



สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

สำนักงานคณะกรรมการ

พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)



ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



สรุปผลการดำเนินงานตาม
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

บทสรุปผู้บริหาร

1. หลักการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ส่วนราชการต้องวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ให้ครบถ้วน โดยคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นยุทธศาสตร์ละ 1 แผนงานหรือโครงการมาดำเนินการจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือการบรรลุเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ

ในส่วนของการบริหารจัดการความเสี่ยงของส่วนราชการ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการ หลักเกณฑ์การวิเคราะห์ ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread Way Commission) ประกอบด้วย 3 กระบวนการ ดังนี้

1.1 การระบุความเสี่ยง เป็นการนำกิจกรรมภายใต้แผนงาน/โครงการที่คัดเลือกมาระบุความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล 9 องค์ประกอบ ได้แก่ ประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ตอบสนอง รับผิดชอบต่อสังคม โปร่งใส มีส่วนร่วม กระจายอำนาจ นิติธรรม และเสมอภาค

1.2 การบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง การกำหนดและดำเนินการตามกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง และการดำเนินกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.3 การกำกับและติดตามประเมินผล เป็นการรวบรวมข้อมูลและดำเนินการตามแผนฯ

2. การจัดแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

เพื่อบรรลุแนวทางการดำเนินการข้างต้น สศช. จึงพิจารณาโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยคัดเลือกโครงการ/แผนงานสำคัญ ที่มีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นละ 1 ยุทธศาสตร์ มาดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ 5 โครงการ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ สศช.	แผนงาน/ โครงการฯ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
1. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศให้มีความยั่งยืน	1. โครงการจัดทำรายงานการทบทวนสถานการณ์ประเทศเชื่อมโยงหลายมิติ (Multi-Dimensional Country Review : MDCR)	สพผ.	27,700,000
2. การวิเคราะห์แผนงาน/โครงการด้วยความเป็นกลางทางวิชาการและรักษาผลประโยชน์ของประเทศ			

ยุทธศาสตร์ สศช.	แผนงาน/ โครงการฯ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
3. การขับเคลื่อนแผนพัฒนาสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ	2. โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	สพข.	4,820,000
4. การติดตามประเมินผลและการพัฒนาดัชนีชี้วัดด้านเศรษฐกิจและสังคม	3. โครงการพัฒนาแบบจำลองการจัดทำข้อมูลต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศ (บูรณาการ)	กลจ.	30,000,000
5. การพัฒนาฐานข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศให้ทันสมัยเป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ	4. โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศ	สวค.	9,470,000
6. การบริหารจัดการองค์กรให้มีธรรมาภิบาลและประสิทธิภาพสูง	5. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร	กพร.	6,573,000

3. การรายงานผลการดำเนินงาน

สศช. โดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ประสานขอความร่วมมือจากสำนักและกลุ่มงานที่รับผิดชอบโครงการข้างต้น ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ตามมาตรฐาน COSO สามารถสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ทั้งในระดับภาพรวมและรายโครงการ ได้ดังนี้

3.1 ภาพรวม

สศช. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโครงการฯ ตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยใช้กลยุทธ์การควบคุม หลีกเลี่ยง และรับความเสี่ยงไว้เอง ทำให้สามารถบริหารความเสี่ยงของโครงการฯ ให้อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งเป็นระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง

3.2 รายโครงการ

รายละเอียดโครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ :	การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ
1. โครงการจัดทำรายงานการทบทวนสถานการณ์ประเทศเชื่อมโยงหลายมิติ (Multi-Dimensional Country Review : MDCR		
ผู้รับผิดชอบ : สำนักงานประสานความร่วมมือระหว่างประเทศ (สปร.) กลยุทธ์ที่ใช้ : การควบคุมความเสี่ยง แนวทางการจัดการความเสี่ยง : 1. ประสาน OECD เพื่อจัดทำแผนการดำเนินโครงการ	รายงาน Thailand's MDCR ระยะที่ 1 การประเมินสถานการณ์ประเทศไทยโดยรวม โดยประเมินด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม การเมือง และการปกครอง	สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ : สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ โดยดำเนินการจัดทำรายงาน MDCR ระยะที่หนึ่ง (Initial Assessment) แล้วเสร็จ รวมถึงเข้าร่วมการประชุม Economic Development Review Committee (EDRC) และ European Commission แล้วเสร็จ โดยได้ข้อมูลและความเห็นที่เป็นประโยชน์จากในและต่างประเทศมาประกอบการจัดทำ / ปรับปรุงรายงานฉบับที่ 1 และ 2 เป็นที่เรียบร้อย

รายละเอียดโครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ของโครงการ :	การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ
2. จัดเตรียมข้อมูลรายงาน สำหรับนำเสนอ เพื่อสร้าง ความเข้าใจบริบทประเทศ 3. ทีม MDCR ของ OECD กำหนดรูปแบบการประชุม ประเด็นหารือที่ประชุมให้ ชัดเจน โดยจัดทำข้อมูล นำเสนอให้ครบถ้วน		
2. โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ		
ผู้รับผิดชอบ : สำนักพัฒนา ขีดความสามารถในการแข่ง ทางเศรษฐกิจ (สพข.) กลยุทธ์ที่ใช้ : การควบคุม หลีกเลี่ยง และรับความเสี่ยงไว้ แนวทางการจัดการความเสี่ยง : 1. พิจารณารอบยุทธศาสตร์ นโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง 2. ศึกษาและทำความเข้าใจ กรอบการดำเนินงาน (TOR) ให้ชัดเจน 3. พิจารณาคูณสมบัติของที่ ปรึกษาและทำสัญญาตาม กรอบระยะเวลาการ เบิกจ่ายงบประมาณ 4. ตรวจสอบความถูกต้อง และรายละเอียดสัญญา ตามระเบียบพัสดุฯ 5. คณะกรรมการกำกับฯ มี การตรวจสอบและนัด ประชุมเพื่อติดตามการ ทำงานของทีมที่ปรึกษา โครงการฯ ตามที่ TOR กำหนด	ขีดความสามารถใน การแข่งขันของ ประเทศไทยพัฒนา ดีขึ้นอย่างยั่งยืน โดยความร่วมมือจาก กลุ่มเป้าหมายทุกภาค ส่วน ทั้งภาครัฐ เอกชน และภาคประชาชน	สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ : โดยตั้งคณะทำงานร่วมระหว่างทีมสภาพัฒน์กับบริษัทที่ปรึกษาฯ ซึ่ง กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยเดือนละครั้ง เพื่อการ ดำเนินการโครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกฯ เป็นไปตาม TOR และ ตอบโจทยวัตถุประสงค์ของโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย บริษัท ดี วันโอวัน เปอร์เซ็นต์ จำกัด ได้ส่งผลมอบงานงวดที่ 1 เมื่อ วันที่ 25 ตุลาคม 2561 และจะมีการประชุมคณะกรรมการตรวจรับ พัสดุ ครั้งที่ 1 วันที่ 19 พฤศจิกายน 2561
3. โครงการพัฒนาแบบจำลองการจัดทำข้อมูลต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศ (บูรณาการ)		
ผู้รับผิดชอบ : กองยุทธศาสตร์ การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ (กลจ.)	รายงานการศึกษาขั้น กลาง (Interim Report) โครงการ	สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ : สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ เนื่องจากมีการกำหนด กรอบการดำเนินงาน (TOR) ที่ชัดเจน มีรายละเอียดรัดกุมและ

รายละเอียดโครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ของโครงการ :	การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ
กลยุทธ์ที่ใช้: การควบคุม และ หลีกเลี่ยง และรับความเสี่ยงไว้ แนวทางการจัดการความเสี่ยง : 1. ศึกษาและตรวจสอบผลงาน ที่ผ่านมาของทีมที่ปรึกษา และจัดทำ TOR ให้มีความ ละเอียดรัดกุม 2. กำหนดหลักเกณฑ์การ จ่ายเงินตามแผนการ ดำเนินงานของทีมที่ปรึกษา ก่อนทำสัญญาจ้าง และ ตรวจสอบสัญญาให้ถูกต้อง ตามระเบียบพัสดุฯ 3. กำหนดให้เจ้าหน้าที่สำนัก อื่นร่วมเป็นคณะกรรมการ กำกับโครงการ โดยมีการ ตรวจสอบและนัดประชุม เพื่อติดตามการทำงานของ ทีมที่ปรึกษาโครงการฯ 4. จัดประชุมเผยแพร่ผล การศึกษาฐานข้อมูล เพื่อให้บุคลากรภายใน สำนักงานฯ ใช้ในการ วิเคราะห์พฤติกรรมการใช้ จ่ายของประชาชน 5. ออกแบบแผนการสำรวจ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ ชัดเจน และลงพื้นที่สำรวจ เพื่อเก็บข้อมูล	พัฒนาแบบจำลองการ จัดข้อมูลต้นทุน โลจิสติกส์ของประเทศ ตามกรอบการ ดำเนินงานในปี 2561	ครอบคลุมการทำงานทุกประเด็น พร้อมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการ จัดจ้างฯ และคณะกรรมการกำกับฯ โดยเชิญหน่วยงานภายนอก และเจ้าหน้าที่ในสำนักอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการฯ เข้ามาร่วมเป็น คณะกรรมการกำกับฯ ซึ่งการดำเนินการจัดจ้างและกำกับการ ดำเนินการโครงการฯ เป็นไปตามขั้นตอนระเบียบพัสดุฯ รวมทั้งมี การรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวตามสายบังคับบัญชา โดย คณะกรรมการจัดจ้างที่ปรึกษาและที่ปรึกษาได้นำส่งรายงาน การศึกษาขั้นต้น (Inception Report) รายงานความก้าวหน้า (Progress Report) และรายงานการศึกษาขั้นกลาง (Interim Report) แล้วตาม TOR ซึ่งคณะกรรมการกำกับฯ ได้ทำการกำกับ ดูแล และให้คำปรึกษาอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงในแต่ละ กิจกรรมเพื่อให้มีผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ของโครงการ
4. โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศ		
ผู้รับผิดชอบ : สำนักวิเคราะห์ โครงการลงทุนภาครัฐ (สวค.) กลยุทธ์ที่ใช้ : การควบคุม ความเสี่ยง หลีกเลี่ยง และรับ ความเสี่ยงไว้เอง แนวทางการจัดการความเสี่ยง : กำหนดกรอบการดำเนินงาน โดยพิจารณากรอบยุทธศาสตร์ นโยบายรัฐบาล และการมี	รายงานการศึกษา ขั้นต้น (Inception Report) โครงการ แนวทางการพัฒนา เศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อ การพัฒนาประเทศ	สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ : 1. ได้ดำเนินการจ้าง บริษัท ฟิกท์ แอสโซซิเอท จำกัด ในโครงการ ศึกษาแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อการพัฒนา โดยมี วัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาผลกระทบเชิงเศรษฐกิจและสังคมจากการ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) การลด ต้นทุนหรือค่าใช้จ่าย การเพิ่มรายได้ของผู้ประกอบการเทคโนโลยี การเกิดธุรกิจใหม่ การสร้างงานด้านนวัตกรรมและการผลิต และ เพื่อศึกษานโยบายและแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล และการ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างมูลค่าเพิ่มและ

รายละเอียดโครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ของโครงการ :	การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ
ส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่ ดำเนินการคัดเลือกที่ปรึกษา ตามระเบียบพัสดุฯ มีการ ตรวจสอบและควบคุม กระบวนการจัดจ้าง ตรวจสอบ สัญญาให้ครอบคลุมตาม กฎหมายและกรอบการ ดำเนินงาน และตรวจรับงาน โดยตรวจสอบและนัดประชุม เพื่อติดตามการทำงานของทีม ที่ปรึกษา		เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ 2. คณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างที่ปรึกษาโครงการศึกษา แนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศ ได้ พิจารณาตรวจรับรายงานการศึกษาขั้นต้น (Inception Report) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 และได้พิจารณารายงาน ความก้าวหน้า (Progress Report) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560

5. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร		
ผู้รับผิดชอบ : กลุ่มงาน พัฒนาบุคลากร (พบ.) กลยุทธ์ที่ใช้ : การควบคุม ความเสี่ยง และรับความเสี่ยง ไว้เอง แนวทางการจัดการความเสี่ยง : 1. การจัดหลักสูตรฝึกอบรมที่ สศช. ดำเนินการเอง (In- house Training Program) จัดทำแผน พัฒนาบุคลากรประจำปี โดยกำหนดแนวทาง การพัฒนาสมรรถนะ ข้าราชการและบุคลากร สศช. ที่ชัดเจน มีการ ทบทวนเพื่อปรับแผนเป็น ระยะให้สอดคล้องกับ นโยบาย/มาตรการของ รัฐบาล 2. การส่งบุคลากรเข้ารับการ อบรมหลักสูตรภายนอก มีการกำหนดแนวทางการ พัฒนาสมรรถนะ ข้าราชการและบุคลากร สศช. ที่ชัดเจน ติดตาม ประเมินผลหลักสูตรที่ส่ง	1.ดำเนินการจัด หลักสูตรฝึกอบรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 อย่างน้อย 12 หลักสูตร 2.บุคลากรผ่านการ อบรมตามแผน พัฒนาศักยภาพ บุคลากรประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2561 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70	สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ : ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 กลุ่มงานพัฒนาบุคลากร สามารถ ดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร โดยจัด หลักสูตรฝึกอบรมตามแผนพัฒนาบุคลากร ประกอบด้วย 1) การอบรมที่ สศช. ดำเนินการเอง (In – house Training Program) เพื่อพัฒนาสมรรถนะหลัก สมรรถนะเฉพาะด้าน สมรรถนะด้านการบริหารจัดการ และความรู้ ทักษะที่จำเป็น ต่อการปฏิบัติงาน 2) การส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมหลักสูตรภายนอก เพื่อพัฒนา ศักยภาพและทักษะด้านการบริหารจัดการ และสมรรถนะ เฉพาะด้าน 3) การจัด Knowledge Sharing Session โดยได้เชิญวิทยากร ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ จากภายนอก หรือภายในองค์กร มาบรรยายและร่วมแลกเปลี่ยนความรู้และ ความคิดเห็นในหัวข้อที่มีความสำคัญหรือเรื่องที่อยู่ในความ สนใจ

รายละเอียดโครงการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ ของโครงการ :	การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ
บุคลากรเข้าอบรม และ สรุปหลักสูตรที่ควรส่งผู้ เข้าอบรมและกัน งบประมาณไว้ จัดทำ ข้อมูลประวัติฝึกอบรมเพื่อ ประกอบการพิจารณา และตรวจสอบคุณสมบัติ ก่อนสรุปเสนอขออนุมัติ		

3.3 สรุปผลการบริหารความเสี่ยงภาพรวมของ สศช.

สศช. ได้ดำเนินการตามกรอบแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดไว้ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีโครงการบรรจุอยู่ในแผนบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 โครงการ ประกอบด้วย (1) โครงการจัดทำรายงานการทบทวนสถานการณ์ประเทศเชื่อมโยงหลายมิติ (Multi-Dimensional Country Review : MDCR) (2) โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (3) โครงการพัฒนาแบบจำลองการจัดทำข้อมูลต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศ (บูรณาการ) (4) โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศ และ (5) โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร

สรุปผลการดำเนินงานตาม
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

สรุปผลการดำเนินงานตาม
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

1. ความเป็นมา

1.1 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ส่วนราชการต้องวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ให้ครบถ้วน โดยคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นละ 1 แผนงาน/โครงการ มาดำเนินการจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือการบรรลุเป้าหมายของโครงการ/แผนงานสำคัญที่มีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นละ 1 ยุทธศาสตร์มาดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานในแต่ละปีงบประมาณ

1.2 สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ส่วนราชการดำเนินการตามขั้นตอนและหลักเกณฑ์การวิเคราะห์ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread Way Commission) ประกอบด้วย 3 กระบวนการ ดังนี้

1.2.1 การระบุความเสี่ยง เป็นการนำกิจกรรมภายใต้แผนงาน/โครงการที่คัดเลือกมาระบุความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล 9 องค์ประกอบ ได้แก่ ประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ตอบสนอง รับผิดชอบ โปร่งใส มีส่วนร่วม กระจายอำนาจ นิติธรรม และเสมอภาค

1.2.2 การบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง การกำหนดและดำเนินการตามกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง และการดำเนินกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.2.3 การกำกับและติดตามประเมินผล เป็นการรวบรวมข้อมูลและดำเนินการตามแผนฯ

2. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

2.1 สศช. ได้พิจารณาโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยคัดเลือกโครงการ/แผนงานสำคัญที่มีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นละ 1 ยุทธศาสตร์ มาดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ 5 โครงการ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ สศช.	แผนงาน/ โครงการฯ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
1. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศให้มีความยั่งยืน	1. โครงการจัดทำรายงานการทบทวนสถานการณ์ประเทศเชื่อมโยงหลายมิติ (Multi-Dimensional Country Review : MDCR)	สปร.	27,700,000
2. การวิเคราะห์แผนงาน/โครงการด้วยความเป็นกลางทางวิชาการและรักษาผลประโยชน์ของประเทศ			

ยุทธศาสตร์ สศช.	แผนงาน/ โครงการฯ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
3. การขับเคลื่อนแผนพัฒนาสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ	2. โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	สพข.	4,820,000
4. การติดตามประเมินผลและการพัฒนาดัชนีชี้วัดด้านเศรษฐกิจและสังคม	3. โครงการพัฒนาแบบจำลองการจัดทำข้อมูลต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศ (บูรณาการ)	กลจ.	30,000,000
5. การพัฒนาฐานข้อมูลด้านเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศให้ทันสมัยเป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ	4. โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศ	สวค.	9,470,000
6. การบริหารจัดการองค์กรให้มีธรรมาภิบาลและประสิทธิภาพสูง	5. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร	พบ.	6,573,000

2.2 สศช. โดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ประสานขอความร่วมมือจากสำนักและกลุ่มงานที่รับผิดชอบโครงการข้างต้น ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ซึ่งประกอบด้วย 3 กระบวนการ ได้แก่ การระบุความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง และการกำกับและติดตามประเมินผล โดยมีขั้นตอนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 7 ขั้นตอน ได้แก่ (1) กำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (2) ระบุความเสี่ยงต่างๆ (3) ประเมินความเสี่ยง (4) กำหนดและดำเนินการตามกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการกับความเสี่ยงในแต่ละด้าน (5) ดำเนินการจัดกิจกรรมบริหารความเสี่ยง (6) รวบรวมข้อมูลและสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยง และ (7) ติดตามผลและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ

3. การสรุปผลการดำเนินงาน

สศช. โดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ประสานขอความร่วมมือจากสำนักและกลุ่มงานที่รับผิดชอบโครงการทั้ง 5 โครงการข้างต้น ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ตามมาตรฐาน COSO สามารถสรุปผลในภาพรวมและรายโครงการ ได้ดังนี้

3.1 ภาพรวม

สศช. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโครงการฯ ตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ได้ครบทุกโครงการ ในภาพรวม สศช. ได้ใช้กลยุทธ์การควบคุม หลีกเลี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง และรับความเสี่ยงไว้เอง ทำให้สามารถบริหารความเสี่ยงของโครงการฯ ให้อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งเป็นระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง

3.2 รายโครงการ

3.2.1 โครงการจัดทำรายงานการทบทวนสถานการณ์ประเทศเชื่อมโยงหลายมิติ (Multi-Dimensional Country Review : MDCR) : สำนักงานประสานความร่วมมือระหว่างประเทศ (สปร.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง โดยใช้วิธีการควบคุมความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมได้ ดังนี้

1) แนวทางการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง : การบริหารความเสี่ยง ภายใต้โครงการจัดทำรายงานการทบทวนสถานการณ์ประเทศเชื่อมโยงหลายมิติ (Multi-Dimensional Country Review : MDCR) ครอบคลุมกิจกรรมดังต่อไปนี้

1.1) ร่วมกับทีม MDCR ของ OECD จัดประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเก็บข้อมูลสำหรับจัดทำรายงานระยะที่ 1 และ 2 โดยประสานกับ OECD เพื่อจัดทำแผนการดำเนินโครงการที่กำหนดระยะเวลาชัดเจนและมีเวลาเพียงพอในการเตรียมข้อมูลของหน่วยงาน ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมอบหมายผู้แทนที่มีความรู้ความเข้าใจเป็นอย่างดีเข้าร่วมประชุม มอบหมายผู้ดำเนินการประชุมกระตุ้นให้แสดงความคิดเห็นทุกคนเพื่อให้มีส่วนร่วม กำหนดค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมและการเดินทางไปต่างประเทศให้เป็นไปตามระเบียบของทางราชการ โดยหารือการดำเนินงานกับฝ่ายการคลังอย่างใกล้ชิด กำหนดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศและการจัดประชุมตามระเบียบของทางราชการ/หารือการดำเนินงานกับฝ่ายการคลังอย่างใกล้ชิด

1.2) เข้าร่วมประชุม ณ กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส เพื่อนำเสนอรายงานฉบับที่หนึ่งและฉบับที่สอง รวมถึงรับฟังความคิดเห็น โดยดำเนินการจัดเตรียมข้อมูลทั้งในส่วนของการรายงานที่นำเสนอและข้อมูลประกอบที่ครบถ้วนรอบด้าน เพื่อสร้างความเข้าใจบริบทของประเทศไทยให้ได้มากที่สุด กำหนดรูปแบบการประชุมที่เปิดโอกาสให้ทุกคนได้แสดงความคิดเห็น /จัดทำสรุปข้อมูลที่นำเสนอให้ครบถ้วนและกำหนดประเด็นหารือที่ประชุมชัดเจน

2) ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ : รายงาน Thailand's MDCR ระยะที่ 1 การประเมินสถานการณ์ประเทศไทยโดยรวม โดยประเมินด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม การเมือง และการปกครอง

3) การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ : สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ เนื่องจากมีแผนการดำเนินโครงการและกำหนดระยะเวลาชัดเจน จัดเตรียมข้อมูลทั้งในส่วนของการรายงานและข้อมูลครบถ้วนรอบด้าน ทำให้ผู้เข้าร่วมประชุมมีความเข้าใจในบริบทการพัฒนาของประเทศไทยอย่างชัดเจน สามารถให้ความเห็นที่สอดคล้องกับข้อเท็จจริง สำหรับค่าใช้จ่ายในการประชุมและเดินทางไปต่างประเทศเป็นไปอัตราของทางราชการ/มีหลักฐานการเบิกจ่ายที่ถูกต้องครบถ้วน

4) ข้อเสนอแนะเพื่อประกอบการดำเนินโครงการฯ ในโอกาสต่อไป ดังนี้

คณะผู้จัดทำรายงานจากฝ่ายไทยต้องเป็นผู้มีความรู้และความเชี่ยวชาญในทุกๆ สาขา ซึ่ง สศช. ได้รวบรวมเจ้าหน้าที่และเชิญผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาให้ความเห็นก่อนเดินทางไปเข้าร่วมประชุม ทำให้สามารถแลกเปลี่ยนและตอบข้อซักถามจากผู้เข้าร่วมประชุมที่อาจมีความเข้าใจในบริบทการพัฒนาของไทยจำกัด

3.2.2 โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ : สำนักพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ (สพข.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง โดยใช้วิธีการควบคุมความเสี่ยง หลีกเลี่ยงความเสี่ยง และรับความเสี่ยงไว้ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมได้ ดังนี้

1) **แนวทางการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง :** การบริหารความเสี่ยงโครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ครอบคลุมกิจกรรมดังต่อไปนี้

1.1) การกำหนดกรอบการดำเนินงาน (TOR) โดยพิจารณากรอบยุทธศาสตร์นโยบายรัฐบาลและการมีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่ในการแสดงความคิดเห็นเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ตรงกับความต้องการก่อนการกำหนดกรอบการดำเนินงาน และกำหนดแนวทางการดำเนินการ โดยดำเนินการจัดทำกรอบการดำเนินงาน (TOR) พร้อมทั้งกำหนดวิธีการรายงานความก้าวหน้าและผลผลิตของงานที่จะส่งมอบ

ในแต่ละงวดสำหรับการติดตามผลของโครงการฯ เชิญบริษัทที่ปรึกษาเข้าร่วมรับฟังชี้แจงการดำเนินงานโครงการฯ พร้อมอธิบายรายละเอียดการทำงานตาม TOR ให้ชัดเจน

1.2) กระบวนการจัดจ้าง โดยจัดทำ TOR ให้มีความละเอียดรัดกุม มีการศึกษาและตรวจสอบผลงานที่ผ่านมาของทีมที่ปรึกษาอย่างละเอียด คณะกรรมการจัดจ้างฯ ดำเนินการคัดเลือกที่ปรึกษาตามระเบียบพัสดุฯ โดยประสานกับฝ่ายพัสดุอย่างต่อเนื่อง ศึกษา TOR และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับให้ครบถ้วน อีกทั้งเชิญที่ปรึกษามารับฟังแนวทางการพิจารณาคัดเลือกที่ปรึกษาก่อนการยื่นข้อเสนอเพื่อจัดทำโครงการฯ กำหนดให้คณะกรรมการจัดจ้างฯ เชิญที่ปรึกษาฯ ทุกรายเข้าร่วมรับฟังการชี้แจงแนวทางการจัดจ้างโดยพร้อมเพรียงกันและเปิดโอกาสให้มีการสอบถามได้ทุกประเด็นข้อสงสัย

1.3) การทำสัญญาจัดจ้าง จัดทำสัญญาจ้างให้ชัดเจน ครอบคลุมตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่กำหนดไว้ในกรอบการดำเนินงาน (TOR) คณะกรรมการจัดจ้างฯ และผู้รับจ้างควรมีการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายเงินให้เหมาะสมตามแผนการดำเนินงานของที่ปรึกษาฯ ก่อนการทำสัญญาจ้าง และประสานงานกับฝ่ายพัสดุเพื่อตรวจสอบสัญญาให้ถูกต้องอย่างละเอียดถี่ถ้วนเป็นไปตาม TOR

1.4) การตรวจรับงานฯ กำหนดให้เจ้าหน้าที่สำนักอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการตรวจรับฯ มีการตรวจสอบโดยมีการนัดประชุมเพื่อติดตามการทำงานของทีมงานที่ปรึกษาโครงการฯ อย่างใกล้ชิดตามแผนงานที่กำหนด คณะกรรมการตรวจรับฯ รายงานผลการดำเนินงานตามสายบังคับบัญชาโดยมีรายละเอียดของความก้าวหน้า ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจรับฯ ควรมีการติดตามผลการดำเนินงานของทีมงานที่ปรึกษาโครงการฯ อย่างใกล้ชิดเพื่อให้มีการส่งมอบผลงานตามแผนงาน

2) **ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ :** ชีตความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ไทยพัฒนาดีขึ้นอย่างยั่งยืน โดยความร่วมมือจากกลุ่มเป้าหมายทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ เอกชน และภาคประชาชน

3) **การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ :** สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ โดยสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

สพข. ได้ตั้งคณะทำงานร่วมระหว่างทีมสภาพัฒน์กับบริษัทที่ปรึกษาฯ ซึ่งกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยเดือนละครั้ง เพื่อดำเนินการโครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกฯ เป็นไปตาม TOR และตอบโจทย์วัตถุประสงค์ของโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัท ดี วันโอวัน เปอร์เซ็นต์ จำกัด ได้ส่งผลมอบงานงวดที่ 1 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 และจะมีการประชุมคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ครั้งที่ 1 วันที่ 19 พฤศจิกายน 2561

4) ข้อเสนอแนะเพื่อประกอบการดำเนินโครงการฯ ในโอกาสต่อไป ดังนี้

ในการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละโครงการของสำนักต่างๆ ควรให้ฝ่ายพัสดุเข้าร่วมอยู่ในคณะกรรมการหรือเข้าร่วมการประชุมในขั้นตอนและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเป็นผู้ให้คำแนะนำในข้อกำหนดและระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้อง เนื่องจากในห้วงการประชุมคณะกรรมการในแต่ละชุดอาจมีประเด็นและข้อซักถามของคณะกรรมการและผู้รับจ้างที่ต้องให้ผู้เชี่ยวชาญให้คำแนะนำอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อราชการสูงสุด

3.2.3 โครงการพัฒนาแบบจำลองการจัดทำข้อมูลต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศ (บูรณาการ)

: กองยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ (กลจ.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง โดยใช้วิธีการควบคุม หลีกเลี่ยง และรับความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมได้ดังนี้

1) แนวทางการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง : การบริหารความเสี่ยง โครงการพัฒนาแบบจำลองการจัดทำข้อมูลต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศ ครอบคลุมกิจกรรมดังต่อไปนี้

1.1) การกำหนดกรอบการดำเนินงาน (TOR) โดยจะพิจารณากรอบ ยุทธศาสตร์ นโยบายรัฐบาล และการมีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ตรงกับความ ต้องการ มีการศึกษาทำความเข้าใจกรอบ TOR อย่างชัดเจน และกำหนดแนวทางการดำเนินการของเจ้าหน้าที่และ ที่ปรึกษา ให้ครอบคลุมการทำงานในทุกประเด็น พร้อมทั้งกำหนดวิธีการรายงานความก้าวหน้าและผลผลิต ของงานที่จะส่งมอบในแต่ละงวดสำหรับการติดตามผลของโครงการ

1.2) กระบวนการจัดจ้าง คณะกรรมการจัดจ้างจะศึกษา TOR และข้อมูล เกี่ยวกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ และพิจารณาคุณสมบัติของที่ปรึกษาและทำสัญญาอย่างรวดเร็วตามกรอบ ระยะเวลาการเบิกจ่ายงบประมาณ เชิญที่ปรึกษาฯ ทุกบริษัทเข้าร่วมฟังการชี้แจงแนวทางการจัดจ้าง และ เปิดโอกาสให้มีการสอบถามได้ทุกประเด็นข้อสงสัย และเมื่อคัดเลือกบริษัทที่ปรึกษาแล้ว คณะกรรมการจัด จ้างและฝ่ายพัสดุจะมีชี้แจงรายละเอียดของสัญญาจ้างแก่ที่ปรึกษาโครงการฯ ให้มีความเข้าใจตรงกันทั้งสอง ฝ่ายก่อนการทำสัญญาจ้าง

1.3) การทำสัญญาจัดจ้าง จัดทำสัญญาจ้างให้ชัดเจน ครอบคลุมตาม วัตถุประสงค์ เป้าหมายที่กำหนดไว้ในกรอบการดำเนินงาน มีการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายเงินให้เหมาะสม ตามแผนการดำเนินงานของที่ปรึกษาฯ ก่อนทำสัญญา โดยจะมีการประสานงานกับฝ่ายพัสดุ และผู้รับ จ้าง เพื่อตรวจสอบสัญญาให้ถูกต้องอย่างละเอียด ครอบคลุมตามกฎหมายและ TOR

1.4) การตรวจรับงานฯ โดยคณะกรรมการตรวจรับฯ จะมีเจ้าหน้าที่จากสำนัก อื่นที่เกี่ยวข้องร่วมเป็นคณะกรรมการตรวจรับ และกำหนดรูปแบบของการรายงานผลการดำเนินงานให้ ชัดเจน มีการตรวจสอบการทำงานของทีมที่ปรึกษาโครงการฯ อย่างใกล้ชิด และนัดประชุมเพื่อติดตามการ ทำงานของทีมที่ปรึกษาโครงการฯ เพื่อให้มีการส่งมอบผลงานตามแผนงาน โดยจะมีการรายงานผลการ ดำเนินงานตามสายบังคับบัญชา

2) ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ : รายงานการศึกษาชั้นกลาง (Interim Report) โครงการพัฒนาแบบจำลองการจัดทำข้อมูลต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศ ตามกรอบการดำเนินงานในปี 2561

3) การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ : สามารถดำเนินการได้ตาม ตัวชี้วัดโครงการฯ เนื่องจากมีการกำหนดกรอบการดำเนินงาน (TOR) ที่ชัดเจน มีรายละเอียดรัดกุมและ ครอบคลุมการทำงานทุกประเด็น พร้อมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการจัดจ้างฯ และคณะกรรมการกำกับฯ โดยเชิญ หน่วยงานภายนอก และเจ้าหน้าที่ในสำนักอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการฯ เข้ามาร่วมเป็นคณะกรรมการกำกับฯ ซึ่งการดำเนินการจัดจ้างและกำกับการดำเนินการโครงการฯ เป็นไปตามขั้นตอนระเบียบพัสดุฯ รวมทั้งมีการ รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวตามสายบังคับบัญชา โดยคณะกรรมการจัดจ้างที่ปรึกษาและที่ปรึกษาได้ นำส่งรายงานการศึกษาขั้นต้น (Inception Report) รายงานความก้าวหน้า (Progress Report) และรายงาน การศึกษาชั้นกลาง (Interim Report) แล้วตาม TOR ซึ่งคณะกรรมการกำกับฯ ได้ทำการกำกับดูแล และให้ คำปรึกษาอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมเพื่อให้มีผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

4) ข้อเสนอแนะเพื่อประกอบการดำเนินโครงการฯ ในโอกาสต่อไป ดังนี้

การเชิญผู้แทนจากหน่วยงานภายนอกเข้ามีส่วนร่วมเป็นคณะกรรมการกลั่นกรอง ฯ เป็นทั้งโอกาสและข้อจำกัดในการดำเนินการตามโครงการฯ ดังนี้

4.1) โอกาส ผู้รับผิดชอบโครงการได้รับความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็น ประโยชน์ในภาพกว้างจากหน่วยงานภายนอก

4.2) ข้อจำกัด การเข้าร่วมประชุมขาดความต่อเนื่อง และเป็นไปในลักษณะการมอบผู้แทนซึ่งขาดความรู้ ความเข้าใจในเนื้อหาสาระของโครงการศึกษา ส่งผลให้คณะกรรมการฯ/ผู้แทน ไม่สามารถให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อโครงการได้

3.2.4 โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศ :
สำนักวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ (สวค.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง โดยใช้วิธีการควบคุม หลีกเลี่ยง และรับความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมได้ ดังนี้

1) แนวทางการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง : การบริหารความเสี่ยงโครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศ ครอบคลุมกิจกรรมดังต่อไปนี้

1.1) การกำหนดกรอบการดำเนินงาน (TOR) โครงการฯ ที่จัดทำขึ้นตอบสนองต่อความต้องการในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยพิจารณากรอบยุทธศาสตร์ นโยบายรัฐบาล และการมีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ตรงกับความต้องการ และศึกษาทำความเข้าใจกรอบ TOR ให้ชัดเจนและกำหนดแนวทางการดำเนินการของเจ้าหน้าที่และที่ปรึกษาฯ ให้ครอบคลุมการทำงานในทุกประเด็นที่ต้องการ พร้อมทั้งกำหนดวิธีการรายงานความก้าวหน้าและผลผลิตของงานที่จะส่งมอบในแต่ละงวดสำหรับการติดตามผลของโครงการฯ

1.2) กระบวนการจัดจ้าง มีการศึกษาและตรวจสอบผลงานที่ผ่านมาของทีมงานที่ปรึกษาอย่างละเอียดถี่ถ้วน และเร่งดำเนินการคัดเลือกที่ปรึกษาตามระเบียบพัสดุฯ โดยพิจารณาคุณสมบัติของที่ปรึกษาและทำสัญญาอย่างรวดเร็วตามกรอบระยะเวลาการเบิกจ่ายงบประมาณโดยประสานกับฝ่ายพัสดุอย่างต่อเนื่อง และมีการตรวจสอบและควบคุมกระบวนการจัดจ้าง นอกจากนี้ คณะกรรมการจัดจ้างฯ และฝ่ายพัสดุควรมีการชี้แจงในรายละเอียดของเอกสารสัญญาจ้าง แก่ที่ปรึกษาโครงการฯ ให้มีความเข้าใจตรงกันทั้งสองฝ่ายก่อนการทำสัญญาจ้าง

1.3) การทำสัญญาจ้าง จัดทำสัญญาจ้างให้ชัดเจน ครอบคลุมตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่กำหนดไว้ในกรอบการดำเนินงาน (TOR) มีการตรวจสอบสัญญาให้ครอบคลุมตามกฎหมายและกรอบการดำเนินงาน คณะกรรมการจัดจ้างฯ และผู้รับจ้างมีการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายเงินให้เหมาะสมตามแผนการดำเนินงานของที่ปรึกษาฯ ก่อนการทำสัญญาจ้าง

1.4) การตรวจรับงานฯ คณะกรรมการกำกับฯ มีการตรวจสอบการทำงานของทีมงานที่ปรึกษาโครงการฯ โดยมีการนัดประชุมเพื่อติดตามการทำงานของทีมงานที่ปรึกษาโครงการฯ อย่างใกล้ชิดตามแผนงานที่ได้กำหนด มีการตรวจสอบและนัดประชุมเพื่อติดตามการทำงานของทีมงานที่ปรึกษาโครงการฯ อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งมีการกำหนดรูปแบบของรายงานผลการดำเนินงานให้ชัดเจน

2) ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ : รายงานการศึกษาขั้นต้น (Inception Report) โครงการแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศ

3) การดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ : สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ ประกอบด้วย

3.1) สศช. ได้ดำเนินการจ้าง บริษัท ฟิกท์ แอสโซซิเอท จำกัด ในโครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อการพัฒนา โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาผลกระทบเชิง

เศรษฐกิจและสังคมจากการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) การลดต้นทุนหรือค่าใช้จ่าย การเพิ่มรายได้ของผู้ประกอบการเทคโนโลยี การเกิดธุรกิจใหม่ การสร้างงาน ด้านนวัตกรรมและการผลิต และเพื่อศึกษานโยบายและแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

3.2) คณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างที่ปรึกษาโครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศ ได้พิจารณาตรวจรับรายงานการศึกษาขั้นต้น (Inception Report) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 และได้พิจารณารายงานความก้าวหน้า (Progress Report) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560

3.2.5 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร : กลุ่มงานพัฒนาบุคลากร (พบ.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง โดยใช้วิธีการควบคุม และรับความเสี่ยงไว้เอง ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมได้ ดังนี้

1) แนวทางการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง : การบริหารความเสี่ยงภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร ครอบคลุมกิจกรรมดังต่อไปนี้

1.1) การจัดหลักสูตรฝึกอบรมที่ สศช. ดำเนินการเอง (In – house Training Program) กำหนดแนวทางการพัฒนาสมรรถนะข้าราชการและบุคลากร สศช. ที่ชัดเจน และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีของ สศช. และกำหนดให้มีการทบทวนเพื่อปรับแผนเป็นระยะให้สอดคล้องกับนโยบาย/มาตรการของรัฐบาล โดยมีการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมประจำปี และวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs Analysis) เพิ่มโอกาสและช่องทางการรับรู้ โดยการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารการจัดหลักสูตรอบรมผ่านทางอินเทอร์เน็ต จัดทำข้อมูลประวัติบุคลากรและการฝึกอบรมเพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกผู้เข้าอบรม มีการประมาณการค่าใช้จ่ายในการจัดอบรม และส่งเรื่องให้ฝ่ายการคลังตรวจสอบก่อนขออนุมัติดำเนินการ รวมถึงให้เจ้าหน้าที่ศึกษากฎ ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดฝึกอบรม และดำเนินการจัดหลักสูตรอบรมทุกขั้นตอนโดยยึดตามระเบียบที่กำหนด

1.2) การส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมหลักสูตรภายนอก กำหนดแนวทางการพัฒนาสมรรถนะบุคลากร สศช. และกำหนดเป้าหมายจำนวนหลักสูตรและจำนวนคนที่จะต้องส่งเข้าอบรมในแต่ละปี โดยแยกเป็นหลักสูตรหลักและหลักสูตรอื่นๆ และมีการรวบรวมข้อมูลหลักสูตรภายนอกโดยการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ สำหรับใช้เป็นข้อมูลและแนวทางการจัดหลักสูตรอบรมของ สศช. และติดตามประเมินผลหลักสูตรที่ส่งบุคลากรเพื่อสรุปหลักสูตรที่ควรส่งผู้เข้าอบรมและกั้นงบประมาณไว้ มีการจัดทำข้อมูลประวัติฝึกอบรมของบุคลากรให้สมบูรณ์เพื่อประกอบการพิจารณา และตรวจสอบคุณสมบัติก่อนสรุปเสนอขออนุมัติ เพิ่มโอกาสและช่องทางการรับรู้ โดยการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารการจัดหลักสูตรอบรมผ่านทางอินเทอร์เน็ต

2) ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ : ประกอบด้วย

2.1) ดำเนินการจัดหลักสูตรฝึกอบรมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 อย่างน้อย 12 หลักสูตร

2.2) บุคลากรผ่านการอบรมตามแผนพัฒนาศักยภาพบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

สามารถดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดโครงการฯ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
กลุ่มงานพัฒนาบุคลากร ได้ดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร โดยจัดหลักสูตรฝึกอบรม
ตามแผนพัฒนาบุคลากร ประกอบด้วย

3.2) หลักสูตรอบรมภายนอก เพื่อพัฒนาศักยภาพและทักษะโดยเฉพาะด้านบริหารจัดการและสมรรถนะเฉพาะด้านรวม 39 หลักสูตร จำนวนผู้เข้าอบรมรวม 112 คน (มีการนับซ้ำ) ใช้งบประมาณรวมทั้งสิ้น 2,245,853 บาท

3.3) Knowledge Sharing Session จำนวน 10 ครั้ง ผู้เข้าร่วมรวมทั้งสิ้น 347 คน มีการจัด KM Talk KM จำนวน 6 ครั้ง ได้เชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ จากภายนอก หรือภายในองค์กร มาบรรยายและร่วมแลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็นในหัวข้อที่มีความสำคัญหรือเรื่องที่อยู่ในความสนใจ อาทิ หัวข้อ “Design Thinking for Policy Process, ถอดบทเรียนประวัติศาสตร์จากเหตุบ้านการเมืองในอยุธยาและไต้หวัน, Image Improvement CHANGE TO NEW YOU และ ภาษากาย : สื่อที่ต้องเข้าใจและเข้าถึง Empathy and Body Language และ KM สัจจกร จำนวน 4 ครั้ง อาทิ หัวข้อ “การบริหารจัดการงานศูนย์การเรียนรู้ของธนาคารแห่งประเทศไทย” ธนาคารแห่งประเทศไทย , เอลิมฟิล์มกระจกฉลองมรดกความทรงจำแห่งโลก และการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์เหรียญและการเก็บรักษาทรัพย์สินมีค่าของแผ่นดิน

4.1) บุคลากร สศช. ส่วนใหญ่ อยากให้มีการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมในทุก
ระดับอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง มีการจัดสรรงบประมาณฝึกอบรมตามความต้องการของสำนัก (หลักสูตร
เฉพาะ) มีการสร้างระบบ Coaching & Mentor ของเจ้าหน้าที่ และมีการจัดทำ Management Reform
(การเสริมสร้างการบริหารจัดการที่ดีสำหรับผู้บริหาร)

4.2) การพัฒนาบุคลากร ควรมีการกำหนดเป็นนโยบายของสำนักงานให้ผู้ได้รับอนุมัติเข้าอบรม ได้เข้ารับการอบรมอย่างต่อเนื่องตลอดหลักสูตร โดยมีการมอบหมายภารกิจให้บุคลากรท่านอื่นดำเนินการแทน เพื่อให้การใช้งบประมาณพัฒนาบุคลากรมีความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาบุคลากรขององค์กรอย่างเต็มที่

4.3) กลุ่มงานพัฒนาบุคลากร ให้แต่ละสายงาน/สายงาน/กอง/กลุ่มงาน เสนอ
หลักสูตรพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และทักษะเฉพาะทางที่จำเป็นและ
สอดคล้องกับความต้องการ