดมย์ แสงสิงแก้ว
สมาชิกวุฒิสภา
ประธานคณะกรรมการการแรงงาน วุฒิสภา